

四川太极大药房连锁有限公司

关于规范门店商品库存管理及商品调拨的通知

一、目的

为合理控制库存数量及库存结构，降低存货数量和存货损失，加快库存周转，缩短周转周期，减少资金积压。

二、适用范围

本通知适用于我司所有门店

三、职责

1、门店店长、片区主管职责

为各门店(片区)商品库存控制与商品缺货管理负责人，根据商品部下发的门店库存系数指标，制定各店商品库存控制计划，负责内部滞销、库存量大、紧缺的品种店间调剂。

2、品类管理员职责

协助门店与采购、厂家共同解决滞销、效期品种。协助门店进行货品调拨。

四、库存管控

1、各门店的库存金额应严格控制在公司所下达的库存系数指标范围内，具体指标详见附件。

2、各门店在管控库存时应保证部分特殊品种的库存数量，包括集团骨干、集团重点普药、重点运营品种，杜绝出现缺货、断货情况(个别品种厂家无法满足供应除外)。

3、原则上每个品种的库存数量不超过该品种月均销量

(贵细、器械等特殊商品除外)。

4、库存考核：各门店根据公司下达的库存定额，按月考核。

(1) 凡超过库存定额门店，其超出库存定额部分，将按照公司同期贷款年利息 4% (折算 12 个月后为 0.33%/月) 在门店当月工资中扣除库存资金占用费，店长占总额 50%，员工平摊剩余 50%。

(2) 凡控制在库存定额内门店，且销售金额同比环比均未下降，则对门店店长奖励积分 20 分，门店员工奖励 10 分/人。

5、每月 5 号前商品部将取上月门店销售成本金额和上月月最后一天库存金额值作为库存系数考核值，进行考核并通报门店库存系数(门店库存金额可通过英克 400010 (查询当前所有门店保管账库存功能) 查询批次库存金额)。

6、门店库存指标完成核算公式

门店正常库存金额=门店当月销售成本金额*门店库存系数 (门店当月销售成本金额=当月销售额-当月毛利额)

超额库存金额=实际库存金额-门店正常值库存金额

超额库存资金占用费=超额库存金额*(公司同期贷款年利息/12 个月)

举例 1：某店共 4 人，1 月销售 300 万元，毛利额：75 万元，1 月 31 日批次库存金额为 175 万元，环比上月销售增长 2%，同比去年销售增长 3%，门店库存系数为 0.8。

门店正常库存金额 = (300-75) 万元 * 0.8 = 180 万元

超额库存金额 = 1 月末批次库存金额 175 万元 - 门店正常库存金额 180 万元 = -5 万元，奖励店长积分 20 分，店员 10 分 * 3 人。

举例 2：某店共 3 人，1 月销售 18 万元，毛利额：5.4 万元，1 月 31 日批次库存金额为 25 万元，门店库存系数为 1.6。

门店正常库存金额 = (18-5.4) 万元 * 1.6 = 20.16 万元

超额库存金额 = 1 月末批次库存金额 25 万元 - 门店正常库存金额 20.16 万元 = 4.84 万元

超额库存资金占用费 = 超额库存金额 4.84 万元 * (公司同期贷款年利率 4% / 12 个月) = 161.33 元

某店 1 月库存金额超标 4.84 万元，按照公司同期贷款年利率核算缴纳 161.33 元超额库存资金占用费。店长缴纳总额 50% 为 80.66 元，店员 2 人缴纳剩余 50% 为 40.33 元/人。

五、商品调拨

(一) 调拨品种原则

1、以公司整体利益为重，各门店需服从公司统一调拨调配，货、单同行，不能二次销售的商品不调拨。（例如：外包装破损）

2、由于特殊的销售（顾客订购）导致库存的不足，需要及时满足销售，通过就近门店进行库存调拨支援。存货门店不得以各种借口推诿拒绝调拨。

3、由于供应商供应不及时或不足，产品断货造成的门

店缺货，也通过店间调拨方式解决。

4、由于个别门店请货导致库存数量过大品种（尤其是畅销），由商品部通知门店调回总仓，门店不得以各种借口拒绝调拨。

（二）调拨流程方式

1、门店每月清理，店长及片长根据其库存及销售情况首先在本片区内部调剂，如内部无法调剂，由商品部协助调剂至其他片区。

2、门店店长应审核门店要货计划，确保计划合理性，每月分析在库商品，对量大、滞销品种直接进行促销、调剂。

3、各片区大型门店有责任承担本片区内商品的调剂和消化。

4、由公司层面发起的调拨：调拨召回，亦等同于配送调拨流程，在英克系统“配送调拨管理”中生成细单，备注：“店间调拨代销”再由仓库二次配送至畅销门店继续销售。（若冷链品种调拨只能采取此方式）

