

重庆桐君阁股份有限公司(会议纪要)

桐君阁会纪[2014]10号

重庆桐君阁股份有限公司

2014年9月25日印发

四川太极大药房有限责任公司 2014年1-8月经营，财务分析会议纪要

会议时间：2014年9月19日

会议地点：成都西部医药三楼会议室

主持会议：钟浩

参会人员：袁永红、钟浩、黎涛、陆晔、卢勇、蒋玮、张姝

会上，主要由四川太极大药房有限责任公司董事长卢勇对2014年1至8月经营、财务分析汇报，并提出了4季度的工作计划，参会人员认真听取了汇报并提出工作意见，纪要如下：

一、四川太极大药房有限责任公司主要指标完成情况

四川太极大药房有限责任公司（不含西航港）在2014年1-8月主营业务营业收入8811.79万元，去年同期数为7700.48万元，同比增加1111.31万元，较去年同期增加14.43%。毛利2775.09万元，较去年同期增加463.23万元，主要是公司引进高毛利品种，增加高毛利品种

的销售比重，同时也降低采购成本，提高毛利率；费用总额为 4027.57 万元，去年同期数 3996.41 万元，增加 31.16 万元；1-8 月利润总额为 -814.14 万元，同比减亏 527.19 万元。

二、存在的主要问题

1、库存结构不合理。库存中 3 个月无动销的滞销品种 832 个，占总库存的 4%，可销天数 3 个月以上（超过平均库存周转天数）的库存占比 41%。

2、上半年，公司日均销售在 43.5 万元，自 9 月以来，由于缺货等因素影响公司日均销售下降至 40 万元左右，完成全年计划压力增大。

3、因集采目录清理等原因，公司到货率 8 月下降至 54.41%，下降较大，影响销售。

三、工作要求

1、清理并压缩超过平均周转天数的库存商品，减少流动资金占压。加强效期品种促销，尽量避免损失。要求太极大药房作为专项工作突击解决。

2、本月集采品种已陆续到货，请太极大药房及时请货，提高到货率，保证药店销售。

3、为保证集采资金需求，太极大药房在与成都西部合作银行中争取新增授信 1000 万元。

4、确保完成 2014 年双增长考核利润指标。