

四川太极大药房连锁有限公司文件

SICHUAN TAIJI PHARMACY CHAIN LTD.

川太药连字（2018）111 号

签发人：蒋 炜

四川太极大药房连锁有限公司 2018 年度安保工作总结暨 2019 年工作计划

四川太极大药房在 2018 年安保工作中，按照上级主管部门和公司的总体部署，坚持以“突出重点、齐抓共管、服务经营”的指导思想，树立了“隐患就是事故”的理念，落实了逐级安全责任制，狠抓了安全宣传教育，落实了隐患排查治理，加强了隐患处罚力度，一年来，通过公司上下员工的积极努力、齐抓与共管，有效遏制了重大火灾、安全生产、刑事案件及群体性事件的发生，圆满完成了今年的安保工作任务，现总结如下：

一、完善安全管理制度，落实了逐级安全责任制

一是公司在年初与各部门、片区（主管）、各药店签订了《2018 年安全管理责任书》共计 109 份（含新开药店的补签），专门对工程维修员签订了《安全责任告诫书》，调整了公司各级安全管理责任人、安全管理组织机构成员及工作职责，进一步落实了逐级安全管理责任制；二是新建立了《安全巡查与问题处罚标准》、《回收垃圾管理制度》；三是修改了《消防制

度》、《安全事故损失率定额管理办法》、《安全事故及安全问题处置办法》、《安全检查与整改管理规定》、《安全员管理办法》、《处置突发事件预案及流程》、《灭火和应急疏散演练方案》；四是梳理完善了《防火档案》、《消防四个能力建设档案》、《要害部位档案》、《安全生产十二本台账》、《防盗联网报警服务台账》、《安全资金台账》等相关工作台账；五是召开了安全会议或涉及有关安全工作的会议达 22 次。

二、开展了安全宣传与教育

（一）抓了安全宣传工作。通过制作《综治与消防》宣传资料、发放安全生产月宣传页（395 份）、转发《安全之窗》及安全文件等，通过宣传与学习，进一步提高了员工的安全责任意识。

（二）狠抓了安全培训教育，全年开展安全知识培训 10 次/518 人。

1、组织对新员工开展岗前安全教育培训及考核 4 批次，合计 106 人。

2、在 5 月份分别组织后勤员工、药店员工重点培训灭火器和消火栓的使用方法，合计 137 人。

3、开展了“安全生产月”和“119 消防宣传月”活动。在 6 月 7 日、14 日、26 日组织片区主管及店长（98 人）、药店员工（78 人）、后勤人员（26 人），举办了 3 场（在太极宾馆、西部医药、公司本部）安全知识培训、开展了 3 场疏散演练、2 场应急处置及灭火演练。在 11 月 16 日“119 消防宣传”活动中，举办了 1 场安全知识讲座、开展了 1 场“2018 消防疏散及灭火”联合演练，我司 73 名药店员工参与。

三、加强了内部治安和消防管理

（一）落实了内部治安防范工作。

1、加强了贵细、现金和保险柜的管控。重点通过现场巡查、台账的检查、万店掌抽查，进一步落实了“五双”管理规定，今年提出了规范安全交接班记录的检查工作，违规情况得到逐步减少。

2、针对部分药店商品遗失窃问题，经与营运部、信息部加强了沟通后，采取了积极性措施，从提高现场管理，到充分利用万店掌系统，提高防盗技术保障。

3、加强与安防的协同保障。通过协调安防联网公司，全年成功处理 20 余起因药店夜间停电、或卷帘门故障及停电不能下发卷帘门等问题，确保了这期间无一起安全事故发生。

（二）落实了内部消防管理工作。

1、落实了逐级检查责任制。一是落实了公司主要领导、分管领导带队安全检查工作制；二是保卫部门、各片区主管落实了每月检查责任制；三是各门店严格落实了每日早、晚的安全巡查工作。

