

太极集团有限公司文件

TAIJI GROUP LIMITED COMPANY

太极集团〔2015〕1846 号

签发人：杨靖

关于集团管控及 IT 规划咨询项目调研工作的通知

集团本部各处室及各公司、厂：

为了确保集团管控及 IT 规划咨询项目的顺利开展，项目组将会在 2016 年 1 月 10 日前对各公司、厂的主要负责人以及各部门主要负责人进行调研访谈的工作，现将有关事宜通知如下：

一、调研方式：

本次调研采用逐一访谈的方式进行。

二、调研内容：

- 1、集团管控现状；
- 2、工作汇报关系；

- 3、岗位的责权关系；
- 4、工作范围；
- 5、IT 信息系统现状；
- 6、IT 数据应用情况；
- 7、IT 基础设施现状；
- 8、IT 信息安全现状；
- 9、IT 治理现状。

三、调研目的：

1、通过本次调研，全面、完整的收集公司管理现状以及在实际的管理工作中遇到的问题，了解管理者对当前管理工作的需求，收集并整理出管理者对未来管理工作的期望和建议，并以此为依据，制定出符合公司发展要求的集团管控解决方案。

2、通过对 IT 现状的调研，充分掌握 IT 基础设施和 IT 信息安全的建设情况，了解 IT 信息系统和 IT 数据的使用效果，并以此为依据，制定出符合集团管控要求的 IT 规划方案，并为未来开展 ERP 项目打下良好基础。

四、注意事项：

1、为了使调研结果能真实反映出目前存在的问题，保证项目解决方案的质量，保证项目顺利验收。请各相关单位给予重视，积极配合支持并认真、如实填写附件材料，此材料也将作为未来个人业绩考核的重要依据。

2、附件的文字资料请及时准备完毕，并由部门负责人、分管领导签字后提交，在调研过程中交付给项目组专人存档，

便于备查。

特此通知

- 附件：1、《太极集团集团管控及 IT 规划咨询项目 IT 现状调查表》
- 2、《太极集团集团管控与组织调研问卷》
- 3、《太极集团集团管控与 IT 规划项目访谈调研计划》



太极集团有限公司办公室

2015 年 12 月 28 日印发

拟稿：王栩

校核：龚宇航
