# 重庆太极实业(集团)股份有限公司文件

CHONGQING TAIJI INDUSTRY (GROUP) LIMITED COMPANY

重庆太极〔2019〕452号

签发人:李阳春

# 关于下发商业让利管理考核细则的通知

各商业单位:

为规范统一商业单位让利内部管理及账务处理方式,提高 经营管理质量,现将 2019 年度商业让利管理检查、考核相关工 作安排如下:

- 一、商业单位让利管理工作考核项目及分值设置(见附件1)。
- 二、考核方法
- 1、各单位根据《2019年商业单位让利管理工作考核项目分值表》内容进行自查,并针对缺陷项进行整改,自查及整改期为2019年5月31日前。从6月1日起,商业管理部将安排现场考核验收。
  - 2、完成现场检查后,检查组拟写商业单位让利检查整改意

- 见,经集团商业分管领导终审后下发至各单位,被检查单位在20个工作日内反馈整改情况。
- 3、现场考核表格及整改意见、整改意见反馈形成该项工作档案进行存档备查。
- 三、考核时间及人员安排具体见《2019年让利管理现场检查安排表》(见附件2)。

#### 四、奖惩方法

根据考核得分对财务负责人和单位负责人进行奖惩。考核分数低于75分为不合格,对不合格的单位将予以处罚;对考核分数达到90分及以上的单位将予以奖励,具体奖惩标准如下:

#### 1、处罚:

得分 60 分以下的单位,对单位负责人和财务负责人分别罚款 2000 元/人;

得分 60-69 分的单位,对单位负责人和财务负责人分别罚款 1500 元/人;

得分 70-75 分(不含)的单位,对单位负责人和财务负责 人分别罚款 1000 元/人。

## 2、奖励:

得分90分及以上的单位,奖励5000元/家;

得分80-89分的单位,奖励3000元/家。

3、以上罚款在考核结果发文后 3 个工作日内交至本单位财务部, 凭交款收据到太极股份商业管理部销号。奖励由各单位造表后自行发放。

### 特此下发!

附件:1《2019年商业单位让利管理工作考核项目分值表》

2、《2019年让利管理现场检查安排表》



抄送: 总经办, 商管部。

重庆太极实业(集团)股份有限公司

2019年4月9日印发

拟稿: 范燕妮

校核: 薛丹