

重庆桐君阁股份有限公司(会议纪要)

桐君阁会纪[2016]4 号

重庆桐君阁股份有限公司

2016 年 3 月 24 日印发

会议纪要

时间：2016 年 3 月 21 日 14:10-16:30

地点：成都西部三楼会议室

主持人：任利海

参会人员：陈沪蓉、雷荣、任利海、姜弢、张优航、郭宏、张辉、高勇杰、蒋炜、李坚、成都西部与四川太极大药房信息、物流、采购、配送相关负责人。

四川太极大药房自去年 10 月至今，门店到货率较低，为理清配送环节中的各种问题，由股份公司信息中心会同物流部召集成都西部与四川太极大药房相关责任人员，梳理三方物流、采购及配送相关环节。理清症结，解决各环节中存在的问题和落实相关工作。

会议形成纪要如下：

一、商品保障及入库：

1、四川太极大药房每月最后一个星期四与成都西部共同确认更新商品保障目录。

2、成都西部开放库存查询权限给四川太极大药房。

3、成都西部三方物流确保四川太极大药房当天的来货及时入库，第二天 12 点前完成所有商品的入库上架工作。

4、四川太极大药房合理安排进货周期，协调供应商送货周期尽量做到周一至周五送货量均衡。

二、商品配送：

1、效期商品：3月25日前由四川太极大药房提出商品近效期发货要求，股份公司质管部会签意见后，成都西部按照意见进行系统设置，确保按照相关要求对四川太极大药房配送商品，避免效期商品的重复送货。

2、团购类商品由四川太极大药房直接与西部销售部负责人联系，开辟绿色通道，确保商品结算，出库流程的高效运转，并在本月底前由成都西部拟定相关流程。

3、冷链商品增加配送频次，由成都西部改进配送设备，先增加市区内药店的冷链商品配送频次。四川太极大药房在本月内提交市内需配送冷链商品的门店列表。

三、商品退换及差错：

1、本月内四川太极大药房完善门店退货流程后，商品交成都西部三方物流收货，确保退货商品能及时入库上架销售，此项工作于本月内移交成都西部。

2、差错问题：

成都西部按照三方物流规定，对商品进行验收入库，按GSP要求进行收货，不符合的拒收。

入库后造成的账实不符问题由成都西部三方物流负责。

门店收货账实不符问题，由门店在收货后24小时内申报，成都西部三方物流查询原因后举证，证明账实不符的原因，按照相关流程处理相关差错。

四、其他事项：

1、相关流程制度拟定后报股份公司物流部。

2、因系统问题对四川太极大药房的配送工作造成影响时，两公司信息部门负责人在解决问题的同时，应及时报告股份公司信息中心。

3、请成都西部及四川太极大药房根据此纪要要求尽快完善相关工作操作流程制度。股份公司物流部根据本会议纪要，两个月内对两家公司的工作进行检查。

请成都西部与四川太极大药房平时日常工作加强沟通衔接，发现问题及时解决，保障经营工作的正常开展。