

太极集团有限公司文件

TAIJI GROUP LIMITED COMPANY

太极集团〔2018〕7号

签发人：白礼西

以“问题为导向”， 扁平化高效率督导各公司、厂工作的通知

各公司、厂：

为进一步强化落实集团及太极股份各级高管人员对下属单位的管理责任，将对各公司、厂安排一位集团高管协助分管领导开展督导管理工作，简称协管领导。现将相关事宜通知如下：

一、协管领导三大职责

1、督查问题：协管领导每年必须去协管单位四次，每季度一次，每次督查时间不少于1天，不多于3天。可带一名工作助手。主要督查：

（1）生产安全（包括消防安全、设备安全、交通安全及

环保安全等)；

(2) 财务安全。重点是董事长支付资金情况，出纳现金管理情况，应收货款安全及预付货款安全情况等；

(3) 四大指标工作进度。督促销售、利润、税收、职工收入四大指标顺利进行，出现异常情况尽快上报。

2、审批授权范围的各单位一把手出差及请假。

3、审核协管单位年度经营计划。

二、奖惩办法

各协管领导主要是监督、挑毛病。一年发现协管单位问题不少于 5 个，不多于 15 个，每个问题在集团办公会上陈述，由董事长安排相关部门审核后，根据问题大小、整改情况给予协管领导 1-5 万元的奖励。对于通过解决重大问题增加上百万收益或降低上百万成本，另行给予 10%-30% 的重奖。

凡协管领导发现问题少于 5 个或没有发现重大事故苗头给协管单位造成重大损失，取消协管领导协管资格与协单位领导等额处罚或免去集团或上市公司管理职务。

三、其它

科研系统领导由于工作量大，不安排任协管领导。集团顾问不安排任协管领导。下属企业任实职领导原则上不安排任协管领导。

四、本文自发文之日起执行，太极集团[2016]1280 号文件《关于全面实施扁平化管理的通知》文件作废不再执行。

附件：1、太极股份控股企业协管领导名单

2、大易科技控股企业协管领导名单

太极集团有限公司

2018 年 3 月 15 日



太极集团有限公司办公室

2018 年 3 月 16 日印发

拟稿：刘爽

校核：郑敏

附件 1

太极股份控股企业协管领导名单

序号	企业全称	企业简称	协管领导
1	太极集团重庆涪陵制药厂有限公司	涪陵制药厂	白礼西、胡琳
2	西南药业股份有限公司	西南药业	张戎梅、潘宇
3	太极集团重庆桐君阁药厂有限公司	桐君阁药厂	余 军、 朱玉谨
4	太极集团四川绵阳制药有限公司	绵阳药厂	林世元
5	太极集团重庆中药二厂有限公司	中药二厂	崔海燕
6	太极集团四川太极制药有限公司	太极制药	罗诗遂
7	太极集团四川天诚制药有限公司	天诚制药	贺洪琼
8	太极集团四川南充制药有限公司	南充制药	林祥培
9	太极集团浙江东方制药有限公司	东方制药	黄世琼
10	太极集团甘肃天水羲皇阿胶有限公司	天胶公司	郑果
11	内蒙古阿鲁科尔沁旗太极天驴有限公司	天驴公司	张晓星
12	太极集团重庆塑料四厂	太极塑胶	刘超
13	太极集团重庆国光绿色食品有限公司	国光公司	鲜亚
14	重庆中药饮片厂有限公司	重庆中药饮片厂	秦郁文
15	三总部（司）	三总部（司）	王钢、雷洪君
16	太极集团供应总公司	供应总公司	李志超、易会
17	重庆桐君阁股份有限公司	桐君阁股份	李阳春
18	成都西部医药经营有限公司	成都西部	廖胜
19	太极集团重庆桐君阁医药批发有限公司	桐君阁批发公司	袁永红
20	四川省绵阳药业集团公司	绵阳药业集团	李标
21	重庆桐君阁大药房连锁有限责任公司	桐君阁新连锁	何云川
22	重庆桐君阁大药房连锁有限责任公司一分公司	一分公司	杨靖
23	重庆桐君阁大药房连锁有限责任公司二分公司	二分公司	张舒成
24	重庆桐君阁大药房连锁有限责任公司三分公司	三分公司	张卫和
25	重庆桐君阁大药房连锁有限责任公司四分公司	四分公司	熊 红
26	重庆桐君阁大药房连锁有限责任公司五分公司	五分公司	鞠其波
27	重庆太极大药房有限责任公司	重庆太极大药房	刘勇
28	重庆西部医药商城有限责任公司	重庆西部医药商 城	聂幽

29	四川太极大药房连锁有限公司	四川太极连锁	陈沪蓉
30	太极集团四川德阳荣升药业有限公司	德阳荣升	张忠喜
31	重庆市医药保健品进出口有限公司	医保进出口公司	周钢
32	重庆市涪陵医药总公司	涪陵医药	张春宏
33	四川省自贡市医药有限公司	自贡医药	肖怡
34	重庆市永川区中药材公司	永川中药材公司	陆晔
35	太极集团四川德阳大中药业有限公司	德阳大中	刘永升
36	重庆中药材公司	重庆中药材公司	陈和平
37	太极集团重庆桐君阁中药保健品有限公司	中药保健品公司	冯燕
38	重庆桐君阁中药批发有限责任公司	中药材市场	李阳春
39	重庆太极房地产开发有限公司	房地产公司	夏茜
40	武陵山国家森林公园	武陵山国家公园	谭明合
41	甘孜州康定贡嘎中华虫草产业有限责任公司	康定虫草公司	陈代光
42	重庆太极中药材种植开发有限公司	中药材种植公司	张春宏
43	重庆市长寿湖太极岛酒店有限公司	长寿湖太极岛	谭明合
44	成都太极商务宾馆	成都商务宾馆	刘晓峰
45	重庆太极涵菡物业服务有限公司	涵菡物业	陈建国
46	医药导报社	医药导报	王可
47	太极森林公园玉山房	太极森林公园玉山房	杨俊林
48	重庆太极医药研究院有限公司	太极医药研究院	秦少容
49	太极文化研究院	太极文化研究院	徐旺
50	太极旅游建设公司	旅游建设公司	冯馨尹
51	重庆太极药用动植物资源开发有限公司	药用动植物开发公司	卢进
52	重庆藏秘旅行社有限责任公司	藏秘旅行社	殷琍

附件 2

大易科技控股企业分管领导名单

序号	企业全称	企业简称	协管领导
1	重庆市涪陵太极印务有限责任公司	太极印务	汪荣华
2	西藏藏医学院藏药有限公司	藏药厂	余佳文
3	太极集团重庆阿依达饮料有限公司	阿依达公司	万荣国
4	重庆大易麒灵电子商务有限公司	电商公司	蒋茜
5	重庆太极春水健康管理有限公司	春水公司	刘爽
6	重庆太极香樟树园林工程有限公司	香樟树公司	白礼西
7	武隆县太极大易酒店有限公司	大易酒店	吴凡
8	太极国际（新加坡）有限公司	太极国际（新加坡）公司	颜 雨