

太极集团有限公司文件

TAIJI GROUP LIMITED COMPANY

太极集团〔2016〕387号

签发人：崔海燕

关于落实 2016 年度物流重点工作的通知

各公司、厂：

为贯彻集团《创新及成本攻坚》指南精神，落实物流大纲重点工作，在保障安全及物资质量的前提下，力争 2016 年物流费用同比降低 500 万元，现就相关工作要求如下：

一、全面优化集团物流体系，减少人工环节及迂回运输。

1、由桐君阁股份公司调研制定大竹林物流运行方案，以第三方物流模式整合重庆主城区商业单位、工业单位（成品）物流，整合运输资源。

2、商业单位应积极应用零货自动分拣系统、商品扫码出入库、电子标签、手持终端等技术设备，提高发货效率及准确率。

3、绵阳药业集团等有条件的单位可采用高架货位等方式

提高仓库使用率；其余单位可参照 2015 年度推广的桐君阁集采中心先进经验，进一步优化货位布局。

4、结合集团信息系统升级，推进物流全环节的信息系统管理覆盖，减少单据人工传递处理，减少不必要环节，强化工效考核。由太极股份物流部和桐君阁股份公司牵头，加快将桐君阁大药房、太极大药房纳入太极水配送体系。

5、优化压缩物资损耗定额，结合历史数据修订本单位定额，不能直接照搬照抄集团公司参考标准，要因司制宜，因实际使用情况制宜。

6、会同财务、债权、法律顾问部门论证送货单电子返单，在确保债权安全的前提下提高送货单返单的及时及便捷性。

二、推进大竹林物流中心、涪陵李渡物流中心建设，提高智能化运行水平，全面推进用机器人替代搬运工。

1、大竹林物流中心项目：年内完成物流运行设计，重点要优化立体库、零货自动分拣系统、传输系统的方案设计并实施招标。

2、涪陵李渡物流中心：涪陵制药厂应学习烟厂等相关单位物流方案，完成仓库布局优化、设备运用方案。

3、各单位要进一步推广叉车、拖挂车、托盘搬运装卸设施设备运用，有条件的单位应试点采用机器人替代搬运工。

三、推进运输工具和公务车改革，加强车辆安全管理

1、集团公司交安办负责在 4 月内规范统一车辆安全管理档案、修订交通事故处理办法。

2、严控公务车辆新购，公务接待能力不足部分应使用汽车租赁等方式予以补充。

3、结合本单位实际，进一步优化缩减车辆运行费、油耗定额，保障修理费定额；油耗管理除定点定额外，每月结算时

必须核对加油站明细单，严肃查处消费占用、虚报费用。2015年度GPS运行监控不理想单位重新实施，在保障安全的情况下进一步降低车辆费用。

四、全面加强仓储防火防盗硬件建设，加强信息化监控，落实防火防盗责任。

1、加强仓储安全管理检查，层层落实管理责任，及时通报整改并督促各单位加强防火防盗硬件建设。

2、对化危、贵细、毒麻仓库予以排查，启动信息化监控。

请各单位物流、车管部门对本文件进行深入学习、研讨，创新举措，进一步提升物流管理水平。

为保障物流降费指标落实，请各单位严格按工作计划会申报的物流降费项目（详见附件1）进一步明确责任人，考核奖惩，并于每季度报送物流费用报表（下一季度第一个月10日前）时按附件2格式，经单位负责人审签后上报降费增效进度报表。

附件：1、2016年度物流降费增效指标分解表
2、2016年度物流降费增效进度报表



太极集团有限公司办公室

2016年4月6日印发

拟稿：崔海燕

校核：鄢梦诗
