

太极集团有限公司文件

TAIJI GROUP LIMITED COMPANY

太极集团〔2019〕37号

签发人：白礼西

关于开展2019年“轻资产、降负债、减费用、增效益”攻坚年活动事宜的通知

各公司、厂：

2018年，公司提出夯实内部基础管理，加强算账意识、责任意识、利润意识，各项费用控制措施颇见成效，实现销售与利润稳步增长。为了进一步聚焦利润，降低负债率，精打细算，提升经营和投资效益，经研究，决定开展“2019年轻资产、降负债、减费用、增效益”攻坚年活动。现将相关事宜通知如下：

一、做好三件事

1、轻资产。目前房地产价格逐步出现拐点现象，结合近期全集团资产的清理工作，要求各单位结合实际情况，2019年要实施大幅度处置变现闲置和低效资产，增加企业流动资金，

进一步降低资产负债率。资产处置经营事宜由陈（和平）总牵头落实。

2、抓租金。由陈（和平）总牵头，全面核实全集团资产租赁经营项目，重点检查资产租金增长及闲置待租资产情况，提升资产租赁收入。

3、加快混改步伐。根据市、区政府今年开展国有企业混改工作的要求，由蒋（茜）总联系中介专业机构拟定混改方案，争取在春节前获得区委区政府的审批。

二、推进太极水上市项目

1、由蒋（茜）总联系中介专业机构策划重庆阿依达太极泉水有限公司（以下简称：阿依达公司）上市方案，争取三个月内完成方案的拟定。

2、太极水由阿依达公司自主销售，不设总代理，自负盈亏。

3、由人事处拟文，在太极水事业部挂牌“阿依达太极水销售公司”，阿依达太极水销售公司的员工工资由阿依达公司发放。

三、加强财务预算管理，真实反映经营成果

1、要发挥财务预算作用，量入为出，根据收入预算制定合理的费用预算。2019年财务预算方案由张（忠喜）总负责拟定。集团公司和太极实业对下属单位的利润及费用总额等主要指标进行财务管控，同时加强审计、监督、检查。各单位业务部门与财务部门联动，单位一把手要严格按照预算控制费用，合理开支，以达到利润目标。

2、按照重庆太极【2018】2106号《全面强化利润核算、追究责任的通知》文件要求，人事处清理回归各单位的人员，按照“谁受益谁承担”的原则，由各单位自行承担费用，并纳入公司考核。

四、优化融资结构，控制融资总规模。全集团要保持合理银行贷款规模，通过调整金融机构结构、在全集团融资规模内调剂使用等方式，减少财务费用支出，防范融资风险。

五、压缩新增项目投资。除保证定向增发资金相关项目和退城进园项目投入外，2019年新增项目投资控制在3亿元以内，报涪陵区国资委批准后执行。

六、严控质量事故。2019年上市公司设立10万元专项资金用于消费者投诉处理。

七、实行金点子重奖政策。要加大分配制度改革力度，鼓励集团领导、各单位董事长、班子成员等多提金点子，为公司带来较大效益的要重奖。

八、放权减员。集团和上市公司大量放权，管住该管的权限，如人事、财务、投资权，管好价格、廉洁政策，管好利润等主要指标。明年集团、太极实业本部减少一半人员去川渝地区开展地推工作，并要和销售业绩挂钩年终奖（具体办法在春节前下发执行）。

2019年，全集团要丢掉包袱，轻装上阵。要盘活资产，加快混改步伐；要加大分配制度改革力度，重奖巨大贡献者；要放权，减少人力物力；要坚持质量第一，安全第一，廉洁第一。通过各项措施使内部管理水平迈上一个新的台阶，为公司轻资

产、降负债、增效益，为实现千亿太极目标奠定坚实基础。

特此通知，请遵照执行！



太极集团有限公司办公室

2019年1月9日印发

拟稿：程果

校核：罗梅
