**四川太极大药房连锁有限公司**

**《关于商品供货价变动管理制度的通知》**

**（暂行三个月）**

各部门、门店：

为了继续完善我司价格管理制度，保证比价采购，尽可能降低采购成本，对药品的价格实现前后台的双向管控，保证公司毛利率。现将我司《关于商品供货价变动管理制度的通知》（暂行三个月）下发给你们，请各部门、门店遵照执行！

**【管理制度内容目录】**

1. 商品供货价变动管理制度.....................01
2. 商品供货价监控管理制度.....................02
3. 附件.......................................03

附件一：商品供货价变动管理流程图

附件二：《四川太极大药房供货价上涨明细审签样表》

附件三：《四川太极大药房需降低、核查供货价审签样表》

**【具体管理内容】**

1. 商品供货价管理制度：

1、商品供货价变动管理目的：

比价采购，尽可能降低采购成本，完善公司价格管理。实现前后双向反馈，保证采购成本合理化。

2、 供货价变动管理内容：**（备注：根据供货价上涨品种审签样表进行审签）**

①采购员进行采购比价，对供货价涨额≤1元品种明细表交由采购部经理审批购进，采购员购进审批通过商品。

②采购员进行采购比价，对供货价涨额＞1元产品明细表交由采购部经理审签，董事长审批购进，采购员购进审批通过商品。

③采购员每周四早上10:00前，将比价采购且领导审批后的《供货价上涨品种明细表》发送至商品部邮箱，物价员将供货价上涨/下降产品通过网上比价及门店采集价格等方式进行价格调研**（备注：门店采集价格条件：1、供货价上涨/下降幅度＞20%且在营门店数＞50%的品种；2、市场敏感品种；）**，于每周一将反馈信息表发送至采购部邮箱。

④物价员将需要调整零售价的品种按照《商品价格调整管理制度》中的相关流程提出调价申请，进行系统调价并通知门店及各相关业务部门。

1. 商品供货价监控管理制度：
2. 商品供货价监控管理目的：

尽可能使采购成本合理化，对药品的供货价格实行双向监控，保证公司毛利率。

1. 商品供货价监控管理内容：
2. 每日监控商品的供货价变动：

①物价员每日17:00-17:30在系统400973中导出进货价格对比明细表，将涨幅大于0.1元的商品明细表发送至采购部邮箱，采购部参考此表进行供货价比对。

②物价员在每次进行价格调整时将需降低(备注：医院中标价低于我司供货价、门店反馈其他药房零售价低于我司供货价）/核查供货价明细表每月汇总一次传采购部邮箱，采购部在收到核查明细表一周之内对此部分产品供货价情况进行反馈。物价员根据采购部反馈意见及门店价格采集情况确定是否进行价格调整。

1. 每日监控西部供货价格变动:

①物价员不定期接收西部物价员发送的西部调价品种明细表，监控供货价涨价幅度较大品种汇总后，每两周一次通过网上比价及门店价格采集等方式进行价格调研**（备注：门店采集价格条件：供货价上涨/下降幅度＞30%且在营门店数＞50%的品种）**及时调整零售价（备注：中药价格的调整由物价员与中药采购员共同确定，每月调整一次）。

②物价员在比对价格上涨品种，需与西部调价调价品种进行对比，确定是否有采购比价遗漏品种，及时反馈至采购部。

即日起，公司所有有关商品供货价管理制度按照本文件流程执行，以往涉及供货价管理文件作废。

四川太极大药房连锁有限公司

二0一八年四月十七日

附件一、供货价变动管理流程图：

审批

采购比价，分别清理出进价涨额≤1元及涨额>1元品种明细表

购进价涨额>1元品种明细表

购进价涨额≤1元品种明细表

购进价涨额>1元品种经董事长审批后方可购进

对需核查供货价及需降低供货价明细表作出反馈意见

购进价涨额≤1元品种采购经理审批后方可购进

商品部根据购进价涨幅表进行市场调研

每月提供需核查供货价、需降低供货价明细表

**审批**

**审批**

**审批**

**审批**

审批

供货价变动管理步骤：

采购比价

领导审批

市场调研核对

反馈处理

价格调整

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 部门  步骤 | 采购部经理 | 采购员 | 商品部 | 总经理 | 董事长 |

附

商品部根据采购部反馈意见进行价格调整