

太极集团有限公司文件

TAIJI GROUP LIMITED COMPANY

太极集团〔2014〕1746 号

签发人：白礼西

关于召开“**2015** 年管理一号工程”会议的通知

各公司、厂：

为进一步强化管理、挖潜增效，全面降低 A3 生产成本，提升产品竞争力，切实保障 2015 年 10 亿元销售额（1.6 亿盒销量），力争每盒（5 支装）实现：税收 1 元、利润 1 元的目标。经研究决定，召开“2015 年管理一号工程”会议，现将相关事宜通知如下：

一、会议时间：2014 年 12 月 18 日，上午：10：00-12：00 下午：2：30-5：30。

二、会议地点：黄龙花园三楼会议室。

三、参会人员：李志超、秦少容、朱明希、贺洪琼、朱志颖、张晓星、冯燕、李勇剑、于宗斌、李标、胡敏、刘超、胡

黎明、黄珠成、陈康、卢进、周万森、付昌奎、郭昌文、胡彬、李凤莲、马绍兵、彭涛、谭忠、房家明、杨修齐、余佳文、易权利、黄国财、龚艳文、金思岑、贺学术、王靓、李健。

四、会议内容：由以下人员作专题报告，研究如何在确保或提高质量的前提下，提高原料达标率、提高成品率、提高产品一次合格率、全面降低 A3 生产成本，提升产品利润。

1、周（万森）总：A3 成本、费用构成及贡献率分析、优化成本、费用的建议（5 分钟）；

2、马（绍兵）总：全面优化 A3 战略采购方案（5 分钟）；

3、彭（涛）总：全面优化 A3 生产工艺方案（30 分钟）。突出三个重点：（1）用 GT 工艺优化煎煮工艺--全面试点；（2）用膜浓缩（NF）工艺优化双效浓缩工艺一大胆探索；（3）膜除杂（UF）工艺一谨慎推进；（4）运用“组合拳”多种工艺替代酒精沉淀；

4、胡（彬）总：促进 A3 生产现场管理，提高成品率至 100%、一次合格率至 100%的措施（5 分钟）；

5、谭（忠）总：全面提高 A3 生产线设备自动化更新方案（5 分钟）；

6、李（凤莲）总：全面优化仓储物流设施，降低物流费用方案（5 分钟）；

7、于（宗斌）总：关于优化涪陵制药厂管理费用和财务费用的方案（5 分钟）；

8、房（家明）总：优化李渡、龙桥厂区布局，降低生产费用的建议。

9、李（勇剑）总：优化 A3 销售费用，实现 2015 年销售

10 亿元目标的工作意见（10 分钟）。

以上发言材料由于（宗斌）总负责审核。

五、会议要求：

1、上述发言材料需制作 PPT 多媒体并复印纸质材料 20 份。PPT 制作格式由总经办宣传科贺玲负责提供模板；PPT 多媒体材料于 2014 年 12 月 17 日 17:00 前发送至总经办管理科（glc@taiji.com）。

2、本次会议由总经办管理科负责组织，综合科协助。

3、参会人员原则上不得请假，如有特殊情况不能参会的，必须报请集团公司董事长同意。

特此通知



太极集团有限公司办公室

2014 年 12 月 12 日印发

拟稿：李健

校核：李健
