健康门店的指标诠释

瑞商网



瑞商网一药店管理学习实战平台



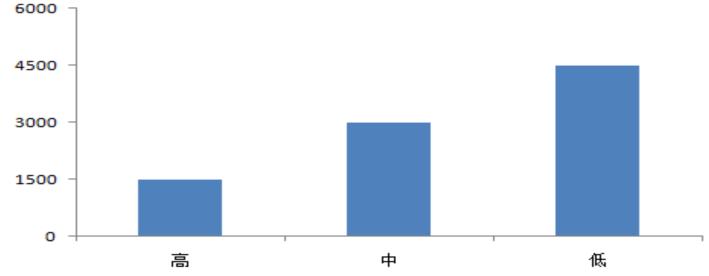
品规数

(月客流>1万人)中西成药品规>3200,动销率>80%

价格带品规占比

高中低价格带呈梯型结构,品规占比为2:3:5

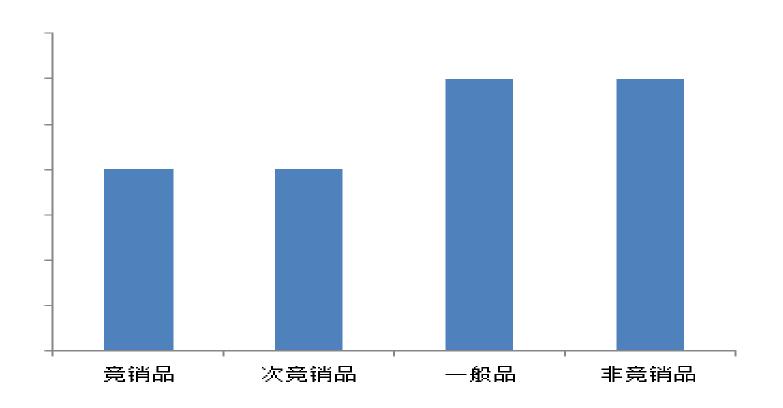






毛利区间品规占比

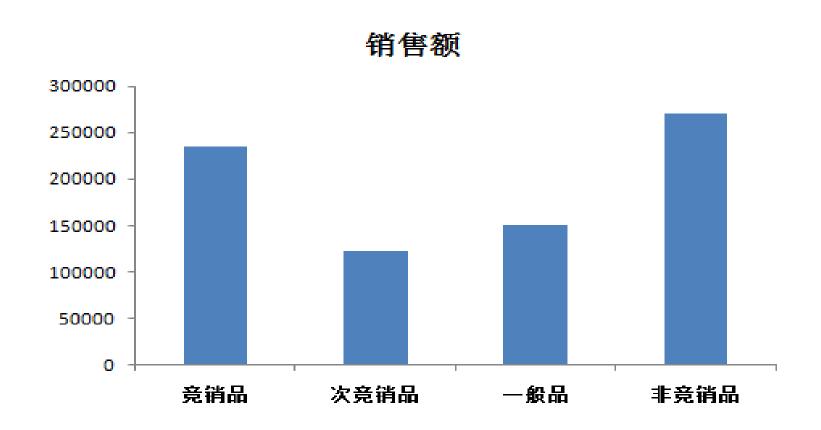
竞销品、次竞销品、一般品、非竞销品品规占比为2:2:3:3





毛利区间销售额占比

哑铃型





中西成药商品平均单价

13.0元左右(与商圈有关),主要观察:库存平均单价=商品平均单价

保健品销售额占比

>12%

重点品种销售额占比

>65%

品类销售特点

感冒品类销售额 > 心脑血管销售额



小类价格带倒挂率

<5%

小类空缺率

<15%

			A	В	C		D		
	1			2007					F
<u></u>	2			当前商品品种数					
	3			高	中		低		
	4	妇科外用药 调经补益用药 妇科炎症用药 乳腺疾病用药		13.00	22	. 00	21.00	品品	竞销品
	5			8.00	12	. 00	21 00	00 00	1.00
	6			7.00	9	. 00	9.00		1.00
	7			6.00	6	. 00	6.00	00	
٠		8	妇科炎症用药	中	7.00	9.00	3.	00	1.00
		9		低	1.00	5.00			
		10		高	2.00	13.00	2.	00	
		11	调经补益用药	中	4.00	10.00	5.	00	1.00
		12		低	3.00	9.00	1.	00	
		13		高	2.00	10.00	1.	00	
		14	乳腺疾病用药	中	2.00	5.00	2.	00	
		15		低	1.00	2.00	2.	00	

