

重庆桐君阁股份有限公司(会议纪要)

桐君阁会纪[2015]13号

重庆桐君阁股份有限公司

2015年5月18日印发

四川太极大药房连锁有限公司 2015年第一季度经营，财务分析会议纪要

会议时间：2015年4月22日

会议地点：成都西部会议室

主持会议：黎涛

参会人员：股份公司袁永红、黎涛、财务部贺清，零售部王瑛及四川太极大药房连锁有限公司负责人及相关人员。

会上主要由四川太极大药房连锁有限公司董事长蒋玮对2015年第一季度经营、财务分析汇报，并提出了下个季度的工作计划，参会人员认真听取了汇报并提出工作意见，纪要如下：

一、2015年第一季度经营情况

四川太极大药房连锁有限公司2015年1-3月主营业务收入3157.36万元，较去年同期3341.03万元，减少183.67万元，减幅5.50%。主营业务毛利额为961.13万元，较去年同期999.19万元，减少38.06万元，减幅3.81%。费用总额为1666.28万元，较去年同期1602.92万元，增加63.36万元，增幅3.95%。利润总额为-596.23万元，较去年同期-511.34万元，增亏84.89万元。

二、存在的主要问题

- 1、资产负债率较高；
- 2、虫草未体现优质优价，销售下滑；
- 3、药房迁址回填进度较慢。

三、工作建议

- 1、充分分析销售下滑的原因，找出关键原因和存在的问题，并采取相应的措施抑制下滑趋势；
- 2、力争二季度新开门店，努力争取新的利润增长点；
- 3、进一步细化二季度工作目标，将销售增长、费用控制指标分别落实到领导班子成员考核，各司其责；
- 4、清理终端资源使用情况，争取价外收益；
- 5、集团总经办以前在门店购买的贵细等产品，应收账款应抓紧结清。