

太极集团有限公司文件

TAIJI GROUP LIMITED COMPANY

太极集团〔2018〕348号

签发人：白礼西

关于加强领导班子 学习 2018 年特别文件的通知

各公司、厂：

针对当前各公司、厂生产经营中比较突出的安全生产、环境保护、质量事故和廉洁自律等突出问题，集团公司于 2018 年 8 月起陆续出台了 2018 年特 1-10 号文件（以下简称特别文件），现要求各公司、厂领导班子一把手必须在 9 月内组织中层及以上干部开会学习，将对相关内容进行考试，现就相关事宜通知如下：

一、各单位必须在 2018 年 10 月 15 日前专门召开半天的中层及以上干部参加的班子会，专题学习特别文件，做好会议记录备查。中层及以上干部均必须接受集团公司人事处安排的

统一考试（考试成绩与年终奖挂钩）；每年由集团公司总经办管理科牵头组织跟踪一次特别文件落实情况。

二、各单位廉洁自律工作，由单位一把手亲自抓，不能委托他人。纪委书记协助党委书记抓好廉洁自律工作。在 2018 年第 4 季度内，由中共太极集团有限公司纪委书记林世元同志负责完成对各单位一把手廉洁自律谈话，重点是落实特别文件的执行情况。

三、各单位一把手必须管好“财务一支笔”，借支款项或报销一把手必须亲自审签或必须要有书面授权，包括制度性授权和临时性授权。没有授权许可的，各单位财务总监（没有财务总监的为财务部门负责人，下同）必须拒绝支付，否则处以财务总监 1-5 万罚款，或予以免职。集团公司审计处牵头对财务总监的履职能力、守责能力和各单位一把手财务把关能力，进行一次考核评分，怠工懒职的处以 1-5 万罚款，或予以岗位调整。每年在 4 季度内，由集团公司总会计师张忠喜同志负责对各单位一把手、财务总监举行一次“财务职责培训班”，每期 20 人，共 3 期，由人事处牵头组织。

四、各单位要教育职工像珍惜自己生命一样珍惜产品质量，不能在质量问题上有一丝一毫的含糊。每年第 4 季度，由集团公司质量技术总监余佳文同志牵头组织对全集团质量负责人进行一次为期 2 天的质量工作专题培训。白礼西董事长亲自到会讲话，务求所有工作都要围绕确保质量来开展。企业的品牌影响力决定于品质的竞争力，其实药品的品质就是药品的安全性和有效性。

五、集团公司安全办公室、环保办公室，每季度必须开展一次全集团安保、环保工作督查，督查情况必须汇总材料报集团公司总经办综合科。安全、环保工作隐患，由现场督查人员短信报白礼西董事长和总经办副主任邓静同志，整改措施必须在发现问题后 2 小时内马上停止危险作业或马上整改，谁不整改追究谁的责任。各单位一把手是首要负责人，对懒惰失职造成的安全事故，处以 1-20 万的罚款，或予以免职，情节严重的报请司法机关追究刑事责任。

六、各单位每年在春节营销大会上，特别要加强全体员工的危机意识教育，爱岗敬业培训。具体要抓好质量、安全、环保、廉洁、学习五项具体工作，各单位应创造性的开展好以上五项工作，集团公司人事处及时总结各单位的创新成果，总经办宣传科及时在太极报、太极网站上宣传五项工作的创新成果。2019 年全集团工作的核心就是“1+5”（“1”就是全面提升在销产品销售额，加快新产品投放市场的进度；“5”就是质量、安全、环保、廉洁自律、学习五项工作创新开展）。

七、各单位一把手必须明白自己的人、财、物权，不明确的提醒集团授权；权限偏小的提醒集团加大授权力度。各单位一把手对集团授予的权利，应进行书面分解，做到人人明确权责，权责与岗位收入对等，报集团公司人事处、总经办、审计处备案。特别是经营决策权，应在 2018 年 4 季度内再次明确，该项工作由白礼西董事长负责，集团公司总经办管理科承办。重大决策授权应该先按“三重一大”要求完善公司内部决策程序。

希望各单位领导班子认真学习涪陵区委书记周少政同志视察太极集团的讲话精神，集中落实到加强内外监控上，进一步提高市场占有率，进一步提高经济效益，落实切实可行的计划，推动全集团向世界五百强迈进。

太极集团有限公司

2018年9月28日



太极集团有限公司办公室

2018年9月28日印发

拟稿：聂幽

校核：张渝
