

重庆太极实业（集团）股份有限公司文件

CHONGQING TAIJI INDUSTRY (GROUP) LIMITED COMPANY

重庆太极〔2016〕123号

签发人：谭礼文

关于学习《关于深入推进国有企业供给侧结构性改革的纪要》的通知

各公司、厂：

2016年9月5日召开的总经理办公会上，白礼西董事长带头学习了重庆市人民政府办公厅下发的《关于深入推进国有企业供给侧结构性改革的纪要》的文件。这份文件深刻解读了我国国资国企改革的重点工作，提出了相关指导性政策和意见。该文件为我司改革改制工作指明了方向，明确了我司下一步工作的道路和目标，对我司制定经营决策和战略具有重大而深远的影响。根据总经理办公会会议要求，现将该文件下发给各单位，请组织学习。具体事宜通知如下：

一、请各单位高度重视该文件，由第一负责人在本单位办公会上组织学习。

二、本通知下发7个工作日内，必须完成学习工作，并形成会议纪要，同时拍摄相关学习图片，于2016年9月18日报实业

办公室备案。办公室联系人：郭奕麟；联系电话：02389886690；
邮箱：xinxi@taiji.com。

附件：关于深入推进国有企业供给侧结构性改革的纪要

重庆太极实业（集团）股份有限公司

2016年9月6日



重庆太极实业（集团）股份有限公司

2016年9月6日印发

拟稿：郭奕麟

校核：夏茜

附件

关于深入推进国有企业供给侧结构性改革的纪要

2016年7月18日，黄奇帆市长主持召开部分国企改革发展专题会议。沐华平副市长出席会议。市政府秘书长、办公厅主任欧顺清，市政府副秘书长张智奎，市委改革办、市发展改革委、市财政局、市经济信息委、市人力社保局、市国土房管局、市规划局、市国资委、市地税局、市工商局、市政府研究室、市金融办、市国税局、人行重庆营管部、重庆证监局、重庆煤监局和重庆化医集团、重庆机电集团、重庆能源集团、重庆粮食集团、重庆渝康公司有关负责人参加了会议。

会议听取了重庆化医集团、重庆机电集团、重庆能源集团、重庆粮食集团关于2016年上半年企业改革发展情况汇报，分析了存在的主要问题及面临的形势，研究部署了下一步重点工作。会议认为，今年以来，全市国资系统按照党中央、国务院决策部署和市委、市政府工作安排，着力增加有效供给，去除无效供给，打好“去产能、去库存、去杠杆、降成本、补短板”攻坚战，全市国资国企运行质量和效益不断提升，为全市经济平稳健康发展作出了积极贡献。会议指出，受全国部分行业产能过剩以及自身结构性问题影响，我市少数国有企业面临扭亏脱困、转型升级、提质增效的较大压力。针对困难国企，解剖“麻雀”，找准问题，提出对策措施，对深化全市国资国企改革具有重要意义。会议强调，在全国经济增长呈“L”型走势的新常态下，全市各级各部门和国有企业要抓住国家推进供给侧结构性改革的历史性机遇，利用好5年左右的“窗口期”，坚持问题导向、目标导向、结果导向，实现国资国企改革新的突破，不断增强国有企业经济活力、控制力、影响力、抗风险能力，做强做优做大国有企业。

现将会议议定事项纪要如下：

一、关于国资国企改革重点工作

(一) 创新发展增加有效供给。全市国有企业要主动融入“一带一路”战略和长江经济带建设，抢抓供给侧结构性改革机遇，紧盯国际国内前沿科技革命和产业变革发展方向，通过控股和参股方式，积极参与“十大”战略性新兴产业、“十大”战略性新兴产业服务业、中新（重庆）战略性互联互通示范项目、“6+1”传统支柱产业集群发展，分享战略性新兴产业快速成长红利和产业集群发展规模效益。要围绕**产业链部署创新链**，围绕创新链完善**资金链**，推进三链协同。着力实施研发投入提升工程、技术改造工程、创新人才保障工程，突出抓好新产品新工艺开发，不断提高新产品产值率和高技术产业增加值比重。全市国有企业要围绕创新驱动，增加有效供给，推进产业向中高端发展，结合自身实际制定“十三五”创新发展规划。

