

# 重庆太极实业（集团）股份有限公司会议纪要

太极实业会纪〔2018〕9号

签发人：白礼西

重庆太极实业办公室

2018年4月12日印发

## 2017 财务指标检查及财务总监培训会 会议纪要

时间：2017年6月2日上午10:00-12:30；下午15:00-20:00

地点：黄龙花园三楼会议室

参会人员：白礼西董事长、朱明希、张晓星、张忠喜，下属各公司董事长（总经理）、总会计师或财务总监（或财务经理），财务处处长助理以上人员，会议工作组。

### 一、会议主要内容

（一）财务总监专业知识培训（上午） 主讲：天健会计师事务所 曾志先生

主要培训内容：讲解了关于“财务会计行业的发展趋势、财务总监应具备的能力、财务分析的目的、如何开展财务分析”等几个方面的内容。

（二）各单位财务总监（或财务经理）汇报本单位2017年

1-5月四大指标情况。指标情况汇总另文上报。

(三) 学习三个文件

(1)《关于委派各独立核算企业财务总监的通知》

(2)《关于下达三个禁令的通知》

(3)《关于下达三个禁令的补充通知》

二、白礼西董事长会议中作出的指示及工作安排

1、这是一次转变观念的会，从这次会议后，决策以利润为中心，绩效考核向以效益为主，其他指标为辅的体系转变。集团公司要控制投资规模，减少铺摊子，各公司也要不铺小摊子，所有决策以效益为中心。

2、各单位要发挥财务总监的作用，当好内当家，当好参谋，抓大放小，科学管理。一要通过分析搞清楚哪些品种毛利高；二是要抓住成本费用的大头，凡事要先算账；三要走出去，参与调查研究。每个季度，各单位一把手要会同财务总监分析财务指标，找到节本降费增效的方法。各单位的财务总监，要协助一把手把利润增长点找出来，节约每一分钱，尽可能减少浪费。各单位的效益，主要与一把手和财务总监有关系，光靠一把手是远远不够的。因此要出台管理办法，各单位利润指标提升后奖励一把手和财务总监。

3、今后每年至少开一次财务工作会。每个季度要召开全集团财务总监培训会，培训业务，检查指标。责任人：张晓星

4、拟发文件规范人头费用，各单位要自己养活自己，学习“板凳”医生，学会精打细算，哪里上班就在哪里发工资，7月1日开始执行。

5、涪陵制药厂 A3 发出与确认收入差异大，要理清差异原因并提出解决方案。责任人：张忠喜、周万森

6、拟定文件，通过调整结算价等方式将天诚制药加工 A3 的税收留在当地，体现投资、税收换市场。责任人：张忠喜

7、调研商业各单位盈亏原因及具体措施。桐君阁商业系统的让利收入，在年初即应收款确认。责任人：陆晔

8、对财务总监要进行季度、年度的动态考核，每年任命一次。联系人事部，确定财务总监津贴标准及考核方案，参考工作量大小。责任人：朱明希

9、各单位要发挥班子的作用，加强核算管理，严禁做假账、瞒利润，利润要真实体现。要按利润预算进度督促经营工作，下达太极实业半年预算进度指标。责任人：张忠喜

发：各公司、厂。