

太极集团有限公司文件

TAIJI GROUP LIMITED COMPANY

太极集团〔2016〕1093号

签发人：白礼西

关于加快集团信息化工作的指导意见

各公司、厂：

为进一步明确集团信息化工作方向，加快信息化工作进度，强化集团管控，现将“加快集团信息化工作的指导意见”通知如下：

一、基本原则

1、总体规划、分步实施、大方向正确。采用国内外成熟的信息技术，稳步推进集团信息化建设。

2、实行“两级”扁平化管理

集团管控组织架构设计由总经办管理科另文下达，8月底前形成草案。由白（礼西）董事长任组长，改进公司管理，在“三合一”后，以“两级管理”的基本原则全面推行扁平化管

理，为集团信息化工作的快速推进夯实基础。

3、强化信息工作是一把手工程的意识。

二、重点工作部署

务实工作，加快信息化进度，加强一把手责任制落实，按轻重缓急着力解决当前集团的突出问题，减少费用、降低成本、提高效率，实现快速统计分析、全面监督、营销与宣传的三大目的。

1、加快在建信息项目的推进速度

(1) 太极水会员系统：由万（荣国）总担任组长，全力推动项目进行，杨（靖）总为副组长，信息处全体人员积极配合，尽快让太极水会员系统上线，并逐步完善系统功能。

(2) OA 办公系统：按照原规划加快推进。

2、启动以下信息项目并加快推进

(1) 统一项目群管理（PMO）：由袁（永红）总担任组长，确保 IT 规划的有效落地及各信息项目的有效推进。

(2) 财务信息化管理系统：由朱（明希）总担任组长，计划在一年时间内，建立全集团工商业一体化的集团财务管控系统。

(3) 统一生产监控平台：贺（洪琼）总担任组长，主要对原料、成品质量进行监控，能够做到实时反映原料质量分析数据及成品检验数据，后期逐步实现对半成品的控制。

(4) 电商系统：由陈（沪蓉）总担任组长，电商公司为具体应用方，信息化工作小组为电商公司提供技术支撑。

以上各项目由组长于 2016 年 8 月底成立项目组并明确项

目工作内容、时间进度等相关事宜，统一交信息化领导小组汇总并按程序报批发文。

三、商业信息化工作的发展方向

1、重点转向三大系统的开发：

- (1) 互联网药房：主要针对未来远程诊断、远程治疗。
- (2) 互联网大健康服务。
- (3) 互联网其他商务（营销系统）：如 B2B、B2C。

2、成立太极集团大数据（健康）研究所（组织机构及人员设置按太极集团【2016】998号文件执行），工作重点：

- (1) 流行病学研究
- (2) 药品消费研究
- (3) 消费者行为研究
- (4) 产品研发及预测研究
- (5) 服务人员（包含店长、销售人员、医生）研究

四、其他

集团公司总经理李阳春不再兼任太极集团信息化工作领导小组组长，由太极实业总经理袁永红兼任。



太极集团有限公司办公室

2016年8月30日印发

拟稿：王希文

校核：李敏