顾客指标



会员客流量占比

>40%

会员客单价

>=普通顾客客单价×2

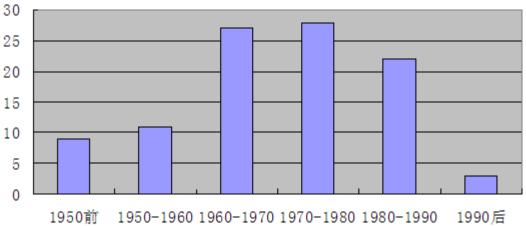
会员性别结构

女性>男性

会员年龄结构

70后为主体





库存和资金控制指标



存销比

门店1.0-1.2,总部库房0.8-1.0,总体1.8-2.2(一周两配)

资金控制

代销商品销售额=经销商品销售额

门店关联陈列、关联销售能力指标



客品数

>3

品牌品种第一关联品关联度

>10%(关联品为非竞销品)

商品明细 品类明细										
	商品编码	全称	笔数	价格带	特殊分类	瑞商源大类	瑞商源中类	瑞商源小类		
1	4013	4013_感冒清热颗粒(成人)(ZN)	1683	中	竞销品	中西成药	感冒用药(呼吸系	感冒用药		
2	1847	1847_金嗓子喉片(ZN)	229	低	竞销品	中西成药	感冒用药(呼吸系	清咽润喉药		
3	4001	4001_板蓝根颗粒(ZN)	204	中	一般品	中西成药	中成药	清热解毒药		
4	3845	3845_氨酚伪麻美芬片/氨麻苯美片(白加黑)(船	141	中	一般品	中西成药	感冒用药(呼吸系	感冒用药		
5	3902	3902_复方盐酸伪麻黄碱缓释胶囊(新康泰克)	140	中	一般品	中西成药	感冒用药(呼吸系	感冒用药		
6	28220	28220_精制银翘解毒片 (ZN)	115	中	非竞销品	中西成药	中成药	清热解毒药		
7	3869	3869_氨酚伪麻美芬片/氨麻美敏(日夜百服宁)	113	高	竞销品	中西成药	感冒用药(呼吸系	感冒用药		
8	4293	4293_开塞露 (WH)	88	中	非竞销品	中西成药	外用药	肛肠科外用药		
9	3871	3871_酚麻美敏片(泰诺)(HM)	87	中	一般品	中西成药	感冒用药(呼吸系	感冒用药		
10	3850	3850_复方氨酚烷胺片(感康)(HN)	83	中	次竞销品	中西成药	感冒用药(呼吸系	感冒用药		
11	4471	4471_邦迪防水创可贴 (FQ)	82	中	一般品	中西成药	外用药	其它		
12	2507	2507_去痛片(索密痛片)(HM)	81	中	一般品	中西成药	解热镇痛药	解热镇痛药		
13	3934	3934_牛黄解毒片(ZN)	74	高	一般品	中西成药	中成药	清热解毒药		
14	3806	3806_蜜炼川贝枇杷膏(ZN)	73	高	次竞销品	中西成药	中成药	止咳化痰平喘药		
15	4400	4400_硝酸咪康唑乳膏(达克宁)(WH)	66	高	竞销品	中西成药	外用药	抗真菌感染外用药		
16	3981	3981_橘红胶囊(ZN)	66	中	非竞销品	中西成药	中成药	止咳化痰平喘药		
17	1480	1480_单头棉签(FX)	65	中	非竞销品	医疗器械	外伤急救用品	酒精棉球/无菌棉		
18	2163	2163_六味地黄丸(水丸)(ZN)	60	低	次竞销品	中西成药	中成药	补益药		
19	3148	3148_健胃消食片 (ZN)	60	中	一般品	中西成药	消化系统用药	助消化药		
20	4977	4977_体温计(口表)(FX)	57	中	非竞销品	其它	其它	其它		
21	15165	15165_(jc)维C银翘片(VC银翘片)(ZN)	56	低	次竞销品	中西成药	感冒用药 (呼吸系	清热解毒药		

