

四川太极大药房连锁有限公司文件

SICHUAN TAIJI PHARMACY CHAIN LTD.

川太药连字〔2016〕72号

签发人：蒋 炜

关于成立“保险卡业绩提升” 项目小组的工作方案

项目背景：

我司开发的“亿保卡”、“泰康卡”、“平安卡”2015年全年“亿保卡”消费54.28万元，实现毛利额18.46万元；“泰康卡”消费142.32万元，实现毛利额47.40万元；“平安卡”消费36.65万元，实现毛利额13.41万元。2015年度总体保险卡类业务实现销售233.25万元，实现毛利额79.27万元。具体数据详见下表：

时间	类型	销售金额	毛利	毛利率	交易笔数	客单价
2015 年全年	亿保卡	54.28	18.46	34.01%	2277	238
2015 年全年	泰康卡	142.32	47.4	33.31%	2895	491
2015 年全年	平安卡	36.65	13.41	36.59%	1163	315
合计		233.25	79.27	33.98%	6335	348

根据与保险客户签订的合作协议，除“泰康卡”为独家合作，其他合作伙伴均有其他竞争对手合作刷卡。为了赢取客户资源，提升保险卡客户

在直营门店的转换率，服务好该类优质客户，精准营销。进一步提升公司销售及盈利水平。特申请成立“保险卡业绩提升”工作项目小组，具体小组运作规划方案如下：

一、项目小组成员及分工

组 长：王灵

组 员：邹春梅、陈燕、王四维

部门	职能	负责人	职责
外销部	组长	王灵	具体实施项目运作，把控进度、及相关公共关系拓展、完成开发客户、签订协议任务、负责除亿保卡、泰康卡以外所有卡类客户的沟通跟进。
外销部	组员	邹春梅	负责泰康卡、亿宝卡的增量开发沟通、以及协调其他部门落实活动的开展
财务部	组员	陈燕	负责所有保险卡类业务对账及相应财务处理
营运部	组员	王四维	负责保险卡客户的营销方案的策划，大型活动的组织策划

二、项目规划及开发费用预算：

1. 项目规划：

- 1) 增加对账人员 1 名，提高回款及时性，对账精准，减少资金暂压。
- 2) 增加专业促销策划人员 1 名，开展精准营销。具体活动策划计划如下：

16 年下半年活动计划表						
序号	活动名称	活动主题	活动类型	参与门店	活动时间	举办频次

1	年中大促	年中大促 全场低至 5 折	折扣、满赠	76 家门店	7 月 16-18 日	3 天
2	清凉一夏 狂欢活动	夏季狂欢	刮刮奖、满省	76 家门店	8 月 20-22 日	3 天
3	教师节	感谢师恩	礼品卡， 教师组合套包	76 家门店	9 月 8-10 日	3 天
4	中秋节	惠聚中秋	全场换购保健品活动	76 家门店	9 月 11-15 日	5 天
5	国庆节 重阳节	国庆放价 敬孝老人	返券、中药养生炖料组合	76 家门店	9 月 29-10 月 9 日	11 天
6	专场活动	国庆同庆	到店礼加、满增、转卡	76 家门店	10 月	1 月
7	专场活动	年终回馈	到店礼加、满增、转卡	76 家门店	11 月	1 月
8	专场活动	年终回馈	到店礼加、满增、转卡	76 家门店	12 月	1 月
9	冬季养生节	滋补养生（第一波）	满赠、中药养生配方	76 家门店	11 月	1 月
10	冬季养生节	滋补养生（第二波）	满赠、中药养生配方	76 家门店	12 月	1 月
11	周年庆	感恩钜惠	满赠台历、礼品	76 家门店	1 月 13-18 日	6 天

2. 开发费用：

1）、客情费用：按照公司要求批准后实报实销

2)、差旅费：按照公司标准实报实销

三、项目小组奖励政策：

1、不额外增加公司费用，奖励政策按照《外销工作经济责任制考核办法》执行

保险卡提成均需完成各类保险卡基本保底销量，方可享受该提成，具体保底量为：泰康卡 15 万/月、亿保卡 5 万/月、平安卡 10 万/月、普康卡 5 万/月、健医卡 5 万/月、企健卡 5 万/月、和信通卡 5 万/月、钥匙卡 5 万/月。(以上卡类为现已合作客户，新开发的另行制定保底量；转卡销售额计入当月销量) 保险卡销售提成总金额=月实销金额(完成基本保底销量)*1%

2、项目奖金分配原则：

运营期奖励	提成总金额	王灵	邹春梅	陈燕	王四维
	X	X*30%	X*30%	X*20%	X*20%
例 X=1000	1000	300	300	200	200

四、项目盈利能力测算

根据 2016 年 1-4 月实际销量盈利能力测算如下表：

时间	销售金额	毛利率	毛利额	社保设备	开发费用	开拓费	差旅费	小组提成达标后 1%	门店提成 7%	净利润	备注
2016 年 1 月	208325	33%	68164	0	0	0	0	0	14582.75	53581.25	
2016 年 2 月	235839	37%	88219	0	0	0	0	550	16508.73	71160.27	

2016年3月	269362	35%	94089	0	0	0	0	500	18855.34	74733.66	
2016年4月	266480	34%	90412	0	0	0	0	780	18653.6	70978.4	

五、项目履约：

本项目采取立项自愿、公开、公平、公正的原则，全体成员需遵守项目关要求，严于律己、不损公肥私，多利用自身资源本着为公司开拓市场挣利润，为个人增加收入挣奖金的出发点，达成项目目标！

四川太极大药房连锁有限公司
二〇一六年九月五日



主题词：保险卡 业绩 提升 项目 工作 方案

四川太极大药房连锁有限公司

2016年9月5日印发

拟稿：王灵

校对：文红丽

（共印2份）