

中共太极集团有限公司委员会文件

太极委发〔2019〕30号

签发人：白礼西



中共太极集团有限公司委员会 2018年度领导班子问题整改方案

按照涪区委组〔2019〕2号《关于认真开好2018年度县以上党和国家机关党员领导干部民主生活会的通知》文件精神，2019年3月26日，太极集团党委召开了以强化创新理论武装，树牢“四个意识”，坚定“四个自信”，坚决做到“两个维护”，勇于担当作为，以求真务实作风坚决把党中央决策部署落到实处为主题的领导班子民主生活会。会上，班子成员联系实际逐一对照检查，认真查摆问题，深刻分析原因，开展批评和自我批评。现针对查找的问题，制定如下整改方案。

一、总体要求

以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，全面贯彻党的十九大和十九届二中、三中全会精神，坚定贯彻新发展理念，紧紧围绕习近平总书记对重庆提出的“两点”定位、“两地”“两高”目标、做到“四个扎实”的重要指示要求，强化创新理论武装，树牢“四个意识”，坚定“四个自信”，坚决做到“两个维护”，勇于担当作为，以求真务实作风坚决把党上级的决策部署落到实处。坚决全面彻底肃清孙政才恶劣影响和薄熙来、王立军流毒，带头讲政治、转作风、整改问题，全面落实从严治党各项要求，持续营造风清气正的良好政治生态。2019年，在涪陵区委的领导下，全面决战智能化，党建引领集团高质量发展，确保全集团实现销售430亿元，为中华人民共和国70周年华诞献礼！

二、整改任务和措施

（一）强化思想政治建设

1、系统学习习近平新时代中国特色社会主义思想。进一步加强领导班子中心组学习，紧紧围绕学习党的十九大精神、习近平新时代中国特色社会主义思想以及陈敏尔在市五届人大二次会议闭幕会上的关于“四个干”的讲话精神，加强领导班子成员思想政治建设，并通过推广使用“学习强国”平台，加大对党员领导学习的智能化考核，力争每季度邀请党校老师围绕学习习近平新时代中国特色社会主义思想为重点做专题讲座，强化学习的系统性。（责任领导：白礼西、崔海燕、林世元；责任部门：党办、监察处）

2、全面实施高管“1+2能力工程”建设。着力培训各级

管理人员“三大能力”，即执行能力、发现问题和解决问题的能力、在各个岗位把关的能力，首先淘汰执行能力差、把关能力弱的高管。全面打造“好梦想”、“好技能”、“好功夫（智能化）”的“三好”团队。（责任领导：白礼西、林世元；责任部门：人事处、总经办、监察处）

3、坚决全面彻底干净肃清孙政才恶劣影响和薄熙来、王立军流毒。认真贯彻习近平总书记关于做好肃清工作的重要指示精神，按照“十破十立”要求，切实将肃清孙政才恶劣影响和薄熙来、王立军流毒作为营造良好政治生态最要紧的任务持续抓好落实，着力教育领导干部践行“两个维护”、增强“四个意识”和“四个自信”，增强严守政治纪律和政治规矩的自觉性，并团结带领全体部职工推动集团高质量发展。（责任领导：白礼西、崔海燕、林世元；责任部门：党办、监察处）

（二）增强高质量发展后劲

1、进一步规范“三重一大”决策制度，加强决策的科学性和民主性。进一步规范决策程序和形式，坚持集体领导，民主决策，正确处理好集体领导与个人分工负责的关系，强化班子成员的大局意识，引导班子成员在重大决策上更多地表达建设性意见，更好地凝聚班子合力抓好决策落实。同时，更加充分发挥党组织在决策中的方向把关作用，党组织全面参与决策并团结引导全体干部职工，保证决策落地。（责任领导：白礼西、郑果；责任部门：董事局、党办）

2、全面启动集团层面深化改革工作，激发员工内生动力

力。践行十九大关于深化国有企业改革要求，力争2019年上半年完成混改工作，年内完成太极集团第二次30亿元资本金定增，年底全集团资产负债率降到60%；全面实施“集团风险管控”工程，重点控制银行贷款的增长、固定资产和流动资产的增长、人员的增长，全面控制质量风险、安全风险、债权风险；建立激发员工内生动力的考核机制，探索实施年终奖与个人工销售业绩挂钩；压缩集团管理层级，所有经济活动全部放到“太极股份”上市公司内。（责任领导：集团领导班子成员；责任部门：资产管理公司）

3、创新开展各项工作，推动高质量发展。组织集团全面实施“智能化决战年”方案，着重解决党建智能化、生产重点工序智能化，核心产品全生命周期智能化溯源追踪管理，对产品疗效、服务质量等公司各项软实力指标实施智能化升级；督促各生产厂快速转变产品经营思路，调整产品结构，全力抓好治疗型药品的销售工作；通过学术营销和体验式营销等主要方式全力抓好终端动销；全力提升工商企业价格竞争能力，让桐君阁大药房成为本地最有价格竞争力的药房；全面实施川渝商业“113”工程；全面开展“宝贝品种”临床再评价；全力推进科研工作加速度；全面完成“轻”资产工程。（责任领导：集团领导班子成员；责任部门：智能化部、四总部（司）、普药部、桐君阁连锁、资产管理公司）

（三）加强作风建设

一是领导班子带头执行中央八项规定精神，坚决反对“四风”，并管好家属子女和身边工作人员，保持清正廉洁的政治

本色；二是加强贯彻落实上级决策部署的时效性；三是按照陈敏尔书记“六个落实”要求及唐良智市长“马路”办公精神，切实转变领导干部工作作风，全面实施领导干部将办公点设在销售市场、药店、车间等生产经营一线工作机制，切实将公司发展中的问题解决在一线；四是全面落实“一岗双责”，集团党委与下属各单位签订党风廉政建设责任书。（**责任领导：集团领导班子成员；责任部门：党办、监察处**）

中共太极集团有限公司委员会

2019年6月12日

太极集团有限公司党委办公室

2019年6月14日印发

拟稿：易 会

校对：张 锐