

太极集团有限公司文件

TAIJI GROUP LIMITED COMPANY

太极集团〔2015〕130号

签发人：白礼西

关于加快销售 盘活资产的通知

各公司、厂：

为确保公司中长期战略的顺利实现，提高资产质量，要求各司、厂进一步清理各项资产，加快销售，加快清收应收货款，合理储备生产物资，减少生产过程物资占用，减少库存占压，减少在途物资，加快对其他资产的出租、出售、开发利用，降低运行费用和摊销折旧，提高经营效益。现做出如下要求：

一、加大销售力度，实现 2015 年开门红。各司要进一步梳理产品，抓好季节产品销售上量。特别是销售总公司要抓好急支糖浆、藿香正气口服液、通天口服液、复方甘草口服液等库存较大的产品销售工作。

二、优化资产必须以提高周转率，增加经营效益为目标。要梳理各流程环节，切实降低各个环节占用，保持合理的库存。

三、各单位以 2014 年下达的流动资产控制指标为基数，凡超过该控制指标的必须压缩到该控制指标之内。

四、本次优化存货和外部应收账款总额 12000 万元，其中存货 8500 万，外部应收账款 3500 万，（工业外部应收账款 500 万，存货 7700 万，商业单位外部应收账款 3000 万，存货 800 万）。具体指标分解详见附表。

五、本次优化工作在 1 月 31 日前完成。2015 年的流动资产控制指标将根据 2015 年的销售计划、生产计划，本着提高周转率，降低周转天数的目的另行发文下达。

六、优化产生的资金原则上用于归还内部单位欠款。商业系统的优化资金用于归还欠太极股份欠款。工业单位的优化资金首先归还欠涪陵制药厂或太极股份往来欠款，其次用于归还桐君阁股份的往来款项欠款，桐君阁股份再用于归还太极股份。严禁变相将优化产生的资金用于新购存货储备。

七、在优化流动资产的同时，继续清理低效益资产，按程序报批后加快开发利用。

附件：工、商业各单位流动资产压缩指标表



太极集团有限公司办公室

2015 年 1 月 26 日印发

拟稿：张晓星

校核：杨浩然

附件

工、商业各单位流动资产压缩指标表

编制单位：太极集团有限公司

单位：万元

| 工业流动资产压缩任务指标 | | | | |
|--------------|--------|--------|----------|----------|
| 序号 | 单位名称 | 外部应收账款 | 存货 | 合计 |
| 1 | 涪陵药厂 | | 3,300.00 | 3,300.00 |
| 2 | 西南药业 | | 1,500.00 | 1,500.00 |
| 3 | 天诚制药厂 | | 1,200.00 | 1,200.00 |
| 4 | 浙江东方 | | 1,000.00 | 1,000.00 |
| 5 | 中药二厂 | | 150.00 | 150.00 |
| 6 | 国光食品 | | 150.00 | 150.00 |
| 7 | 太极塑胶公司 | 400.00 | | 400.00 |
| 8 | 太极印务 | 100.00 | 200.00 | 300.00 |
| 9 | 黔江分公司 | | 100.00 | 100.00 |
| 10 | 凉山州西部 | | 50.00 | 50.00 |
| 11 | 南充分中心 | | 50.00 | 50.00 |
| 12 | 工业合计 | 500.00 | 7,700.00 | 8,200.00 |

| 商业流动资产压缩任务指标 | | | | |
|--------------|----------|----------|--------|----------|
| 序号 | 单位名称 | 外部应收账款 | 存货 | 合计 |
| 1 | 成都西部（本部） | 2,000.00 | | 2,000.00 |
| 2 | 医院销售公司 | 1,000.00 | 400.00 | 1,400.00 |
| 3 | 涪陵医药 | | 350.00 | 350.00 |
| 4 | 德阳荣升 | | 50.00 | 50.00 |
| 5 | 商业合计 | 3,000.00 | 800.00 | 3,800.00 |