

四川太极大药房连锁有限公司文件

SICHUAN TAIJI PHARMACY CHAIN LTD.

川太药连字〔2016〕65号

签发人：蒋 炜

四川太极大药房连锁有限公司 关于组织机构和编制调整的通知

各部门、门店：

我司经过部门优化及人员调整，现根据实际工作需要，拟调整我司组织机构及人员编制，现将初步调整的组织机构及人员编制通知如下：

一、后勤管理部门：定编 58 人（不含领导班子）

（一）综合管理部（由原办公室和人事部合并组成）。定编 16 人，设经理一名，副经理一名。综合管理部内设 4 个科：

1、人事培训科，定编 3 人，设科长 1 名；

2、行政科，定编 3 人；

3、车队，定编 5 人，设队长 1 名，享受科长待遇；

4、基建科，定编 3 人，设科长 1 名。（由总经理助理杨小春分管）

负责员工招聘、培训、薪酬、福利、绩效、社保、人事手续办理，定岗定员，人力资源成本控制等工作；负责公司文档，印鉴，证照管理；对外宣传及工作联系，对内工作协调，工作规范化管理和督促；公司工会工作及各种活动的组织安排等行政后勤管理工作；负责直营药房租赁、改造、装修及日常维护维修工作；负责公司内部行政接待用车及配送用车工作。

(二) 财务部，定编 6 人。内设经理 1 名，科长 1 名。

负责公司财务制度建立与执行；财务预算、决算、账务处理，自己管理，费用审核报销；债权管理、税务管理、财务分析及公司经营建议；财务档案管理工作。

(三) 保卫部，定编 1 人，设保卫部部长 1 名，公司内设兼职安全员若干。

负责制定公司安全保卫制度；开展全员安全教育；开展安全检查，落实安全防范措施；调解、疏导公司内部纠纷；协助公安、街道等政府职能部门做好社会综合治理等安全保卫工作。

(四) 采购部，定编 11 人，设经理 1 名，副经理 1 名。业务部内设 2 个科：

1、采购科，设科长 1 名。

2、销售内勤科，设科长 1 名。

负责零售商品的采购、销售和效期管理，保障经营品种多元化经营；负责供应商的对账、付款申报、安排及管理；协议返利、价外费用收取、上游客户信用限额争取及管理；商品退换货，价格管理，客情关系维护等工作。

(五) 商品部，定编 3 人。设部门经理 1 名，科长 1 名。

负责建立健全商品管理制度，监督推进商品管理工作的开展；负责通过对数据分析和研究，制定商品组合策略，建立各型商品线规划规范；负责新商品引进的规划，建立销售及商品评估制度；负责建立商品评估制度；负责建立商品信息管理制度，规范编码、分类的维护；负责提高商品竞争力和降低公司资金风险；负责制定并监督执行公司库存标准，对商品各环节存在异常库存进行监控，降低公司风险。

(六) 外销部（取消发展部，设立外销部），定编 4 人。设部门经理 1 名。

负责加盟药房药品销售；负责药房微商城的日常运作及销售工作。

(七) 质管部（原发展部涉及加盟药房管理工作合并入质管部），定编 5 人。设部门经理 1 名，科长 2 名。

全面负责公司质量管理工作；审核客户资料，建立质量档案；负责执业药师的考核管理；指导药品验收、储存、养护、运输和门店质量管理；

审核不合格药品，受理质量投诉，质量事故调查与处理；直营药房的发展；加盟药房的管理、监督、考核和 GSP 认证指导工作；医保定点药店的申报及管理工作。

（八）信息部，定编 4 人。设部门经理 1 名，经理助理 1 名。

负责公司及门店信息设备的购置、日常维护维修和管理；确保医保药店正常刷卡及互连网络通畅；门店数据报表制作，业务经营数据分析；信息系统应用软件的二次开发等工作。

（九）营运部，定编 8 人，设部门经理 1 名，营运部内设 4 个科：

- 1、策划科，设科长 1 名
- 2、会员科，设科长 1 名
- 3、综合科，设科长 1 名
- 4、督导科，设科长 1 名

负责公司各门店经营策略制定，活动方案实施；负责品类管理，争取上游客户政策支持；强化门店现场管理，人员培训，促进规范化、标准化经营；发展会员、组织会员活动，制定会员政策等工作。

