

# 太极集团有限公司文件

## TAIJI GROUP LIMITED COMPANY

太极集团〔2013〕732号

签发人：白礼西

---

### 关于下达2013年度车辆定额管理要求的通知

各公司、厂：

2012年集团公司大力实施车辆定额管理，在销售大幅增长的情况下，实现了全年车辆运行费用绝对额下降382万元，成效显著。为进一步扎实车辆定额管理，现就相关情况通报、要求如下：

#### 一、2012年度车辆费用定额管理情况

1、2012年集团在用车辆510辆，其中：（1）工业系统293辆，商业系统217辆；（2）物流配送234辆，公务用车225辆，交通用车51辆。

2、2012年全年运行费用3605万元，其中：（1）工业单位运行费用2576万元，商业单位1029万元；（2）物流配送车辆费用1387万元，公务车辆费用1771万元，交通车费用447万元。总体运行费用较2011年度降低382万元。

3、单车年平均运行费用 7.2 万元。其中：（1）工业单位单车年运行费用 9.1 万元，商业单位单车年运行费用 4.74 万元。（2）物流车辆单车年费用 6.32 万元，公务车辆单车年费用 7.87 万元，交通车单车年费用 8.76 万元。

#### 4、定额管理中存在的问题

（1）部分单位对定额跟踪、考核力度不足，应进一步细化费用台账，按月统计进度，及时通报处理，兑现奖惩。

（2）维修不及时，有故障为节约或其它原因拖延维修，开带病车，增大行车安全隐患。

（3）从车辆结构及运行费用比例来看，公务车辆所占比重较大，各单位应进一步加强公务车管理，严控运行费用。

### 二、2013 年车辆定额管理工作要求

#### （一）2013 年度费用控制原则

1、公务车运行费用（含路桥费、停洗费、油料、驾驶员差旅费等）原则上应按 10%以上降幅制定定额。

2、交通车、运输车辆费用应结合销售计划、运行趟次、运输单价核算同比控制，保障运行费用降低。

3、维修项目务必以安全为前提，严格按集团公司各项相关要求，确保按时保养、及时排除安全隐患，并重点加强使用 10 年及以上车辆的技术状况检查、及时报废。不能从安全效益中谋求节约。

（二）请各单位根据 2012 年实际运行费用，结合本单位 2013 年经营指标，认真分析细化费用控制指标及控制措施，修订油耗、维修费用定额，经本单位负责人审核后以文件形式下

发，同时按月分析跟进考核。2012 年度车辆定额执行考核及 2013 年度定额修订下达工作务必在 5 月内完成，并于 2013 年 5 月 30 日前报太极实业物流部备案，联系人：秦智勇，电话：89886797，[tjwlc@163.com](mailto:tjwlc@163.com)



---

太极集团有限公司办公室

2013 年 5 月 14 日印发

拟稿：秦智勇

校核：秦智勇

---