

# 太极集团有限公司文件

## TAIJI GROUP LIMITED COMPANY

太极集团〔2014〕1134号

签发人：白礼西

---

### 关于进一步明确桐君阁零售集采机构设置与 工作职责的通知

各公司、厂：

集团公司组织的桐君阁零售集采第一期、第二期谈判工作取得了较为明显的阶段性成果。为更好推进“只有买得好，才能卖得好”商业经营理念的实施，经集团公司研究，现将桐君阁零售集采机构设置与工作职责进一步明确如下，请遵照执行。

一、设立桐君阁零售集采工作组，下设 12 个零售集采谈判组、4 个采购执行组。

（一）桐君阁零售集采工作组

1、人员构成

组长：袁永红

副组长：蒋茜

组员：冯娟

## 2、主要职责

(1) 全面组织实施桐君阁零售集采工作；

(2) 确定桐君阁零售集采各谈判组人员构成及厂家、品种分工；

(3) 安排桐君阁零售集采各谈判组工作任务；

(4) 组织筛选、汇总《桐君阁零售经营商品目录》、《桐君阁零售战略合作重点厂商名单》、《TABC 及 D(奖励)品种目录》；

(5) 组织各谈判组开展新品的引进与在销商品的淘汰；

(6) 督促执行组落实具体零售采购工作；

(7) 向各零售集采谈判组、执行组下发评审协调组审定结果及要求，收集相关意见和建议并提出改进措施报评审协调组。

### (二) 桐君阁零售集采谈判组

1、根据品类设置 12 个谈判组，原则上每个谈判组 3 人，其中：

1 名采购总监（主持工作）、1 名组长、1 名谈判专员（电商公司谈判专员由电商公司确定）。

桐君阁零售集采各谈判组人员名单附后。

## 2、主要职责

(1) 负责与合作商洽谈商品采购价格、合作政策，明确

集采、分采品种，并签订合作协议；

(2) 负责洽谈新品、提出淘汰品种建议交零售集采工作组；

(3) 负责推荐《桐君阁零售战略合作重点厂商名单》交零售集采工作组；

(4) 负责督促、跟踪所负责品种、厂商合作协议的执行情况；

(5) 负责向零售集采工作组反馈集采工作相关信息并提出合理化建议。

### (三) 桐君阁零售采购执行组

#### 1、执行组构成

共 4 个采购执行组，包括 1 个零售集采品种执行组、3 个零售分采品种执行组；

执行组人员由桐君阁零售集采中心、重庆分采中心、成都分采中心、绵阳分采中心人员经优化后形成，各执行组人员名单附后。

#### 2、主要职责：

(1) 负责落实各谈判组签订的合作协议；

(2) 负责签订集采或分采购销合同，实施目录内商品具体采购业务；

(3) 负责结算、制定付款计划、审核支付货款；

(4) 负责组织铺货、处理退换货；

(5) 负责收集执行合作协议过程中遇到的问题并向桐君阁零售集采工作组提出合理化建议；

(6) 桐君阁零售集采中心负责零售集采品种的具体采购业务;

(7) 重庆分采中心、绵阳分采中心、成都分采中心负责各自区域内零售分采品种的具体采购业务。

备注: ①零售集采品种是指由桐君阁零售集采中心以“重庆桐君阁股份有限公司”名义集中进货付款的品种, 含: 集中进货——集中付款——货物由集采中心配送到各分采中心、集中进货——集中付款——货物由厂商直发各分采中心的品种;

②零售分采品种是指由桐君阁三个分采中心各自进货付款的品种, 即: 分采进货——分采付款——货物由厂商直发各分采中心。

## 二、设立零售集采评审协调组

### 1、人员构成

组长: 李阳春

副组长: 袁永红

药学顾问: 冯燕丽、卿玉玲

组员: 姚琳、熊艾奇

### 2、主要职责

(1) 组织制定桐君阁零售集采的总体原则;

(2) 指导、协调、督促、检查桐君阁零售集采工作及组织、调配人力资源;

(3) 组织评审《桐君阁零售经营商品目录》;

(4) 组织评审 TABC 及 D 奖励品种目录;

(5) 组织评审新品的引进与在销商品的淘汰;

(6) 组织评审《桐君阁零售战略合作重点厂商名单》。

三、集采谈判组及执行组人员实行轮换，原则上一年一聘。各工作组涉及集团层面人员调整的由集团公司董事长终审，涉及桐君阁股份及下属公司人员调整的由袁（永红）董事长进行终审。

四、各工作组人员在工作期间完成工作任务的即可享受工作补贴，组长、采购总监 5000 元/月/人，其他人员 3000 元/月/人；各工作组涉及集团层面人员的工作补贴由集团公司人事处造表，经集团公司协管人事领导签字同意后，由集团公司财务处发放；涉及桐君阁股份及下属公司人员的工作补贴由桐君阁股份公司管理部造表，经袁（永红）董事长签字同意后，由各工作人员工资关系所在单位发放。

本通知自下发之日起执行。

特此通知

- 附件： 1、桐君阁零售集采谈判组人员名单  
2、桐君阁零售采购执行组人员名单



---

太极集团有限公司办公室

2014年8月19日印发

拟稿：姚琳

校核：姚琳

---

## 附件 1

## 桐君阁零售集采谈判组人员名单

序号	谈判组名称	采购总监	组长	专员
1	药品谈判 1 组	谭礼文	蒋茜	冯娟
2	药品谈判 2 组	王志光	罗晓燕	王洪波
3	药品谈判 3 组	林世元	卢勇	田玉玲
4	药品谈判 4 组	冯黎晖	李森	何文秀
5	药品谈判 5 组	谭明合	谢静	缪世新
6	药品谈判 6 组	罗诗遂	刘茂	陈洪
7	医疗器械谈判组	张春宏	郭宏	叶小红
8	保健食品+消毒 产品谈判组	李卫国	张舒成	刘云飞
9	日用品+化妆品+ 普通食品谈判组	向春蓉	钟小兰	袁悦
10	中药谈判组	田平	杨再华	杨煜鑫
11	电商谈判 1 组	董沿希	石静岚	龚小梅、陈琳、雷国荣
12	电商谈判 2 组	周伽冰	李思颖	聂吉秀、朱丹、汪红霞

## 附件 2

## 桐君阁零售采购执行组人员名单

序号	执行组名称	对应采购部门	组长	成员
1	零售集采执行组	零售集采中心	陈伟	晏辉、向强、黄鑫、 张娟、钱旺春、龚 柯文、邹蕊杨、徐 中琴、李雪松
2	重庆分采执行组	重庆分采中心		
3	成都分采执行组	成都分采中心	赖习敏	王晓燕、周丽、王 燕、杨森
4	绵阳分采执行组	绵阳分采中心	刘娅敏	范小芳（绵阳药 业）、杜佳玮