

司工程尾款问题、浙江东方制药集团内三角债问题。

5、由审计处负责调查南充药厂、四川太极制药等企业亏损的原因。

6、加快以全集团财务为核心的智能化管理工作进度由袁（永红）总落实。

（五）全面削减固定资产，全面提高资金周转率。

1、授权陈（和平）总，全面清理公司固定资产，将闲置资产处置变现。

2、由成（珊珊）总牵头负责全集团流动资产控制，剖析工、商业库存结构是否合理，做好存货周转率的精细化管理，3个月内削减5亿元流动资产。

3、今年各单位负责人要高度重视存货管理，通过各项手段加快流动资产周转率，3个月后集团公司安排督查组进行检查。

四、董事长对安全、销售、管理等方面作出如下安排：

1、请各单位有营销任务的一把手务必重视四个核心市场：川渝、广东、江苏、山东，每季度必须到核心市场检查销售工作。

2、各单位危化品的领用与使用第一负责人必须签字，请安办在1个月内，列出危化品清单及其管理操作细则下发各单位。同时集中开展一次危化品仓库和车间存放危化试剂安全隐患整顿。

3、各单位要对厂区安全隐患提高警惕，杜绝火灾。

（1）各生产厂药材磨粉、烘炕过程中的消防安全问题由安全办牵头检查；药材储存的消防安全由物流部牵头进行检查。