11.10日 片区会议材料

一、淘汰商品销售情况：

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| 不可退淘汰品种销售情况 |  |  |  |  |
| 序号 | 门店ID | 门店名称 | 销售金额 | 销售占比 | 剩余库存 | 可销天数 |
| 1 | 351 | 都江堰店 | 3297.46 | 3.65% | 8081.59 | 53.92 |
| 2 | 587 | 景中店 | 1308.83 | 2.66% | 3017.42 | 50.72 |
| 3 | 704 | 奎光店 | 995.09 | 2.44% | 2843.89 | 62.87 |
| 4 | 706 | 翔凤店 | 739.7 | 1.24% | 3199.94 | 95.17 |
| 5 | 708 | 重庆路店 | 949.96 | 2.05% | 2969.34 | 68.77 |
| 6 | 710 | 问道西路店 | 3446.95 | 9.02% | 1652.19 | 10.55 |
| 7 | 713 | 聚源店 | 982.32 | 3.01% | 2697.93 | 60.42 |
| 8 | 715 | 外北街店 | 303.81 | 1.27% | 1366.53 | 98.96 |
| 9 | 738 | 蒲阳路店 | 1825.7 | 3.80% | 1217.67 | 14.67 |
| 合计 | 　 | 　 | 13849.82 | 3.23% | 27046.5 | 42.96 |
| 注：销售金额查询时间段10月18日-11月8日 |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
| 不可退淘汰品种剩余库存情况 |  |  |  |
| 　 | 1个以内 | 1.1-10个 | 10个-50个 | 50个以上 |  |  |
| 品种个数 | 611 | 314 | 21 | 1 |  |  |
| 总数量 | 554.82 | 990.36 | 369 | 60 |  |  |
| 总金额 | 6882.64 | 8587.13 | 1583.26 | 24 |  |  |
| 填表说明：此处不包含大型医疗器械中类ID401治疗康复保健器械、 |
| 中类ID404医用诊断检测器械. |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
| 其中大型医疗器械剩余库存情况 |  |  |  |
| 　 | 1个以内 | 2-10个 | 10个以上 |  |  |  |
| 品种个数 | 12 | 6 | 0 |  |  |  |
| 总数量 | 20 | 15.9 | 0 |  |  |  |
| 总金额 | 8529.14 | 704.39 | 0 |  |  |  |
| 填表说明：此处仅包含大型医疗器械（中类ID401治疗康复保健器械、 |
| 中类ID404医用诊断检测器械）. |  |  |  |
| 以上所有的数据均可通过门店淘汰品种查询（功能ID400901）查询二、片区在基础管理中存在的问题：1、片长因要完成巡店频率（同时肩负较多的杂事），有时会导致巡店质量不高。2、门店对屡次提出的问题在规定时间整改不到位。3、门店记录本如贵重交接、培训等用完后不知怎样申请。4、门店员工对每天培训的内容不够熟悉，有一部分是为了培训而培训，店长平时的抽查力度不够，仅靠片长巡店时抽查。三、需公司解决的问题：1、上海效期如何处理，现在很多过期的都放在门店，GSP换证工作在即，会给门店带来影响。2、重庆路12、26日房租到期，房东要收回。门店是迁址还是闭店。四|、上次会议内容落实情况： |
| 都江堰片冬季大会战上量措施 |  |  |  |  |  |
| 序号 | 上量措施 | 完成时间 | 责任人 | 监督人 | 落实情况 | 备注 |
| 1 | 调整门店陈列，重点突出季节性品种陈列 | 10.31 | 各店店长 | 宋莉 | 已落实 |  |
| 2 | 开展门店熬胶展示及品尝，抓好天胶销售 | 9.3O | 各店店长 | 宋莉 | 已落实 |  |
| 3 | 做好冬季养生节活动及10月片区活动 | 10.31 | 各店店长 | 宋莉 | 已落实 |  |
| 4 | 10月片区培训已联系绵阳厂家做冬季季节性疾病及应季品种培训 | 10.17、10.21日 | 苗凯 | 宋莉 | 已落实 |  |