

重庆太极实业（集团）股份有限公司文件

CHONGQING TAIJI INDUSTRY (GROUP) LIMITED COMPANY

重庆太极〔2017〕925 号

签发人：白礼西

关于下达 2017 年度降低销售费用任务的通知

各公司、厂：

根据重庆太极【2017】718 号“关于全面降低三大期间费用的通知”，经过对各公司上报费用数据的分析整理，确定了各公司降低销售费用目标金额。现向各单位下达 2017 年度降低销售费用的任务金额。请各单位对可控销售费用进行仔细分析，制订降费措施，按月落实任务进度，确保销售计划目标的同时，完成降费任务。

一、责任人：

各单位第一负责人、分管销售领导、财务总监或财务经理。

二、各单位降费任务

（一）降费任务（万元）

序号	单位名称	2017 年度	
		管控费用率 (销售费用/销售收入)	降费额 (按预算收入计算)

一	工业系统		
1	西南药业（普药）	27.97%	-1,367
2	桐君阁药厂（普药）	27.45%	-415
3	绵阳制药（普药）	26.23%	-377
4	中药二厂（普药）	14.93%	-113
5	天诚制药（普药）	14.98%	-74
6	东方制药（普药）	14.74%	-64
7	南充药厂（普药）	17.36%	-49
8	藏药厂（普药）	29.34%	-26
9	塑胶公司	8.56%	-9
10	国光食品公司	3.89%	-4
	工业合计	25.13%	-2,497
二	商业系统		
1	成都西部医药	1.51%	-57
2	桐君阁医药批发	1.90%	-55
3	绵阳药业	6.57%	-159
4	新桐君阁	1.99%	-48
5	桐君阁连锁	23.05%	-316
6	德阳荣升	6.06%	-64
7	医保进出口公司	1.98%	-18
8	涪陵医药公司	9.53%	-84
9	自贡医药	8.54%	-52
10	四川太极大药房	24.41%	-145
11	德阳大中	6.98%	-38
12	永川中药材	12.36%	-50
13	重庆中药材	1.62%	-6
14	中药保健品公司	3.83%	-7
15	重庆西部医药	21.03%	-29
16	沙区医药	20.77%	-28
	商业合计	5.97%	-1,156
	工、商合计	12.27%	-3,654

（二）计算方法

以各单位 2016 年销售费用总额下降 3000 万元为基础,确定降费后的费用率,以此降费后的费用率作为各单位 2017 年的管控费用率,测算出 2017 年降低销售费用 3654 万元。具体计算步骤如下:

1. 以 2016 年费用为基数,绝对下降 3000 万元。该 3000 万元按各单位占销售费用总额的比例分配到各单位。
2. 以 2016 年降低费用后新的费用率为 2017 年管控费用率。
3. 2017 年降费额=2017 年销售收入* (2017 年管控费用率-2016 年实际费用率)

三、其他

1. 本通知数据不含营销三总部(司),营销三总部(司)的降费金额另行发文规定。
2. 各公司通过控制成本和费用贯彻落实集团公司下达的经营计划利润指标。

重庆太极实业(集团)股份有限公司

2017 年 5 月 27 日



重庆太极实业(集团)股份有限公司

2017 年 5 月 27 日印发

拟稿: 夏斌和

校核: 李金峰