（三）调拨注意事项

1、调拨单必须列出：1.商品明细 2.调出门店名称 3.调出门店经办人员名字（签字）。

2、调拨货品必须在外包装上注明“XX店调至XX店代销”，且打印随货同行单三份（调出店、仓库、收货店）各一份。

3、如商品发现数量缺少，质量损坏等现象，收货门店需在12小时内联系调出门店双方协商解决。（注：调出门

店需将货品包装紧密严实，以免运输过程中出现损坏。）

4、收到调拨通知的门店，应在规定时间（五个工作日）内调出货品，完成“配送调拨出库”（英克系统）。公司将定期检核，如未按邮件要求执行调拨的门店，上缴成长金 20 元。

5、各门店应积极配合公司发出的调拨邮件执行调拨，不得私自“拒收”、“拒绝调出”、“修改调货数量或批号”等，否则上缴成长金 20 元。（如有特殊情况，应在邮件发出 18 小时内电话沟通商品调拨员进行协调。）

6、失效期时间：一般情况下，由公司协调店间调货品种，一年之内商品不参与调拨（特殊情况除外）。

7、如有商品因搞活动备货，活动结束后如还有大量库存，应及时报给公司进行调拨，如因门店自身原因造成门店品种库存较大的情况，可上报公司进行调配，每个品种上缴 20 元成长金。

8、门店有需要公司进行调拨的品种，按照以上原则主动报入系统功能门店调拨申请（ID:20210040）。

六、其他

1、本通知于 2023 年 2 月起执行，执行中若有调整修订将另发文通知，解释权归商品部。

2、商品部负责每月分析公司级超库存品种，负责协调调拨并反馈给相关部门处理意见。

3、每个门店每季度至少做一次门店库存商品结构分析。

4、商品部负责指导每月超出库存系数排名前 10 门店的

库存商品分析，并反馈调拨处理相关意见给片长，由片长监督门店执行情况，商品部负责抽查。

附件：《门店库存系数指标明细表》

四川太极大药房连锁有限公司

2023年2月2日

附件：

门店库存系数指标明细表

序号	片区名称	门店 ID	门店名称	存销比系数
1	旗舰片区	307	四川太极旗舰店	0.90
2	旗舰片区	750	成都成汉太极大药房有限公司	1.00
3	旗舰片区	742	四川太极锦江区庆云南街药店	1.50
4	旗舰片区	106066	四川太极锦江区梨花街药店	1.80
5	旗舰片区	106485	四川太极成都高新区元华二巷药店	1.60
6	旗舰片区	106865	四川太极武侯区丝竹路药店	1.80
7	旗舰片区	102935	四川太极青羊区童子街药店	1.80
8	旗舰片区	116919	四川太极武侯区科华北路药店	1.80
9	城中片	517	四川太极青羊区北东街店	1.60
10	城中片	114685	四川太极青羊区青龙街药店	0.80
11	城中片	337	四川太极浆洗街药店	1.20
12	城中片	585	四川太极成华区羊子山西路药店（兴元华盛）	1.50
13	城中片	373	四川太极通盈街药店	1.50
14	城中片	546	四川太极锦江区榕声路店	1.40
15	城中片	581	四川太极成华区二环路北四段药店（汇融名城）	1.40
16	城中片	724	四川太极锦江区观音桥街药店	1.50
17	城中片	744	四川太极武侯区科华街药店	1.60
18	城中片	578	四川太极成华区华油路药店	1.60
19	城中片	747	四川太极郫县郫筒镇一环路东南段药店	1.40
20	城中片	114844	四川太极成华区培华东路药店	1.30
21	城中片	598	四川太极锦江区水杉街药店	1.60
22	城中片	117184	四川太极锦江区静沙南路药店	1.60
23	城中片	103199	四川太极成华区西林一街药店	1.60
24	城中片	114622	四川太极成华区东昌路一药店	1.60
25	城中片	391	四川太极金丝街药店	1.80
26	城中片	572	四川太极郫县郫筒镇东大街药店	1.60
27	城中片	723	四川太极锦江区柳翠路药店	1.80
28	城中片	116482	四川太极锦江区宏济中路药店	1.80
29	城中片	308	四川太极红星店	1.80
30	城中片	113008	四川太极成都高新区尚锦路药店	1.80
31	城中片	102479	四川太极锦江区劫人路药店	1.70
32	城中片	113299	四川太极武侯区倪家桥路药店	1.70
33	城中片	119262	四川太极成华区驷马桥三路药店	1.90
34	城中片	128640	四川太极郫都区红光街道红高东路药店	3.00
35	东南片区	571	四川太极高新区锦城大道药店	1.20
36	东南片区	707	四川太极成华区万科路药店	1.50
37	东南片区	511	四川太极成华杉板桥南一路店	1.50
38	东南片区	118074	四川太极高新区泰和二街药店	1.50

