

重庆太极实业（集团）股份有限公司文件

CHONGQING TAIJI INDUSTRY (GROUP) LIMITED COMPANY

重庆太极〔2018〕946号

签发人：白礼西

关于零售智能化建设工作安排的通知

各公司、厂：

2018年是集团公司管理攻坚年，为快速弥补智能化管理短板，全面实现商业系统零售智能化管理，经研究，决定成立集团零售智能化建设工作组。现将相关事项通知如下：

一、工作目标：

2019年1月各零售公司智能化管理水平总体达到四川太极大药房连锁有限公司2018年5月智能化管理水平。

二、工作内容：

1、建立数字化运营体系：

建立自管理层到店员“用数据说话，按流程办事”的运营管理习惯，形成商品、员工、门店督导等精细化管理的思维方

式。

2、 实现零售智能化管理：

项目	工作内容
门店督导	建立零售门店智能督導體系。
请货管理	实现根据配送策略主动为门店配送。
库存盘点	实现手持终端（PDA）参与门店库存盘点
医事服务	完成“太极爱心医疗服务平台”硬件部署
店员培训	建立智能化店员学习培训体系
促销管理	建立促销活动管理体系，制定促销计划、执行、评估的管理制度。
会员营销服务	建立电子会员平台及会员服务及管理的工作体系。
采购管理	应用“太极云商”共享商品采购信息，实现商品采购价格智能化监督。
绩效管理	实现店员实时查询个人收入情况
房租管理	实现交纳及收缴房租、水电的系统管理
数字化运营	各公司建立“数据说话、流程办事”的数字化运营体系。

三、成立集团零售智能化建设工作组

组长：陈沪蓉 副组长：蒋炜

执行副组长：任利海 张优航

组员：有零售业务的各公司、厂第一负责人及零售工作分管领导，大数据（健康）研究所全体人员。

1、组长—陈沪蓉

（1）负责项目建设过程中人、财、物的统一协调，督导各公司零售智能化管理建设工作进度；

(2) 每月定期主持召开零售智能化建设及培训会议，签发会议通知；

(3) 终审项目文档：零售智能化建设相关制度、操作规程、实施计划、需求分析报告、零售业务解决方案及报告等。

2、副组长—蒋炜

(1) 指导各公司建立零售数字化运营体系；

(2) 指导各公司零售智能化管理建设工作。

3、执行副组长—任利海

(1) 负责组织零售智能化建设整体实施工作；

(2) 确定项目目标及项目范围，包括组织范围及功能范围；

(3) 审核项目信息化建设技术方案；审核零售智能化相关管理制度。

4、执行副组长—张优航

(1) 负责组织零售数字化运营体系建设整体实施工作；

(2) 负责组织数据分析相关培训工作。

5、组员

负责落实各单位的零售智能化管理建设工作。

四、工作要求

1、每月由大数据（健康）研究所陈沪蓉负责牵头组织，四川太极大药房蒋炜协助，召开各零售单位智能化管理工作会，开展相关培训，各公司第一负责人必须参加。

2、各公司成立零售智能化管理工作小组，由各公司第一负责人担任组长，不折不扣全面参与落实智能化建设相关工作。各公司按四川太极大药房月度经营数据分析会模式每月召开数

据分析工作会，找到经营短板，提出相应改善措施，并追踪经营效果。

3、各公司在大数据（健康）研究所指导下确定智能化管理建设任务、计划及责任人，制定工作考核办法，建立标准化工作模板及相应管理制度。

五、工作考核

1、2019年1月由大数据（健康）研究所安排各公司对店长进行智能化管理工作考核，未达标者免职。

2、2019年1月由大数据（健康）研究所牵头组织对各单位智能化管理工作进行验收并考核，具体考核办法另文下达。

3、对零售智能化建设项目组的考核办法由总经办管理科另文下达。

重庆太极实业（集团）股份有限公司

2018年5月17日



重庆太极实业（集团）股份有限公司

2018年5月17日印发

拟稿：任利海

校核：周琨桀
