

四川太极大药房连锁有限公司文件

SICHUAN TAIJI PHARMACY CHAIN LTD.

川太药连字（2017）79 号

签发人：蒋 炜

2017 年度安保工作总结暨 2018 年工作计划

各部门、门店：

四川太极大药房在 2017 年安保工作中，按照上级的总体部署和要求，坚持以“突出重点、综合治理、服务经营”的指导思想，狠抓了安全基础管理，开展了安全宣传与教育，落实了隐患排查治理工作，有效遏制了重大火灾、刑事案件的发生，全年来，未发生安全事故和群体性事件，圆满完成了今年的安保工作任务，现总结如下：

一、加强了基础管理工作

（一）、加强机构建设，落实了责任制。一是年初与各部门、片区及药店签订了《2017 年安全管理责任书》97 份；制定了安全目标考核办法；二是健全了“安全生产委员会”、“防火领导小组”等群防组织机构、确定了各级安全管理责任人。三是成立了防汛、安全生产月、十九大期间、119 活动等领导工作组；四是修订了《处突预案》、《灭火和疏散演练方案》、《安全事故损失率定额管理办法》、《消防制度》、《防火档案》等。

（二）、召开了安全工作会议，及时报送安全信息。公司召开专题安全会议或涉及有关安全事项的会议 7 次；报送保卫工作信息 45 条、安全生产

活动 18 次/条；同时向二处企业科报送维稳和内部防范工作信息。

二、开展了安全宣传与教育培训工作

(一)、落实了安全宣传。办理《综治与消防》宣传资料 12 期；悬挂横幅 4 幅，各药店每月对集团《安全之窗》宣传材料进行了学习，以及各部门对安全文件的传阅学习。

(二)、开展了岗前安全教育。按公司人事科工作安排，今年对新员工开展了岗前安全培训及考核 5 批次，合计 157 人。

(三)、开展了“安全月”和“119 消防日”活动。在 6 月 14 日、11 月 9 日，分别邀请成都全民消防中心培训教员为员工举办了 2 场安全知识讲座；开展了联合疏散逃生和灭火演练活动各 2 次，参加员工 111 人。其次，在 6 月 28 日还开展了《安全生产法》知识答题活动，参加员工 300 余人；在 11 月 9 日组织 84 名药店安全员开展了“我是安全员”活动。

三、加强了内部治安和消防管理工作

(一) 落实了内部治安防范工作。

1、加强了贵细、现金和保险柜的重点管控。在通过平常现场巡查的基础上，在今年 1 月份建立了由保卫部门每月一次在早晨突击抽查一家药店任务，进一步监督落实了“五双”管理规定，今年共查处 9 家药店违反贵细或现金管理规定，处罚 11 人次。

2、加强重点部位技防措施。一是东大街旗舰店在年初装修改造完工，更换了一套 32 路监控系统设备，在该店还引进成都万全公司的联网报警。其次还选定了三家药店安装了视频监控系统。

3、完善了协同保障工作。通过协调安防联网公司，成功处理 16 起因药店夜间停电、或卷帘门故障及停电不能下发卷帘门等问题，确保了这期间无一起事故发生。

(二) 落实了内部消防管理工作。

1、落实了逐级检查责任制。一是落实了公司主要领导、分管领导带队

安全检查工作；二是落实了安全职能部门、各片区主管每月定期检查制度；三是各门店严格落实了每日早、晚的安全巡查工作任务。

2、抓了节前和专项检查。一是开展了“春节”等七大节前安全检查；二是开展了“汛期和夏、冬季防火”季节性检查；三是开展了“安全月”和“十九大”期间专项检查。2017年开展安全检查（累计）228次，公司主要领导参与检查8次；分管领导20次，查出整改隐患212起。

3、抓好消防器材管理。一是按药店装修进度，逐一将灭火器箱子更换为2型箱子，便于药店内摆放。二是在灭火器压力、瓶体完好情况下将使用周期调整为五年；三是定期完善了消防器材登记台账。今年新购灭火器6具、箱子51个；处理报废灭火器72具，回收资金340元。

四、存在的问题

从药店检查出的隐患数量偏多，说明药店负责人及安全员的的安全责任意识不强、管理能力还有待提高，同时公司需要进一步完善考核制度。

五、2017年安全经费投入统计：

序号	项目	购灭火器	箱子	水带	金额(元)	备注
1	消防设备器材	6具	51个		3840	4 kg×2 型
2	消防设备维护. 维修费				69840	旗舰店消防改造/太极实业
3	安防联网服务费				166480	
4	技防设备/维护. 维修费				1043.15	办公区监控系统/质保金
					76855	旗舰. 华康. 沙河. 天久监控系统/由实业支付
5	教育培训. 宣传. 会议费					
6	办案交通接待费				180	
7	服装. 装备费				-	
8	合计				318238.15	(太极实业) 146695 元 (本公司) 171543.15 元
备注	1、未含工程科对安全整改投入和门店自行整改投入； 2、未含新开、重新装修门店安全基础设施（灭火器和箱子除外）投入；					

2018 年工作计划

在 2018 年安保工作中，我们将贯彻以“突出重点、齐抓共管、服务经营”的指导思想，树立“隐患就是事故”的理念，引导员工参与安全防范，共同遏制重大安全事故、火灾事故和重大刑事案件为目标，力争减少一般性安全事故，切实为公司的经营发展创造持续、健康的安全环境，特制定 2018 年度安全保卫工作计划：

