

重庆桐君阁股份有限公司(会议纪要)

桐君阁会纪[2015]28号

重庆桐君阁股份有限公司

2015年11月13日印发

零售购销联席会—11月纪要

会议时间：2015年11月10日

会议地点：股份公司五楼会议室

会议主持：袁永红

参会人员：袁永红、黎涛、肖怡、张林全、桐君阁新连锁公司三分公司及五分公司经理、南岸113店、合川1店、江北6店、庆余堂、沙坪坝西部5家门店店长代表、股份公司零售部、集采中心、品管部相关人员

会议内容：

一、各店长代表及分公司经理分别反映了经营中涉及的购销方面的问题。

二、集采中心向大家汇报了10月份的到货率情况和缺货品种调剂情况。

三、零售部汇报了上月安排的工作完成进度情况。

四、为切实解决购销过程中反映出来的问题，会议中明确了解决办法并做出了以下工作安排：

1、铺货问题。集采中心应告知门店铺货原因，若是因为处理遗留问题而进行的铺货，要注意把握铺货数量，根据不同类型门店的实际销售情况进行铺货，避免因按门店类型平均铺货，导致小门店库存滞销。

请集采中心定期关注铺货品种在各个门店的动销情况。

请各零售公司加强门店日常库存检查，协调门店间铺货品种的调

剂；

2、部分小门店对阶段性热卖的广告品种因销售不稳定或零售价格高，备货上有困难，讨论通过由大门店帮扶小门店的方式解决。

请各零售公司为区域内的小门店（C、D类店）指定片区内的对口帮扶大门店，加强大小门店之间的沟通，调剂热卖广告品种及部分销售困难的品种，解决小门店想销又不敢销的实际困难。

请零售部对各零售公司该项工作进行督促，在11月30日前汇总各零售公司大小门店帮扶结对结果，报零售部备案；

3、针对门店提出的我司部分品种如美多巴、爱乐维等进价及零售价高的问题，请各公司采购人员务必加强责任心，货比三家；同时请肖（怡）总组织人员对会议中反映品种的市场价格进行第三方调研，在11月30日前将调研结果报袁（永红）总。

对于门店反映出的中药价格偏高的问题，请中药调价人员在调价前一定要调研当前的市场行情，报分管领导的同时报分管零售的责任领导黎（涛）总会签意见后报终审领导发文调价，调价后及时将最新的零售价共享给中药采购人员；

4、中药采购人员应把控市场行情，对常规、重点、畅销品规应适当加大购进量，避免要货计划不足等主观因素导致的缺货。

11月19日前，请肖（怡）总负责组织集采中心拟定出中药要货计划管理办法并征求相关部门意见，11月内签署下发。

请集采中心进一步梳理中药购销方面的问题，于11月13日前报袁董事长审阅后，在11月20日前组织中药部及相关领导，专题讨论并解决中药缺货、价格、质量保障等问题；

5、因医保政策的调整，非药品类别零售销售下滑形势严峻。请集采中心及品管部尽快落实增补品规，尤其要加大增补保健品套系、医疗器械品规，提高这两个品类的整体销售份额。请肖（怡）总负责督促前期已洽谈的医疗器械和保健品套系引进的进程，争取在12月上旬达成新进保健品套系的上柜。

请黎（涛）总安排讨论确定，根据各公司医疗器械销售情况确定需要上器械促销人员的门店明细，于11月20日前交集采谈判组，便于集采后期谈判参考。

同时请肖（怡）总安排制订12月厦门药交会参会人员分组考察计划，收集保健品、医疗器械、医院品种、中药这四类品规的新品信息，

有针对性地充实品类；

6、请肖（怡）总组织集采零配中心讨论并制定门店更合理的每周请货及配送方案，在11月30日前调整好门店要货周计划和补货计划的递交时间，并通知到重庆片区的所有门店；

7、根据目前的协议进度，集采中心务必重点关注今年不能完成的协议品种及单位，尽最大努力向厂家争取政策；

零售部对筛选出的12个重点品种，在11月15日前提出销售活动方案，后续关注重点营运，力争该部分品种完成协议任务量；

8、抓好鲜参购销工作。采购上必须按黎（涛）总签字认可的计划及时购进，同时，请黎（涛）总督促销售并妥善处理生鲜货品销售中的突出问题；

9、请各职能部门日常工作中务必加强沟通，对解决不及时的问题应及时上报，直到问题解决，避免因信息传递不及时导致的拖沓及不作为；

10、月度购销联席会务必对上次会议安排的工作落实情况进行通报，检查完成进度，切切实实达到解决实际购销问题的目的。

附：相关工作任务分配表格：

| 序号 | 工作内容 | 完成时间 | 责任部门 | 分管领导 |
|----|------------------|--------|----------|------|
| 1 | 美多巴等品种的价格调研 | 11月30日 | 品管部 | 肖怡 |
| 2 | 药交会人员分组方案 | 11月30日 | 品管部 | |
| 3 | 保健品两套系上柜 | 12月15日 | 集采中心、品管部 | |
| 4 | 梳理中药购销方面的问题 | 11月13日 | 集采中心 | |
| 5 | 中药购销专题讨论会议 | 11月20日 | 集采中心 | |
| 6 | 中药要货计划管理办法 | 11月30日 | 集采中心 | |
| 7 | 重庆片区门店请货及配送方案 | 11月30日 | 集采中心 | |
| 9 | 12个有任务量的协议品种营运方案 | 11月15日 | 零售部 | 黎涛 |
| 10 | 提供器械需上促销人员门店明细 | 11月20日 | 零售部 | |
| 8 | 大小门店帮扶方案结果汇总 | 11月30日 | 零售部 | |