39	东南片区	712	四川太极成华区华泰路药店	1.40
40	东南片区	377	四川太极新园大道药店	1.70
41	东南片区	737	四川太极高新区大源北街药店	1.30
42	东南片区	387	四川太极新乐中街药店	1.30
43	东南片区	515	四川太极成华区崔家店路药店	1.60
44	东南片区	105751	四川太极高新区新下街药店	1.60
45	东南片区	103639	四川太极成华区金马河路药店	1.60
46	东南片区	743	四川太极成华区万宇路药店	1.60
47	东南片区	355	四川太极双林路药店	1.70
48	东南片区	733	四川太极双流区东升街道三强西路药店	1.80
49	东南片区	122198	四川太极成华区华泰路二药店	1.80
50	东南片区	118758	四川太极成华区水碾河路药店	1.80
51	东南片区	740	四川太极成华区华康路药店	1.50
52	东南片区	104430	四川太极高新区中和大道药店	1.80
53	东南片区	573	四川太极双流县西航港街道锦华路一段药店	1.50
54	东南片区	106568	四川太极高新区中和公济桥路药店	1.60
55	东南片区	114848	四川太极成都高新区泰和二街二药店	2.40
56	东南片区	114069	四川太极高新区剑南大道药店	1.80
57	西门一片	582	四川太极青羊区十二桥药店	1.60
58	西门一片	343	四川太极光华药店	1.70
59	西门一片	117491	四川太极金牛区花照壁中横街药店	1.10
60	西门一片	365	四川太极光华村街药店	1.20
61	西门一片	357	四川太极清江东路药店	1.60
62	西门一片	359	四川太极枣子巷药店	1.40
63	西门一片	102934	四川太极金牛区银河北街药店	1.50
64	西门一片	379	四川太极土龙路药店	1.60
65	西门一片	513	四川太极武侯区顺和街店	1.70
66	西门一片	726	四川太极金牛区交大路第三药店	1.70
67	西门一片	105267	四川太极金牛区蜀汉路药店	1.70
68	西门一片	111219	四川太极金牛区花照壁药店	1.60
69	西门一片	399	四川太极高新天久北巷药店	1.60
70	西门一片	106569	四川太极武侯区大悦路药店	1.60
71	西门一片	103198	四川太极青羊区贝森北路药店	1.50
72	西门一片	108277	四川太极金牛区银沙路药店	1.50
73	西门一片	745	四川太极金牛区金沙路药店	1.60
74	西门一片	105910	四川太极高新区紫薇东路药店	1.60
75	西门一片	117310	四川太极武侯区长寿路药店	1.80
76	西门一片	102565	四川太极武侯区佳灵路药店	1.60
77	西门一片	311	四川太极西部店	1.50
78	西门一片	118151	四川太极金牛区沙湾东一路药店	1.40
79	西门一片	112415	四川太极金牛区五福桥东路药店	1.70
80	西门一片	727	四川太极金牛区黄苑东街药店	1.50
81	西门一片	339	四川太极沙河源药店	1.50

