

重庆桐君阁股份有限公司文件

桐君阁发〔2016〕131号

签发人：袁永红

关于加强债权管理、防范债权风险的 紧急通知

各公司：

我国医药行业经营日益规范，从医药行业日常经营形态来看，最直接的影响莫过于对“挂靠走票”的联合打击，双管齐下，很多专门以过票为营生的公司将面临“突然死亡”。从4月6日、13日的国务院常务会议内容来看，国家强化了对药品流通领域的整顿，两票制的推行堪称点中了药品流通的“死穴”。同时新版《GSP》认证及国家食品药品监督管理总局对认证企业的飞行检查，无疑对违规经营的企业加大了整治、打击的力度。总言之，合规经营将是未来经营的基本前提，许多日常管理不规范的医药企业将被关停、淘汰。如近期股份公司所属的成都西部医药与有业务往来的成都青羊区第五人民医院（成都微创医院）、成都双流润生综合医院出现的严重经营问题及违规行为；批发公司与有业务往来的重庆海通医药有限公司出现的信守承诺问题，给我所属公司的债权带来了极大的风

险。为坚决捍卫公司债权，请各公司加强经营风险管控，现将有关事项紧急通知如下：

一、各公司一把手要强化对债权工作的领导，始终做到责任到位，严格执行债权管理制度和信用限额管理，日常业务中，对没有授信的客户必须坚持先款后货（集团公司有授权签字的除外）。

二、为促进销售和有效防范贷款风险，需切实推进客户资产（有效资产）抵押授信工作。

三、对外部销售客户进行全面清理排查，特别应详细查明私立医疗单位资质、目前的经营状况、回款情况、授信情况。

四、各公司在 2016 年 4 月 30 日前完成对外部客户的自查工作，并将查出有风险的客户（经营不善、不按期回款情况）于 2016 年 5 月 3 日前报股份公司债权分中心。

五、再次重申“贷款终身负责制”的制度，请各公司对授信客户（集团公司、股份公司审批的客户）务必严格三限管理（限时、限额、限资质），对非授信客户严禁赊销，不得对客户进行越权授信。否则股份公司将对其违规行为从严予以处理。

特此通知！

重庆桐君阁股份有限公司

2016 年 4 月 22 日



重庆桐君阁股份有限公司办公室

2016 年 4 月 22 日印发

拟稿：李辛

核稿：李辛