(二) 着力处置“僵尸企业”和空壳公司。按照统筹兼顾、国企施策、规范操作的原则，着力去除“僵尸企业”和空壳公司。市属国有重点企业2016年要完成200户“僵尸企业”和空壳公司的分类处置工作，力争2017年底前基本完成市场出清。压缩企业法人层级，原则上控制在三级以内，现有四级及以下企业尽快压减。要着力从源头上预防和控制四级及以下企业的产生，将**投资决策权归位到一级企业（集团总部）**。国有资本投资公司要形成以**一级企业（集团总部）为资本决策中心**，负责创设新企业、收购兼并重组新项目新企业的投资决策。二级企业为**利润中心**，负责采购、销售、研发、品牌、运营管理。三级企业为**成本中心**，负责生产、质量、劳动人事、安全管理。总体上形成**三级构架**。国有企业要严控管理层级，市属国有重点企业在2018年底前要将**管理层级控制在三级以内**。国有资本运营公司按照“有投资不控股、

有股权不并表、有资产不负债”的原则，全方位进行国有资本运营管理。工商等部门要简化企业注销手续，减少存量，管控增量。

（三）切实降低企业资产负债率。采取市场化方式补充企业资本金，核销一批坏账，清偿一批债务，降低一批债务利息，争取一批专项建设基金等方式降低企业资产负债率。到 2020 年，重庆工业类企业资产负债率要降到 50%左右，商贸类企业资产负债率要降到 70%左右。一是以市场化方式补充企业资本金，推动一批优质企业在主板、中小板、创业板以及 OTC 市场上市、挂牌融资、增资扩股，稳步引入各类投资者实现股权多元化。二是以打包打折方式处置一批低效无效资产，通过司法破产清算核销一批坏账，剥离一批债务。三是用低成本长周期负债置换高成本短周期负债，优化企业债务结构。四是规范企业投资行为，合理控制债务增长，降低财务风险。五是积极争取国家专项建设基金支持。市国资委负责按照国家支持方向组织市属国有企业申报项目。市发展改革委优先纳入今年第三、四批次申报计划，积极争取国家支持。

（四）抓好减员增效与社会职能移交。由市国资委负责，市经济信息委、市国土房管局、市人力社保局、市财政局等有关部门配合，稳步推进国资国企减员和“三供一业”分离移交。一是对减员职工安置涉及的内部退养、解除劳动关系、内部转岗稳岗、职业技能培训，依据国家有关政策细化措施。退休人员余命医疗费按现行政策规定计提，费用由企业承担；研究参照国有企业大龄下岗职工政策，支持职工安置；对依法破产、关闭企业欠缴的养老保险费确实无法清偿的，以及空壳公司、困难企业的银行债务，依法依规予以核销；国有资本经营收益安排部分资金用于职工安置和技能培训。二是坚持市场导向、政企分开、分类指导、分步实施、以人为本、维护稳定的原则，多渠道筹集资金，合理分担成本，一企一策制定措施，分类剥离处置国有企业办医疗、

教育等公共服务机构和市政设施、消防机构，分离移交职工家属区供水、供电、供气 and 物业管理设施设备，由专业化企业或机构实行社会化管理，集中力量将尚未实现社会化管理的国有企业已退休人员移交社区实行属地管理，由社区服务组织提供相应服务。

（五）着力降成本。由市国资委牵头，指导企业落实“涉企政策 30 条”，研究制定补充完善方案，降低企业成本。一是**减少税费支出**。积极对接“营改增”试点、部分停征行政事业性收费和政府性基金项目等优惠政策，加大结构性减税降费力度。二是**降低要素成本**。用好用足有关政策，降低水、电、气等要素成本；利用财务公司、资金结算中心等平台，提高资金集中度，加快资金融通，提高资金运营效率；充分发挥应急转贷机制作用，减少资金“通道”和“过桥”环节。三是**降低经营成本**。健全物资采购管理和监督机制，采取多式联运和共同配送，减少物流交易环节，降低物流成本；支持企业**依规调整住房公积金最低缴存比例**，降低缴费负担。四是**降低管理成本**。对存在的管理“短板”进行梳理，提升现场精细化管理水平；深化“放管服”改革，降低企业制度性交易成本。

（六）抓好企业上市和牌照资源利用工作。着力抓好一批优良资产的上市工作；优质上市公司要通过定向增发、增资扩股等方式做强做优做大；业绩较差的上市公司要强化领导、加强管理，优化上市公司资产结构，以良好业绩回报股东。切实用好第三方支付、财务公司、保理公司、信托公司、租赁公司等金融牌照，鼓励规模较大的国有企业积极**申办财务公司和产业链金融**。积极争取检验检测等牌照，**用牌照资源聚集上中下游企业**，形成良好的合作伙伴关系，实现抱团发展、共赢发展。