2、狠抓了节前和专项检查。一是开展了“春节”等七大节前、“汛期”季节性防火，以及“春夏火灾防控”、“今冬明春火灾防控”专项检查。二是落实了门店装修现场的巡查（23 次），以及竣工后安全设备的验收。2018 年共开展安全巡查与检查累计 259 次（含办公区），公司主要领导带队或参与检查 21 次、分管领导 19 次，查出整改隐患 199 起。

3、抓好了消防器材管理。一是对每具灭火器上粘贴了身份标签；二是为新开药店（19 家）的灭火器材配置、更换了 2 批效期灭火器；三是更新了《消防设备器材登记台账》。今年新购灭火器 141 具、箱子 40 个、水带 2 盘、水枪 2 支。处理报废灭火器 120 具，回收资金 600 元。

四、安全隐患事故的处理情况

1、在 7 月 19 日，工程维修员黄兴中在邛崃洪川小区店门前清理遮挡店招树枝时不幸从树上掉下，造成腰 2 椎体骨折的工伤事故（目前尚未伤情鉴定）。

2、对检查发现有安全隐患的部门、药店进行了通报处理 72 人/次，罚款 1075 元；处理施工人员违规行为有 3 人/次，罚款 350 元。

序号	项目	购灭火器	箱子	水水枪带	金额(元)	备注
1	消防设备器材	141 具	40 个	2+2	12405	2 型. Φ65. 烟雾弹. 消火栓粘胶标识
2	消防设备维护. 维修费					
3	安防联网服务费				193260	102 家
4	技防设备/维护. 维修费				200	
5	教育培训. 宣传. 会议费				350	横幅
6	办案交通接待费				564	
7	服装. 装备费				-	
8	合计				206779	
备注	1、未含工程科对安全整改投入和门店自行整改投入； 2、未含新开、重新装修门店安全基础设施（灭火器和箱子除外）投入；					

五、2018 年度安全经费投入统计：

2019 年安保工作计划

在 2019 年工作中，我们将贯彻以“全员参与，防治事故，服务经营”的指导思想，引领员工参与安全防范，共同防治重大安全事故、火灾事故和刑事案件为目标，力争减少一般性安全事故，为公司经营发展工作创造持续、健康的安全环境，特制定 2019 年度安保工作计划：

一、继续强化安全基础工作管理

1、签订目标责任制，健全群防组织。一是按后勤部门、财务部、药店分解，逐级签订安全目标责任书，修订完善考核办法；二是健全防火、安全生产、调解、义消队等群组机构及职责。

2、修订安全制度流程，完善工作台账。在上半年完成对制度职责、操作流程及应急预案的梳理，并贴近实用性；下半年完成消防器材台账、治安保卫工作档案、防火档案等。

3、召开安全工作会，及时上报安全信息。一是抓好节日、重大活动（事

件)、季节性及专项安全工作会议及部署,公司全年涉及安全工作的会议不少于 12 次;二是各部门和片区月例会、以及各药店每周召开的例会,都必须对安全工作进行安排、强调和讲评,并对涉及安全的内容做好会议记录及员工签字。三是抓好安全信息报送。一是每月收集上报有价值的安全信息与分析(内容不限于安全活动动态、排查防范、隐患整改、重大时事员工思想动态、教育培训情况等),各片区主管每月 25 日(遇周末提前报) 12:00 前上报安全工作信息至少 1 条。重大信息要及时上报。

二、开展好安全宣传与培训教育

1、抓好员工安全教育。一是要加强对新入职员工的三级安全教育培训(按 2 天、3 天、5 天完成,返回教育卡),对新员工必须要做到先培训、经考核合格方可上岗。二是各药店要结合自身特点必须抓好调动(换岗)员工的安全教育复训及签字。三是各级部门要充分利用会议、月会、晨会,以及微信、QQ 等网络平台开展好安全宣传工作,做到警钟长鸣。

