

# 重庆太极实业（集团）股份有限公司文件

## CHONGQING TAIJI INDUSTRY (GROUP) LIMITED COMPANY

重庆太极〔2018〕1332号

签发人：白礼西

### 关于成立桐君阁重庆物流中心 运营筹备组的通知

各公司、厂：

桐君阁重庆物流中心物流设备集成工作正按计划有序进行，为实现物流中心正式顺利运营，加快物流资源整合，特成立桐君阁重庆物流中心运营筹备组，具体通知如下：

一、同意成立桐君阁重庆物流中心（正式名称以工商注册为准，以下简称物流中心），该物流中心应达到重庆市药械三方物流资质要求，以独立公司模式运营。

二、物流中心成立五部及相应科室（详见附件：《桐君阁重庆物流中心组织结构图》），班组级机构待物流中心正式运营后由其按实际需要设置，具体人员编制待物流中心完成整合、运

行平稳后再根据实际情况另文下达。

### 三、成立物流中心运营筹备组

运营筹备组下设各小组，具体为：

#### 1、领导小组

组长：崔海燕

组员：汪荣华、陈和平、雷荣、周琴、任利海、熊红、聂幽、李健、姜弢

主要工作职责：

1) 负责筹建物流中心直至其正式运营，并使其达到药监局规定的重庆市药械第三方物流营运标准。

2) 负责项目的总体协调、进度把控。按流程优化、风险可控的原则实现各入驻仓库的物流整合。

3) 审定物流中心各项流程、管理制度、工作职责，拟订物流中心人员编制及薪酬方案。

4) 组织物流中心的人员选拔。

5) 与物流中心运营相关的其他筹建事宜。

#### 2、物流小组

组长：崔海燕

副组长：姜弢

组员：杨艳（脱岗）、姜利（脱岗）、另内部优选 3 人（脱岗，物流管理方向、物流基础管理方向、运输管理方向各 1 人）。

主要工作职责：

1) 组织物流中心物流流程的测试、固化；会同信息小组确定物流关键用户，开展信息流程的测试、固化。

2) 草拟物流相关制度、职责、物流人员编制及绩效方案。

3) 草拟各入驻仓库物流整合方案并组织实施。

4) 组织物流岗位人员技能培训。

5) 开展各入驻仓库历史物流数据(包括物流成本、人员效率、物流量、品类结构、运力、客户分布等)的测算、分析,拟订物流中心物流运营细化方案(包括配送线路、货位设计等)。

6) 草拟物流中心三方物流运营方案。

## 2、质量小组

组长：周琴

组员：内部优选 2 人(脱岗)

主要工作职责：

1) 按 GSP 及重庆市药械三方物流相关规定，完成物流中心 GSP 及重庆市药械三方物流资质的政策咨询、申请、认证工作。

2) 拟订物流中心质量管理制度，审核相关岗位人员资质。

3) 完成库房分区，标识标牌的设置，并配备相应的 GSP 设施设备(含温控、冷链、除湿机、清洁设备等)。

4) 对物流中心流程、制度进行 GSP 合规性审查。

5) 组织实施 GSP 相关制度的全员培训。

6) 完成商品主档、客户主档的建档工作。

## 3、信息小组

组长：任利海

副组长：姜弢

成员：杨燚、张优航、李龙辉(脱岗)、牟明鑫、姜利、杨艳、内部优选 1 人(脱岗)

主要工作职责：

1) 根据重庆太极【2017】1473号《关于成立“太极股份”物流中心信息系统建设项目小组通知》文件精神，完成物流中心相关流程的测试、固化等工作。

2) 负责服务器机房、中控设施设备及网络的设置工作，提出相关信息设备的需求并测试验收。

3) 协助物流小组完成对各入驻仓库历史物流基础数据的调研，组织实施信息系统的培训工作。

#### 4、设备组

组长：汪荣华

组员：3人（按重庆太极[2018]657号文件配备）

主要工作职责：

1) 负责物流中心设备的运维、保养、安全工作。

2) 拟定物流中心相关设备设施的使用制度、操作流程。

3) 负责物流中心相关设备设施的培训工作。

#### 5、综合小组

组长：雷荣

副组长：熊红、聂幽、李健

组员：内部优选1人（脱岗）

主要工作职责：

1) 草拟物流中心人员编制及薪酬方案、管理制度、岗位职责，组织人员考核、竞聘。

2) 提出物流中心办公家具家电、办公用品、耗材、库区辅助用品及其他物品的需求并组织配备。

3) 负责内勤及各项对外事务的处理。

四、资产管理公司负责拟订物流中心资产结构方案及运营执照的办理。资产结构方案经领导小组会审后，报集团公司董事长终审后实施。

五、筹备组脱岗人员工资待遇不变，其工资、补贴、出差费用均由原工资所在单位发放。

六、运营筹备组自发文之日起正式开展工作，至物流中心正式成立起结束。为顺利推进物流中心筹建，各单位应无条件积极配合工作，使物流中心尽快投入运营，降低各单位物流成本。

特此通知。

附件：《桐君阁重庆物流中心组织结构图》

重庆太极实业（集团）股份有限公司

2018年7月17日



---

重庆太极实业（集团）股份有限公司

2018年7月17日印发

拟稿：杨艳

校核：姜利

---

附件

《桐君阁重庆物流中心组织结构图》