促销活动指标



活动期间销售额

环比>200%(活动期间与上月日均销售额相比)



年同比增长率

销售额&毛利额&客流量>10%

人效

>3.5万/人/月

中西成药月动销率

80%-85%

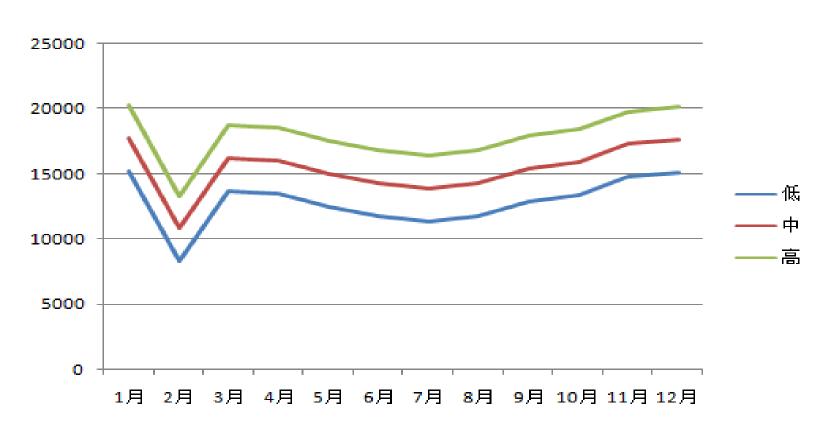
中西成药季动销率

>95%



各价格带销售额&客流量变化

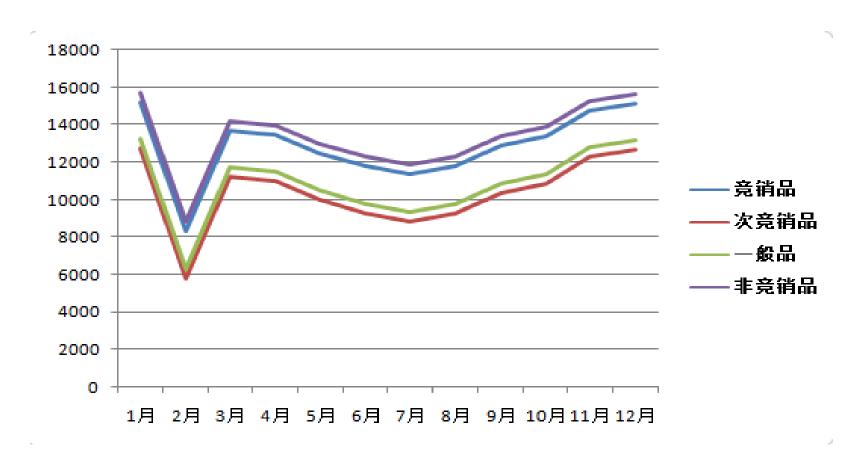
高中低价格带销售额&客流量同步变化





各毛利区间销售额&客流量变化

各毛利区间销售额&客流量同步变化





重点品种铺货率

>95%

重点品种月动销率

>95%

重点品种请配达成率

>98%

重点品种销售额占比

>65%



感谢对瑞商网的支持!

微 博:瑞商网(新浪)

地 址:北京市海淀区上地信息产业基地

开拓路7号3段301室

邮 编:100085

电 话:010-62970667

微信:瑞商网

