

太极集团有限公司文件

TAIJI GROUP LIMITED COMPANY

太极集团〔2015〕2号

签发人：白礼西

关于全面实施 2015 年“管理一号工程”的通知

各公司、厂：

集团公司以“管理出效益”为指导思想，大力开展挖潜增效，把 2015 年定为“管理攻坚年”。涪陵制药厂以 A3 的“五个全面”（全面提升产品功效，全面提高产品安全性，全面控制工厂成本，全面提高自动化生产水平，全面实现管理信息化）为“管理一号工程”，已经在 12 月 18 日进行示范。各公司、厂必须在 2015 年 2 月 1 日前按照“五个全面”的原则制定出本企业的“管理一号工程”，现将相关事宜通知如下：

一、组织机构

1、成立集团公司 2015 年“管理一号工程”领导小组：

组长：白礼西

副组长：李阳春、冯燕、李志超、朱明希、张戎梅、秦少容、张晓星、贺洪琼、朱志颖、崔海燕、万长华

组员：李健、罗梅、王静

2、领导小组主要负责对“管理一号工程”相关工作的部署、指导及考核。办公地点为集团公司总经办管理科。

二、工作安排及要求

（一）成本费用优化方案

1、各公司、厂务必以“符合国家法规及确保或提高产品质量、安全生产”为前提，按照 A3 “管理一号工程”模板，大力开展挖潜增效工作。首先自行组织中层以上干部学习“管理一号工程”相关文件精神并举一反三，分解任务对本单位的“大品种”、“大额费用”进行解剖分析并提出优化实施方案，具体要求如下：

（1）对“大品种”、“大额费用”进行全面的成本、费用构成及（利润、税金、人工工资）贡献率分析，并据此提出成本、费用优化的建议；

（2）对采购、工艺、现场、设备（自动化）、物流、销售、广告等各环节、全过程涉及人、财、物消耗的影响因素进行逐一解剖、分析并提出优化方案。降低各类消耗定额及运行费用，提高收得率及一次合格率；

（3）对管理费用、财务费用的构成项目及影响因素进行逐一解剖、分析，并针对性的提出管理节费优化方案。

2、各单位应于 2015 年 1 月份内完成各项成本、费用的解剖、分析及优化方案（含成本费用节约目标）的制定，于 2015 年 2 月 5 日前上报“管理一号工程”领导小组审批。

(二)集团本部重点是:攻克境外融资平台的建立和降低财务费用 5000 万元为目标,由财务处牵头拟定工作方案,于 2015 年 1 月 30 日前上报“管理一号工程”领导小组审批。

三、考核奖惩

对各单位 2015 年“管理一号工程”的考核由领导小组在 2015 年 2 月 5 日前拟定考核奖惩办法并另文下达,原则上“成本按环节包干考核,节约部分提成奖励”。如果方案有损产品质量,增加不安全因素,不得实施,还要处分质量、安全观念淡泊的管理人员和技术人员。管理一号工程工业项目终审人为白礼西董事长,商业项目终审人为李阳春总经理。

四、以本次“管理一号工程”为契机,集团公司将对各级管理制度进行清理、修订(方案另文下达),实现以“可控、精简、高效”为目的管理流程再造并以此为基础推进管理信息化建设。从而促进集团公司建立起现代化企业管理模式,真正实现管理职能转型,为确保全面实现 2015 年集团公司各项经营计划目标及“千亿太极”的宏伟蓝图助力!

特此通知



太极集团有限公司办公室

2015 年 1 月 2 日印发

拟稿: 李健

校核: 李健
