总结

 柳翠店2018年1月1日-12月25日销售：128.85万元，客流：2.36万，毛利：39.34万元，客单：54.42元。

2019年1月1日-12月25日销售：148.49万元，客流:2.86万，毛利：41.97万元，客单：51.83元。

 对比去年销售增长19.64万元，增长率：13.23%，客流增长0.5万，增长率：17.48%，毛利增长：2.63万元，增长率：6.27%，客单增长：-2.59元，增长率：-5%。

在2019年的工作中我们虽然我们各项指标在增长，但我们还没有赶上公司的进度和客单在下降。我们会在2020年中继续努力，针对2020年的销售和各项任务做以下措施：1、维护好老会员多发展新会员，每人每天发展新会员1个。2、多加微信会员，每人每天发展新会员1个。3、做好慢病的各项工作，如会员建档。4、提高门店的专业服务，每人每天学习3-5个重点或滞销品种。