

# 太极集团有限公司文件

## TAIJI GROUP LIMITED COMPANY

太极集团〔2014〕484号

签发人：白礼西

---

### 关于落实 2014 年物流降费增效工作的通知

各公司、厂：

2013 年度在各单位的支持和努力下，物流系统费用按费用率核算同比降低 307 万元，取得了较好的成绩。2014 年度，物流系统应充分践行集团工作指南要求，用改革推动降费增效，借商业品种结构优化调整等机遇力争物流费用同比降低 1000 万元，其中工业、商业各力争降低 500 万元。现就主要措施及工作要求通知如下：

加快川渝涪物流中心规划建设，实施优化整合，杜绝物流资源重复配置。

（一）重庆片区：

1、桐君阁股份公司应加快桐君阁物流中心建设进度，严

格按照太极集团【2013】979号文件精神，按时完成重庆片区商业资源整合方案，提前实施物流流程标准化、信息化系统统一化，确保重庆物流中心建成后的整合运营。

2、优化销售总公司现有产品物流流程，简化环节，撤销中转仓库，大力实施直配。

（二）涪陵片区：由太极实业物流部牵头，组织涪陵制药厂、涪陵医药公司等单位，结合李渡、龙桥厂区建设，完成片区物流资源调研及仓库建设规划，报集团公司批准后实施。

（三）成都片区：

1、由成都西部在3月份内向金牛区政府申报物流就地重建计划并进行可行性论证后报集团公司。

2、成都西部取得第三方物流资质后应在两个月内完成川太极连锁配送整合。

（四）德阳片区：由桐君阁股份公司牵头在2014年6月份前完成德阳片区物流整合的调研论证，并按程序报集团公司。

二、大力推进设备自动化，减少人员，降低人员费用提高仓库使用效率。

1、工业系统应加大叉车、托盘等装卸、搬运设备的投入和使用。2013年度涪陵制药厂、西南药业搬运费用分别达181万元、247万元，应加快落实设备运用。

2、商业系统要大力推进零货自动分拣系统、高位货架、叉车的运用。成都西部零货自动分拣系统上线后本年底要力争达到人均每天1000个细目的行业水平。

三、改革创新，大力开展第三方物流，使物流经营成为商业利润来源。

1、成都西部医药、桐君阁批发公司要尽快取得第三方物流资质，合理利用物流资源，力争本年度第三方物流收入增长200万元。

2、发挥商业网点优势，打造太极水、中药贵细等产品家庭直配平台，探索论证与电商、快递合作，降低配送成本，增加效益。

四、强化定额等基础管理，认真落实问题整改。

1、2013年物流工作检查中发现大多数单位制定的物资储存、运输损耗标准普遍偏高，2014年各单位务必根据本单位近两年的实际情况，结合集团公司标准修订完善物资储存、运输损耗定额指标，标准不得高于2013年实际损耗及集团公司文件标准，并加大定额执行考核力度。

2、进一步强化物资管理，根据集团在库管理办法实行物资抽盘、轮盘及年终盘点，并加强日常监控；对于贵细物资、不规则包装物资及易损耗或升溢物资出入库时应严格称重计量，不得仅根据外包装标注办理出入库。

3、各单位应对照2013年度物流检查情况进行问题整改，加强现场管理、物资台账、运输方式策划等基础工作。

五、多渠道严管车辆，力争车辆及驾驶员费用降低200万元。

（一）通过推进车改、租车公用等方式减少公务车辆及驾驶员费用。

1、积极推进实施车改，减少公务车及驾驶员配备。2014年上半年内应完成销售总公司车改，集团公司、桐君阁股份公司、涪陵制药厂、西南药业等重点单位也务必进一步削减公务车数量。

2、原则上集团不再新批公务车购置、公务车报废后不再新购，由各单位与租车公司定点联系解决经内部调度后的接待车缺额部分。

3、闲置、不经济的车辆变卖或报废处理。

(二) 深化落实车辆各项定额制定，兑现奖惩。

各单位在修订定额指标时务必一司一标准，务必取集团指导标准及本单位实际数据中较低值作为定额指标，确实需要调整的必须由管理部门和业务部门共同核实备案，不得虚高定额造成浪费；同时应严格对未按要求保养的车辆予以检查惩处，确保车辆安全。

(三) 落实 GPS 的全面运用，严管驾驶员怠工及私自用车、虚报里程。

(四) 继续分片区实施燃油加油资源的整合谈判，扩大优惠力度，杜绝驾驶员将油站消费计入油费。

重庆片区由太极实业物流部负责，涪陵片区由涪陵制药厂车队牵头，成都片区由成都西部牵头，绵阳片区由绵阳制药厂牵头，德阳片区由德阳荣升牵头于 4 月 30 日前落实。

各单位务必根据本文件要求，结合本单位实际情况于 2014 年 4 月 25 日前科学核算、拟定本单位 2014 年度物流降费增效计划，落实目标、具体项目及措施、责任人，经本单位负责人

签字后按附表格式通过传真（电子邮件需同时报送）上报。工业单位直接报太极实业物流部，商业单位报桐君阁股份公司物流部统计汇总后交太极实业物流部。物流部传真电话：023-89886217、联系人：鄢梦诗，联系电话：023-89886228。

- 附件： 1、2014 年度物流降费增效计划表  
2、2014 年物流降费增效措施情况表



---

太极集团有限公司办公室

2014 年 4 月 17 日 印发

---

拟稿：崔海燕

校核：鄢梦诗

---