

重庆太极实业（集团）股份有限公司文件

CHONGQING TAIJI INDUSTRY (GROUP) LIMITED COMPANY

重庆太极〔2018〕633号

签发人：白礼西

关于2018年商业零售数据分析工作安排的**通知**

各商业单位：

2018年是我司“聚焦利润，用智能化加速公司高质量发展”的一年。为充分体现数据价值，通过分析数据发现经营短板，挖掘利润增长点，集团公司领导决定建立有效的零售经营数据分析沟通机制，将数据与经营相结合，从而加速商业零售经营高质量发展。为此，现将商业零售经营数据分析工作安排通知如下：

一、分析主题

（一）公司经营能力

指标包括：销售金额增长率、客流增长率、会员销售额占比、单店销售额增长率、进销差率、客单价、店员人均销售额等。

（二）单店盈利能力

指标包括：费用率、人效、坪效。

（三）品种分析

主要内容包括：

- 1、商品购进价格对比。
- 2、进销差率低于 20% 的品种。
- 3、进销差额为负的品种。
- 4、滞销品种（90 天未动销的中西成药及保健食品）。
- 5、集团宝贝品种动销率、复购率、铺货率等。

二、工作步骤

（一）数据初步分析

大数据（健康）研究所根据商业零售数据分析主题内容，完成数据整理及初步分析工作，将数据及分析结果下发至各零售经营单位对口联系人，同时通知各单位零售经营一把手。

（二）结合经营分析

各单位零售经营一把手组织安排人员对标内部其他单位经营指标，完善本单位经营数据分析内容。

根据数据分析结论，零售经营一把手应剖析经营短板，提出改善工作的思路、措施。

零售经营单位对口联系人将数据分析结论和工作改善的思路、措施反馈至大数据（健康）研究所。

（三）汇报

大数据（健康）研究所整理完善各单位反馈内容，报至集团公司领导。

三、工作职责

（一）大数据（健康）研究所

1、负责根据商业零售数据分析主题内容，完成数据整理及初步分析工作。

2、负责督促各零售经营单位对标内部其他单位各项指标，结合自身情况，根据大数据（健康）研究所确定的分析主题内容完善分析工作并明确短板部分的改善思路及工作措施。

3、负责整理完善各公司分析反馈意见，报集团公司领导。

（二）各零售经营单位

1、各单位零售经营一把手负责按照大数据（健康）研究所布置的分析主题内容在规定时间内组织完成相应的分析工作，找出短板、剖析和明确改善思路或工作措施。

2、各单位须确定一名人员和大数据（健康）研究所保持工作联系。

四、工作时限

不同分析主题的工作步骤时限要求不同，具体为：

（一）公司经营能力

1、每月初3个工作日内，大数据（健康）研究所完成上一自然月公司经营能力的初步分析。

2、各单位在3个工作日内，结合经营情况完成数据分析并反馈意见。

3、大数据（健康）研究所在2个工作日内，完成反馈内容整理及汇报材料。

4、大数据（健康）研究所在每月初第10个工作日，将整理的分析材料报集团公司领导。

（二）单店盈利能力

1、每月 15 日前，各零售公司完成上一逻辑月零售直营药房单店考核数据的系统填报工作。

2、大数据（健康）研究所在 3 个工作日内，完成上一逻辑月单店盈利能力的初步分析。

3、各单位在 2 个工作日内，完成数据分析并反馈意见。

4、大数据（健康）研究所在 2 个工作日内，完成反馈内容整理及汇报材料。

5、大数据（健康）研究所在每月 27 日，将整理的分析材料报集团公司领导。

（三）品种分析

每周完成一个涉及品种主题内容的数据分析工作，时间要求为：

1、周一至周四，大数据（健康）研究所完成初步分析，下发至各零售经营单位对口联系人。

2、次周二前，各单位完成数据分析并反馈意见。

3、次周四，大数据（健康）研究所完成反馈内容整理及汇报材料。

4、次周五，大数据（健康）研究所向集团公司领导提交汇报材料。

五、其他

（一）各单位零售经营一把手应指定数据使用人员，提交人员清单（附件 1）和各数据使用人员签章的《数据保密承诺书》（附件 2）给大数据（健康）研究所审批备案。

(二) 各单位数据使用人员必须按承诺书要求,规范数据保密行为,严禁泄密,确保数据使用安全。

(三) 授权大数据(健康)研究所所长签发通报商业零售数据分析工作进度的通知。

(四) 各单位应按通知要求按时完成工作,逾期反馈分析结论和工作改善思路或措施的,将处以零售经营一把手 500 元/次的罚款。

- 附件: 1、数据使用人员清单
2、数据保密承诺书

重庆太极实业(集团)股份有限公司

2018年4月9日



抄送: 总经办, 商业管理部, 大数据(健康)研究所。

重庆太极实业(集团)股份有限公司 2018年4月10日印发

拟稿: 杨琴

校核: 龙静

附件 1

数据使用人员清单

单位名称：			
人员姓名	部门（岗位）	联系电话	邮件地址
单位第一负责人（签字）：			
<p>以上人员均同意并已签署《数据保密承诺书》，加强数据保密行为管理，如违反承诺书相关规定，接受太极集团相关处罚直至法律责任的追究。</p>			
大数据（健康）研究所（签字）：			