2、以“安全生产月”和“119 消防”活动为契机,加强宣传安全法规、普及安全技术,增强员工安全责任意识、提高员工掌握安全技能,推动全员参与安全管理、共同防治事故的目的。

3、开展消防培训与演练。组织员工上、下半年各开展一次消防知识培训、疏散逃生和灭火演练;组织义消队开展 1 次训练。指导旗舰店义消分队开展 1 次相关培训和演练,督促其余各门店组织开展类似活动。

三、抓好内部治安防范

1、坚持落实“五双”管理规定。要严查贵细药材、现金和贵重成药及保险柜的管理,要规范进库/出库及台账签字管理;严格交接班管理,严格执行每日营业款现金进银行保管规定。综合管理部每月定期例行抽查药店(12-16 家店);抓好重要物资的押运工作,保障人员和物资安全。

2、抓好技防设施改进。一是充分利用万店掌督导系统的管理功能,增

加摄像机布局点位、减少死角（采取独立显示器或悬挂式）；二是督促药店抓好药品日常保管的防范意识；三是落实药店的损失定额管理。

3、抓好内部维稳工作掌握不稳定因素及事故苗头，做好分析和研判，及时采取防控措施降低风险。及时化解内部矛盾纠纷，稳定员工队伍和经营秩序的稳定。

四、抓好消防安全管理

1、抓好用火用电安全管理。重点是抓好经营场所、办公区的用电和电器的使用和管理，特别要抓好夏、冬季用电高峰时段的用电管理，要结合夏、冬季特点，抓好防汛、夏季防暑降温和夏、冬季防火工作，做好预防和控制火灾、爆炸、触电及工伤事故发生。安排专业电工有序开展电气（器）火灾隐患排查工作。

2、抓好防火检查，预防安全事故。继续抓好新开药店在装修期间的安全巡查及完工后的安全设备验收工作。安全检查突出抓好每日、周末、月末、重大节假日、季节性和专项检查。保卫科对公司本部（含西部办公区）的检查全年不少于 60 次、药店（累计）不少于 200 次/店，其中主要领导参与检查不少于 7 次，分管领导不少于 12 次；片区经理不少于 12 次。各门店要坚持每日早晚 2 次安全巡查（旗舰店专职夜班值班员要抓好夜间巡查），并按要求做好检查记录（各店长在每周五要带队检查，有签字记录）。公司其余各岗位上的员工要做好岗位责任区的安全隐患自查工作。

3、落实隐患整改，堵塞安全事故。发现隐患做好记录，不能当场整改的，要严格按“五定原则”落实整改。对不按时整改或期间引发安全事故的，要对相关责任人严肃处理。药店的安全隐患纳入片区月绩效考核，并以隐患数处罚安全员；有较大以上隐患的，店长要承担连带责任。

五、2019 年安全经费预算：

序号	项目	灭火器	箱子	水带	金额(元)	备注
1	消防设备器材	286	40	10 盘	26150	预计新开 30 (按 40 配) 店. 效期更换 206 具
2	消防维护. 维修费				7160	旗舰店消防改造质保金、维保费
3	安防联网服务费				250860	102 家+新开 30 店
4	技防. 维护/维修费				14045	3 个门店、1 个旗舰店监控质保金, 维保费 (含办公区)
5	教育培训. 宣传费				2000	宣传费、演练耗材
6	办案交通接待费				4000	
7	服装. 装备费				5000	义消队训练服装装备
8	表彰安全员				4000	
9	合计				313215	
备注	1、以上经费不含工程科对安全整改投入和门店自行整改投入; 2、不含新开门店安全设施投入 (灭火器及箱子除外)。					

四川太极大药房连锁有限公司
二〇一八年十二月二十九日



主题词：2018 安保总结 2019 工作计划

抄送：集团保卫处、安全办、市局二处企业科

四川太极大药房连锁有限公司

2018 年 12 月 29 日印发

拟稿：彭健

核对：彭健

(共印 3 份)