

# 太极集团有限公司文件

## TAIJI GROUP LIMITED COMPANY

太极集团〔2016〕1057 号

签发人：李阳春

---

### 关于学习四川太极大药房和德阳大中零售经验以及绵阳药业减员增效经验的通知

各商业单位：

2016 年上半年，面对日益严峻的经济形势和多方面的竞争压力，商业系统各单位积极践行集团公司“节本降费”要求，开拓思路、大胆创新，涌现出一些管理有成效、节费有办法的单位，其中：

四川太极大药房积极贯彻落实集团公司对零售工作的要求，通过实施门店提档升级、创新营销、分租降租、门店优化、减员增效、强化培训等一系列有效措施，零售人效和坪效得以大幅提高，取得了显著的经营业绩，2016 年上半年销售同比增

长 **11.4%**，利润减亏 **607 万**。

德阳大中药业认真贯彻执行集团公司零售价格体系“豆花饭 333”原则，随行就市调整零售价格，充分参与市场竞争，改变太极大药房高价药房形象，实现零售销售增长。**2016 年 1-6 月**德阳大中太极大药房直营零售销售 **771.4 万**，同比增加 **225.8 万**，增长 **41.4%**。

绵阳药业紧密围绕集团公司“扁平化管理”以及“精兵减管”精神，精简机构，压缩后勤管理人员，降低人力成本。**2016 年 1-6 月**节约人工成本 **133 万**，上半年实现利润 **481.81 万**，同比增加 **295.05 万**，增长 **157.98%**。实现了“员工人数减少”、“人工成本总额下降”以及“员工人均收入增长”的目标，企业竞争力和盈利能力显著提高。

商业系统各单位要积极向以上单位学习，尤其是领导班子成员要认真学习这些单位在经营管理工作中的有效经验及措施，并结合本单位实际情况进行推广。同时，要组织员工采取各种形式进行学习和讨论，取长补短、加强创新，不断挖潜增效，扎扎实实做好下半年工作，努力圆满完成 **2016 年**全年各项指标和任务！

特此通知！

附件：

- 1、四川太极大药房降租减员经验——“拥抱改变，为尊严而战”
- 2、德阳大中零售经营经验——“调整价格策略，实现零售增长”

### 3、绵阳药业减员增效经验—“减员增效益，优化促发展”



---

抄送：总经办，商业管理部。

---

太极集团有限公司办公室

2016年8月19日印发

---

拟稿：程玲

校核：梁星

---