二、门店编制

依据当前销售规模，暂定编制 300 人，含片区主管 6 人，门店人员编制为动态编制，可依据门店销售数据变动做灵活调整，但须报公司董事长同意。

序号	门店 ID	门店	日均销售额	日均交易笔数	人员编制	备注
1	52	崇州中心店	4969	76	5	含片区主管 1 人
2	54	崇州怀远店	4152	78	4	
3	56	崇州三江店	2983	49	3	
4	307	旗舰店	42674	383	32	
5	308	红星店	7778	100	7	含片区主管 1 人
6	311	西部店	7463	42	3	
7	329	温江店	3058	42	3	
8	337	浆洗街店	18853	217	6	
9	339	沙河源店	4962	66	3	
10	341	邛崃中心店	12825	174	6	含片区主管 1 人

11	343	光华店	14112	171	7	含片区主管 1 人
12	349	人民中路店	5329	97	4	
13	351	都江堰中心药店	3390	50	4	
14	355	双林路店	6571	88	6	含片区主管 1 人
15	357	清江东路店	2580	45	3	
16	359	枣子巷店	4774	105	4	
17	365	光华村街店	7166	102	5	
18	367	崇州金带街店	3794	66	3	
19	371	新津兴义店	2516	45	3	
20	373	通盈街店	4810	66	3	
21	377	新园大道店	4258	75	4	
22	379	土龙路店	3651	62	3	
23	385	新津五津西路店	7842	111	4	
24	387	新乐中街店	2401	37	4	
25	391	金丝街店	5349	93	4	
26	399	天久北巷店	3526	62	3	
27	511	杉板桥店	4072	68	3	
28	513	武侯顺和街店	4660	74	3	
29	514	新津邓双店	5191	83	4	
30	515	崔家店	4728	82	3	
31	517	青羊区北东街店	7177	132	4	
32	539	大邑子龙店	2518	36	3	
33	541	府城大道店	9072	117	5	含片区主管 1 人
34	545	龙潭西路店	3951	62	3	
35	546	锦江区楠丰路店	2185	40	3	
36	549	大邑东壕沟店	2364	30	3	
37	570	青羊浣花滨河路店	3556	60	3	
38	571	高新区民丰大道店	13915	151	5	
39	572	郫筒镇科华路店	2036	36	3	
40	573	双流锦华路店	2445	59	3	
41	577	青羊区群和街店	1905	44	2	
42	578	华油路店	4660	98	4	
43	581	成华区二环路北四段店	5520	121	4	
44	582	青羊区十二桥店	12488	140	6	
45	584	高新区中和柳荫街店	3383	57	3	
46	585	羊子山西路店	7822	128	5	
47	587	都江堰景中店	2751	49	3	
48	591	邛崃长安大道店	3548	56	3	
49	594	大邑安仁镇千禧街药店	2152	34	3	
50	598	锦江区水杉街店	3212	49	3	
51	704	都江堰奎光中段	2746	49	3	
52	706	都江堰翔凤路	2678	44	3	
53	707	成华区万科路	6567	109	5	

54	709	新都马超东路	3148	52	3	
55	710	都江堰问道西路	2404	41	3	
56	712	成华区华泰路	8902	125	5	
57	713	都江堰聚源店	1813	27	2	
58	716	大邑沙渠镇店	2633	38	3	
59	717	大邑通达店	3431	57	3	
60	719	大邑内蒙古店	5301	89	4	
61	720	大邑新场镇店	2485	43	3	
62	721	邛崃洪川小区店	2613	51	3	
63	723	锦江区柳翠路店	2445	46	3	
64	724	锦江区观音桥街店	4760	90	4	
65	726	交大三店	7606	121	4	
66	727	交大黄苑东街	2126	39	3	
67	730	新都新繁店	5921	78	4	
68	732	邛崃羊安镇店	2009	27	2	
69	734	温江同兴东路店	4636	69	3	
70	737	高新区大源北街	2541	46	3	
71	738	都江堰蒲阳路店	2725	47	3	
72	740	华康路店	2606	35	2	
73	741	新怡店	2564	33	3	
74	742	庆云南街药店	6368	69	4	
75	743	万宇路药店	2023	34	2	


 四川太极大药房连锁有限公司
 二〇一六年四月六日

主题词：组织机构 编制 调整 通知

四川太极大药房连锁有限公司

2016年4月6日印发

拟稿：张蓉

校对：张蓉

(共印2份)

