

重庆桐君阁股份有限公司(会议纪要)

[2015]23 号

绵阳分采中心转配工作会议纪要

会议时间：2015 年 9 月 18 日下午

会议地点：四川天诚药业股份有限公司二楼会议室

会议主持：刘娅敏

参会人员：

股份公司：肖怡 何文秀 晏辉

天诚药业：何雄 方荣平 刘晓清 勾斌芬 刘娅敏 叶小红

自贡医药：关小洁 何利平 钱丰雪

德阳大中：曹斌 熊军 包荟岚

德阳荣升：崔益红 李丰

会议内容：

按照股份公司 2015【301】号文件要求，为顺利完成成都分采中心采购职责向绵阳分采中心的过渡工作，更好地履行绵阳天诚公司的配送职责，保障四川片区零售公司及分中心的货源，特召开此次会议。会上就目前转配工作中出现的问题进行了讨论并落实了初步的解决方案，纪要如下：

一、转配工作中存在的主要问题：

（一）品种货源保障方面

由成都西航港转绵阳天诚配送的品规共计 1502 个，经绵阳分采中心清理、核实后，能直接开户的有 637 个品规，目前可以保障货源，暂不能完全保障的品种主要有以下几种情况（天诚公司于会议前两天已转各公司反馈意见）：

1、涉及 82 个品规需将来货渠道调整为集采。目前集采中心已回复确定可变更为集采的有 28 个；停止合作将报删除目录的有 25 个；限销渝的 2 个；厂家同意直供天诚的 1 个；需再核实 8 个；未标注意见 18 个。

2、涉及 323 个品规需将渠道调整为自采。其中药品 126 个，中药材及中药饮片 72 个，保健食品 75 个，日化食品 19 个，器械及消毒产品 31 个。品种明细已转发各零售公司反馈意见。

3、转配品种中销售区域为限销重庆的有 170 个。

4、大中、荣升、自贡和其它分中心暂未经营或需进一步与供应商协商的有 290 个。

5、大保健品经营品规减少严重，除汤臣倍健外，其他套系销量下滑厉害。目前自然之宝清退品规多，佳汇泰部分品种停产，千林系列与供应商的合作基本处于停滞状态。四川片区急需增加一套大保健整体运营。另因汤臣倍健在我司四川片区只开户一家，其提供的 20 万资信还不够一个月销量，资信严重不足。

（二）物流配送方面

1、因自贡及分中心等离绵阳较远，绵阳股份不能直配，需交由第三方物流进行代配送，时间较长，费用较高。

2、配送过程中产生破损的情况较严重，第三方物流不愿承担相应的赔偿。

（三）资金结算方面

1、因部分厂家是预付款或资信较低，天诚为保障货源必须备足库存，从而导致资金紧张，付款压力较大。

2、因发货频繁，配送过程中又难免会有破损或差异，导致内部公司之间的帐务不清。

二、工作安排

1、集采中心务必配合天诚分采中心对 82 个拟转集采品种中暂未明确意见的品规予以落实。

2、对于需转各零售公司自采的 323 个品种，由天诚分采中心与各零售公司尽快落实。对于不能转自采，须由绵阳分采的品种，由各公司尽快提出，待绵阳分采中心与厂家（或供应商）沟通后确定。

3、针对销售区域仅限重庆的 170 个品规及分中心暂未经营的 290 个品规，若各零售公司确有经营需要，应提前以书面（或电子表格）形式报给天诚分采中心，分采中心收集汇总之后再报集采中心与供应商协调处理。

4、会上明确了绵阳分采中心的配送流程

各公司严格按照股份公司的要求执行月计划的申报→天诚分采中心零售组审核计划后销售开票→开票后订单先发给各公司确认，然后再生成正式销售单（对不能保障的品种在两个工作日回复各公司）→物流部根据销售单及时发货→各公司按股份公司的收货原则执行收货

配送过程中如有破损及数量差异，各公司应以照片等形式两个工作日报天诚物流部，物流部应在两个工作日内核实后回复结果；原则上销售出库后的商品非质量问题不解决退货。

5、绵阳分采中心应做好物流配送工作，为避免运输过程中破损较大，可联系第三方物流公司代配。原则上德阳荣升、大中每星期至少配送 1 次，自贡及分中心等每个月至少配送 2 次，全力保障货源问题。

6、各公司严格按照股份公司要求支付货款，原则上天诚分采中心每月 26 日至 30 日开具增值税发票，各公司务必于次月 5 日前结清上月货款。

7、由股份公司品管部负责协调汤臣倍健代理商在四川的开户及资信问题。

8、集采中心负责对本次会议中明确了需调整采购主体的商品（含转集采、转绵阳分采或转自采）在零售目录和全局信息系统中进行更新；对暂未明确采购主体的部分商品，要求天诚分采中心与各零售公司务必在 9 月 29 日之前确定下来，集采中心务必在 10 月 1 日之前完成对该部

分商品的采购主体进行调整更新。

最后，肖（怡）总在会上特别强调：

1、绵阳分采中心转配是集采工作在四川片区工作的延续，各公司应多体谅分采中心状况，各公司之间多理解、多沟通。对目录中多规格、多产地品种在选择经营上，尽量能达成一致，共同上量。

2、本次确认下来的转配品种属于试行状态，后期可根据实际情况做调整。

3、各公司应按照股份公司的相关规定，及时支付货款。在配送工作中，多沟通，多协调，多想办法，共同做好商品的货源保障工作。

4、务必明晰内部债权，定期对帐，按时结算。