82	西门一片	115971	四川太极高新区天顺路药店	1.50
83	西门二片	730	四川太极新都区新繁镇繁江北路药店	1.50
84	西门二片	107658	四川太极新都区新都街道万和北路药店	1.60
85	西门二片	329	四川太极温江店	1.40
86	西门二片	106399	四川太极青羊区蜀辉路药店	1.60
87	西门二片	101453	四川太极温江区公平街道江安路药店	1.60
88	西门二片	709	四川太极新都区马超东路店	1.60
89	西门二片	114286	四川太极青羊区光华北五路药店	1.70
90	西门二片	120844	四川太极彭州市致和镇南三环路药店	1.50
91	西门二片	113833	四川太极青羊区光华西一路药店	1.70
92	西门二片	570	四川太极青羊区大石西路药店	1.60
93	西门二片	119263	四川太极青羊区蜀源路药店	1.80
94	西门二片	118951	四川太极青羊区金祥路药店	1.80
95	西门二片	113025	四川太极青羊区蜀鑫路药店	1.50
96	西门二片	104429	四川太极武侯区大华街药店	1.70
97	西门二片	112888	四川太极武侯区双楠路药店	1.80
98	西门二片	752	四川太极大药房连锁有限公司武侯区聚萃街药店	1.50
99	西门二片	116773	四川太极青羊区经一路药店	1.60
100	西门二片	113298	四川太极武侯区逸都路药店	1.80
101	西门二片	122906	四川太极新都区斑竹园街道医贸大道药店	1.80
102	城郊一片	341	四川太极邛崃市中心药店	1.30
103	城郊一片	111400	四川太极邛崃市文君街道杏林路药店	1.30
104	城郊一片	746	四川太极大邑县晋原镇内蒙古大道桃源药店	1.60
105	城郊一片	721	四川太极邛崃市临邛镇洪川小区药店	1.60
106	城郊一片	717	四川太极大邑县晋原镇通达东路五段药店	1.60
107	城郊一片	539	四川太极大邑县晋原镇子龙路店	1.60
108	城郊一片	716	四川太极大邑县沙渠镇方圆路药店	1.50
109	城郊一片	107728	四川太极大邑县晋原镇北街药店	1.60
110	城郊一片	748	四川太极大邑县晋原镇东街药店	1.80
111	城郊一片	594	四川太极大邑县安仁镇千禧街药店	1.80
112	城郊一片	720	四川太极大邑县新场镇文昌街药店	1.80
113	城郊一片	102564	四川太极邛崃市临邛镇翠荫街药店	1.50
114	城郊一片	549	四川太极大邑县晋源镇东壕沟段药店	1.80
115	城郊一片	732	四川太极邛崃市羊安镇永康大道药店	1.50
116	城郊一片	104533	四川太极大邑县晋原镇潘家街药店	1.80
117	城郊一片	117923	四川太极大邑县观音阁街西段店	1.80
118	城郊一片	117637	四川太极大邑晋原街道金巷西街药店	1.70
119	城郊一片	123007	四川太极大邑县青霞街道元通路南段药店	2.00
120	城郊一片	591	四川太极邛崃市文君街道凤凰大道药店	2.20
121	城郊一片	122686	四川太极大邑县晋原街道蜀望路药店	2.80
122	城郊一片	122718	四川太极大邑县晋原街道南街药店	2.80
123	崇州片	54	四川太极怀远店	1.50
124	崇州片	104428	四川太极崇州市崇阳镇永康东路药店	1.60

125	崇州片	367	四川太极金带街药店	1.80
126	崇州片	754	四川太极崇州市崇阳镇尚贤坊街药店	1.80
127	崇州片	104838	四川太极崇州市崇阳镇蜀州中路药店	1.70
128	崇州片	52	四川太极崇州中心店	1.60
129	崇州片	56	四川太极三江店	1.80
130	崇州片	122176	四川太极崇州市怀远镇文井北路药店	3.00
131	都江堰片	587	四川太极都江堰景中路店	1.80
132	都江堰片	704	四川太极都江堰奎光路中段药店	1.80
133	都江堰片	738	四川太极都江堰市蒲阳路药店	1.80
134	都江堰片	706	四川太极都江堰幸福镇翔凤路药店	1.80
135	都江堰片	710	四川太极都江堰市蒲阳镇堰问道西路药店	1.80
136	都江堰片	713	四川太极都江堰聚源镇药店	1.80
137	都江堰片	351	四川太极都江堰药店	1.90
138	都江堰片	110378	四川太极都江堰市永丰街道宝莲路药店	1.90
139	新津片	385	四川太极五津西路药店	1.00
140	新津片	108656	四川太极新津县五津镇五津西路二药房	1.40
141	新津片	514	四川太极新津邓双镇岷江店	1.50
142	新津片	102567	四川太极新津县五津镇武阳西路药店	1.80
143	新津片	371	四川太极兴义镇万兴路药店	1.90

此次系数设定参考 2022 年 1-10 月销售数据进行核算。