

重庆桐君阁股份有限公司文件

桐君阁发〔2013〕136号

签发人：钟浩

关于下发 2013 年加盟药房工作方案的通知

各公司：

为切实做好加盟药房的配送服务和管理工作的，全面提升加盟药房的工作质量，现将 2013 年加盟药房工作方案下发，请遵照执行。

一、成立加盟药房工作领导小组

（一）组 长：钟 浩

职责：负责加盟药房工作的领导、实施及督促工作。

（二）常务副组长：何建波

职责：负责具体工作方案的拟订、上报、实施及进度检查。

副组长：苏 书

职责：负责加盟药房控销品种的筛选和运营工作。

副组长：何 曲

职责：负责加盟药房零售经营和培训工作。

副组长：陈沪蓉

职责：负责加盟药房的信息化建设推进工作。

副组长：周琴

职责：负责加盟药房质量监控、督查及质量培训工作。

（三）执行部门：股份公司成立加盟药房管理部，由袁学林兼任部长，罗正黥协助。

职责：负责加盟药房的发展和日常管理工作。具体包括：

1、发展

①统筹制定加盟药房发展规划，对下属公司加盟药房发展工作进行督促、指导；

②指导各公司配合桐君阁大药房连锁公司、四川太极大药房连锁公司、四川天诚大药房连锁公司做好加盟药房发展工作，重庆桐君阁大药房连锁有限责任公司、四川太极大药房连锁有限公司和四川省绵阳药业集团公司负责加盟药房发展的部门在业务上接受股份公司加盟药房管理部的管理和指导。

2、管理

①根据加盟药房的地理位置、面积和销售规模，参照直营药房的分类标准，对加盟药房进行分类管理；

②负责各公司、参股单位责任片区划分，配送任务的制定及考核，同时根据加盟药房的分类和实际销售情况适时推进加盟药房自身销售计划的下达、检查和考评；

③负责组织加盟药房零售相关政策法规，零售经营相关知识的培训及联谊活动等，同时做好相关的公共关系协调工作；

④推进加盟药房信息化管理。

3、商品营运

①组织各公司根据股份公司采购中心筛选的加盟药房高毛利品种和集团品种目录，制订具体的实施方案，并督促落实；

②配合营运部门制订并组织实施加盟药房促销活动方案。

（四）执行单位：承担加盟药房配送及管理职能的各下属公司

职责：负责加盟药房的配送、产品营运及其他管理实施工作。

二、配送区域及任务下达

请各公司按照附表中各公司 2013 年的任务制订切实可行的措施，并按表中所列区域做好加盟药房配送工作，确保完成 2013 年的配送任务。

具体配送区域及任务见附件一《2013 年加盟药房配送计

划明细表》。

三、控销品种运营

(一) 控销品种的筛选、洽谈及管理主体

1、股份公司采购中心负责控销品种的筛选、洽谈、协议签订、销售价格体系的设计与制定、《桐君阁加盟药房控销商品目录》的日常管理及相关涉及品种执行文件的草拟与下发。

2、下属各公司可以向股份公司采购中心推荐控销商品。

(二) 控销品种的业务实施主体

股份公司采购中心指定成都西部医药经营有限公司(后简称:成都西部)、重庆桐君阁股份有限公司医药批发分公司(后简称:批发公司)代为与协议签订合作商开展具体业务往来;四川片区公司从成都西部采购加盟药房控销品种,重庆片区公司从批发公司采购加盟药房控销品种,内部公司的结算价按股份公司采购中心下发执行通知单严格执行。

(三) 其他

1、各公司按下发文件的对外销售价在股份公司规定的配送区域内销售控销商品,不得变相低价销售或跨区销售、销往外省。

2、各公司负责各自配送区域内加盟药房控销品种最低零售价的维护与检查工作,出现乱价行为,必须按与其签订价格条款进行相关惩罚或终止合作。

3、加盟药房控销品种推荐销售,原则上以股份公司下发控销品种目录为主导。

4、为丰富控销商品目录,合力销售,便于上量后更优惠政策统一争取,请各公司于2013年3月25日前将自行营运较好的控销品种电子版上传至股份公司采购中心(上报格式样表见附件三:《控销商品推荐表》),以便股份公司采购中心将适合川渝统销的优势品种筛选入控销商品目录。(联系人:向强 手机号:13101346912 QQ:984721705)

5、为尽快启动对加盟药房控销品种的销售配送工作,各公司按属地划分,务必于2013年3月25日前将《桐君阁加盟药房控销商品目录(第一批)》中选定品种的首次进货量向成都西部、批发公司分别报送,成都西部、批发公司务必在2013

年 3 月 31 日前将上报汇总品种的进货数量备货到位。

四、其他工作要求

1、各公司应高度重视此项工作，须安排一名副总分管此项工作；

2、各公司按股份公司直营药房的分类标准在 5 月 30 日前完成所属片区加盟药房的分类工作，为后续管理奠定基础；

3、各配送公司应全力配合加盟药房管理部做好加盟药房培训及联谊等相关活动。

五、加盟药房信息化工作方案将另文下发。

六、股份公司对下属各配送公司的绩效考核方案将另文下发。

七、若与本文件有抵触的，以本文件为准。

附件一：2013 年加盟药房配送计划明细表

附件二：桐君阁加盟药房控销商品目录（第一批）

附件三：控销商品推荐表

重庆桐君阁股份有限公司

2013 年 3 月 28 日



重庆桐君阁股份有限公司办公室

2013 年 3 月 28 日印发

拟稿：刘友平

校核：刘友平
