四川太极大药房连锁有限公司

“顶尖高手”小灶实战课培训流程

各片区、门店：

 为了更好地提升门店销售能力，提升门店盈利能力，公司精选20位销售精英在公司内部开展“顶尖高手”小灶实战课培训，为规范实战课培训，特制定培训流程如下：

1. 选定带教品种

 带教老师根据营运部提供的带教产品清单，结合实际情况选出20个带教品种，报营运部备案。

1. 集中带教

带教老师每月组织带教门店开展1次全员集中带教培训（分两批进行），培训时间不低于3小时。

1. 现场学习

在带教开展前2个月，带教门店员工每周利用业余时间，到带教老师所在门店进行半天的现场学习，带教老师结合当日实际销售案例进行现场案例分析及教学，学员应做好学习笔记。

1. 现场指导

带教老师自带教第二个月起，自行安排时间到带教门店进行一次现场指导，帮助门店发现存在的问题并协助解决（如商品结构情况、客群定位等），同时教授学员销售技能、沟通技巧等业务技能。

1. 业绩转化及奖励发放

每月初由营运部统计带教老师所带教的门店上月学员业绩转化情况并公布当月《龙虎榜》，并根据带教考核奖励方案造发带教老师奖励。

1. 带教师津贴发放

每月初由人事培训科为开展带教的老师发放带教津贴。

请各位带教老师、各带教门店员工严格按照培训流程开展带教及学习，积极学习销售技能，提升销售业绩，提升门店盈利能力。

未尽事宜另行通知。

 综合管理部人事培训科

 2021年3月25日

附：第一批带教老师名单及带教门店名单