一、加强安全基础管理

1、落实逐级安全目标责任制，健全群防组织机构。一是按照新的目标考核标准完善考核办法，逐级签订的安全管理目标责任书；二是健全防火、安全生产、调解、义消队等群防组织机构，并完善工作职责。

2、梳理安全管理制度流程，健全工作台账。在上半对制度职责、操作流程及应急预案的梳理和完善，贴近实用和操作性；下半年完成公司消防器材管理台账、治安保卫工作档案、公司和药店防火档案。

3、落实逐级安全会议制度。抓好安全工作会议，做好节日、重大活动、季节性等相关安全工作部署，涉及安全工作的会议不少于 7 次；各药店在每周例会上须对安全工作进行讲评、强调，并落实公司安全文件要求、对涉及安全的内容做好记录。

4、抓好安全信息报送。在公司内收集有价值的安全工作信息（内容不限于安全活动动态、排查防范、隐患整改、重大时事员工思想动态、教育培训情况等），每月 25 日分别向集团安办、保卫处、二处企业科上报工作信息 3-5 条。重大信息及时上报。

二、开展好安全宣传和培训教育

1、抓好员工安全教育。开展重点岗位、入职新员工的岗前安全教育培训，对新员工必须要做到先培训、经考核合格上岗。各片区和药店在员工调动换店后，要结合自身药店特点做好安全操作流程的复训及完善培训后的签字工作。各级部门要充分利用会议、月会、晨会，以及微信、QQ 等网络平台开展好安全宣传工作。

2、抓好“安全生产月”和“119”消防宣传活动，制定活动方案，以活动为契机，进一步强化安全法规，普及安全技术和知识，增强员工安全责任意识、提高员工掌握安全技能，推动员工参与安全管理，推动齐抓共管、共同防范的目的。

3、开展消防培训与演练。组织员工上、下半年各开展一次消防培训、疏散逃生和灭火演练；全年组织义消队开展1次训练，提升突发事件应急处置能力。指导旗舰店义消分队开展1-2次相关培训和演练，指导其余各门店组织开展类似活动。

三、抓好内部治安防范

1、严格落实“五双”管理规定。重点是抓好贵细药材、保险柜和现金、贵重成药的管理，规范贵细药材进出库管理，严格交接班制度，完善台账及签字，严格执行现金每日进银行保管。综合管理部除日常检查外，继续加强每月对药店例行一次抽查工作（重点以贵细、现金、保险柜和贵重成药）。同时落实重要物资的押运工作，保障人员和物资安全。

2、督促抓好药品的防损工作。一是完善重点部位“三铁一锁”和技防设施建设，充分利用监控系统、万店掌督导系统的管理功能，抽查管理防范情况；二是督促药店抓好药品日常保管和销售环节的防范意识；三是进一步落实各药店的损失定额管理。

四、抓好内部消防管理

1、抓好用电、用火管理。重点抓好经营场所、办公区的用电及电器的使用和管理，特别要抓好夏、冬季用电高峰时段的用电管理，要结合夏、冬季特点，抓好防汛、夏季防暑降温和夏、冬季防火工作，做好预防和控制火灾、爆炸、触电及工伤事故发生。

2、抓好防火检查，预防安全事故。重点要抓好每日、周末、月末、重大节假日和专项检查工作。保卫科对公司本部的检查全年不少于60次、药店（累计）不少于165次/个店，其中主要领导参与检查不少于7次，分管

领导不少于 12 次；片区经理不少于 12 次。各门店按每日早晚 2 次进行安全巡查，并做好检查记录（周五要有店长带队检查签字记录）。各岗位上的员工要做好岗位自查（即：上班前、上班期间、下班前）。

3、落实隐患整改，堵塞安全漏洞。发现隐患不能当场整改的，要定人、定措施、定时间和责任人限期整改，对不按规定时间整改或这期间引发事故的，将对相关责任人从严处理。

五、抓好内部维稳工作

1、做好国家重大会议、事件和重要节日期间、以及公司重大活动的内部维稳工作，健全和完善重点人员的管控制度及处置预案。

2、收集和上报涉及公司内部稳定和影响社会稳定的有关信息，掌握不稳定因素及事故苗头，做好分析和研判，及时采取措施降低风险。

3、开展好员工政治思想和法制教育，及时调处和化解内部矛盾纠纷，稳定员工队伍和公司经营秩序的稳定。

六、2018 年安全经费预算：

序号	项目	灭火器	箱子	水带	金额(元)	备注
1	消防设备器材	172	65	10 盘	17500	含新开 20 店
2	消防维护. 维修费				7160	旗舰店消防改造质保金、维保费
3	安防联网服务费				205000	含新开 20 家店
4	技防. 维护/维修费				14045	3 个门店、旗舰店监控质保金，维保费（含办公区）
5	教育培训. 宣传费				2000	宣传费、演练耗材
6	办案交通接待费				5000	
7	服装. 装备费				6000	义消队装备
8	表彰安全员				4000	
9	不可预计费用				2000	
	合计				262705	
备注	1、以上经费不含人力行政部工程科对安全整改投入和门店自行整改投入； 2、不含新开门店安全设施投入（灭火器及箱子除外）。					

(此页无正文)

四川太极大药房连锁有限公司
二〇一七年十二月二十九日



主题词：2017 安保 总结 2018 工作 计划

抄送：集团公司安全办、保卫处

四川太极大药房连锁有限公司

2017 年 12 月 29 日印发

拟稿：彭健 核对：彭健

(共印 3 份)