

四川太极大药房连锁有限公司

2024年9月采购部等管理部门责任

执行情况通报

川太药连字〔2024〕24号

为规范公司管理流程，加强过程管控，使各项工作高效、精准，管理工作落地形成闭环，加强公司商品、质量、资金的管控，避免公司财产流失，形成坚实管理屏障，促进公司经营工作顺利开展，达成全年目标，现对2024年9月采购部等管理部门责任执行情况通报如下：

一、采购部组织效期商品退货执行情况

| 应退货品种个数 | 实际退货品种个数 | 完成率 |
|---|----------|-----|
| 90 | 63 | 70% |
| 备注：以下发退货通知时间为9月内，同时根据退货截止时间延迟3个工作日进行统计考核。 | | |

采购部9月通知退货品种90个，截止10月15日门店共完成退货63个，其中42家门店未按要求完成退货，未完成退货品种27个。未完成退货部分品种由门店自行承担赔付责任，采购部不承担责任。

二、质管部失效商品清理执行情况

（一）失效商品情况

截止 10 月 15 日，门店保管账无过期商品库存，失效商品清理执行情况良好。

（二）效期赔付款收缴执行情况

| 收缴项目 | 应收（元） | 实收（元） | 未完成收款金额（元） |
|-------|----------|---------|------------|
| 效期赔付款 | 10145.00 | 8046.00 | 2099.00 |

三、财务部盘点赔偿收缴执行情况

| 收缴项目 | 应收（元） | 实收（元） | 未完成收款金额（元） |
|-------|---------|---------|------------|
| 盘点赔付款 | 8239.93 | 1635.94 | 6603.99 |

四、营运部资金收缴执行情况

| 收缴项目 | 应收（元） | 实收（元） | 未完成收款金额（元） |
|------------|----------|---------|------------|
| 7 月年中大促考核 | 3150.00 | 2100.00 | 1050.00 |
| 7 月营采差额成长金 | 9564.80 | 5431.80 | 4133.00 |
| 8 月爆量品种成长金 | 898.00 | 479.00 | 419.00 |
| 合计 | 13612.80 | 8010.80 | 5602.00 |

请未完成相应款项收缴的部门加强职责执行，并于 10 月 25 日前完成款项收缴，保障公司资金安全，促进公司整体管理水平提升。

附件 1：2024 年 9 月采购通知退货未退品种清单

附件 2：2024 年 9 月未收款明细

四川太极大药房连锁有限公司
2024 年 10 月 17 日

