

秘密

太极集团有限公司会议纪要

太极会纪〔2013〕93号

签发人：白礼西

太极集团有限公司办公室

2013年12月3日印发

2013年12月份总经理办公会会议纪要

时间：2013年12月1日14:30-19:00

地点：江津中药二厂德感厂区会议室

参会人员：集团公司董监事、高管，太极股份高管；集团公司各处室、太极股份各部室负责人；袁永红、刘超、于宗斌、胡黎明、胡敏、黄珠成、聂志阳、张少正、顾维菊、钟浩、罗晓燕、卢勇、艾伟、何雄、黄增辉、任君丹。

会议内容：

本次会议观看了太极不老水、天胶宣传片，听取了冯（黎晖）总《关于加快集团机构优化重组的建议报告》；贺（洪琼）总《关于提升涪陵制药厂成本竞争力报告》；王（钢）总《关于优化销售总公司内部管理报告》；胡（黎明）总《关于综合管理出效益的经验交流报告》；刘（超）总《关于抓主品、强管理、增效益的经验交流报告》以及秦（少容）总《关于国家最新发

布的修订含毒性药材饮品及中成药说明书的通报》。

一、销售指标完成情况（以下数据截止 11 月 25 日）及 12 月销售计划

系统（单位）	11 月销售额(万元)	销售累计（万元）	同比增减（万元）	增幅	完成率	12 月销售计划（万元）
医药工业	29313	349268	21810	7%	74%	45989
其中：总公司	11628	166850	10847	7%	70%	16855
普药	17686	182418	10964	6%	79%	29134
医药商业	115610	1224512	-258	0	84%	118500
其中：零售（直营）	16843	177026	154808	14%	81%	17500
医疗养生产业	2171	23366	3970	20%	90%	1755
合计	147095	1597147	25522	2%	82%	166244

二、12 月份重点工作：

（一）销售

1、实现工业销售方式重大突破：2014 年要全面突出基药销售、百强连锁直供、电商销售三种方式，加快销售人员本地化，精干总公司队伍。充分发挥商业零售作用，20 个新品种实行工厂直销全国百强连锁模式（限在大约 5 万家连锁药房销售，不在社会单体药店及一、二级代理商处销售），确保商业单位毛利达 60%以上；推出在销产品新规格，保证商业单位毛利达 40%以上。

2、由各厂董事长负责抓紧 20 个新品种上市工作，务必在 12 月 25 日前出成品，确保元旦前实现川渝片区重点连锁药房的上柜销售。请总经办金（思岑）主任全月督办落实，在 12 月 31 日前桐君阁大药房未上柜的，每个品种扣发该厂绩效奖 10 万元，董事长承担其中 30%的罚款额。

3、太极水于 12 月 19 日开始试生产，并在桐君阁大药房进行试销。

4、全面提升 A1、A3 两个独家基药品种的销量。

（二）商业

1、“桐君阁”要始终狠抓“零售”这一永远的核心工作，通过机构重组、品种优化、门面分租等方式提升盈利能力。明年确保完成集团产品零售新增 7000 万元。所有员工都必须将“零售生存”理念深深烙入脑海中，全面优化提升零售战略、践行终端为王的神圣使命。

2、药房优化的五大措施：(1)关闭或迁址扭亏无望的药房；(2)分租；(3)精简人员；(4)买门面，建立地级市场中心店；(5)关键是加大商品结构调整，主销 20 个大品牌、大厂家品种，实现高毛利连锁直供，多销中药贵细、精制饮片，加快增加中医专家门诊等。

（三）管理

1、工商业单位 12 月内全面清理、推进机构重组和流程再造，并落实责任人。参照涪陵百货公司、涪陵医药总公司重组方式以及南山植物园人员竞争上岗方式。重庆医保进出口公司作为集团全员竞争上岗试点单位，12 月内完成人员竞争上岗工作（由集团人事处牵头试点）。涪陵制药厂作为工业试点单位，精简后勤部门人员、优化分厂结构，请于（宗斌）总牵头制定方案，贺（洪琼）总督促。

2、各单位务必于 12 月内完成定员、定额修订及推行管理扁平化工作方案。集团领导 12 月 20 日起到各企业开展督办、

验收，由总经办管理科负责制定方案，原则上每个考核小组 3-5 名成员，检查时间至少一周。考核小组全面清理各单位亏损点，并提出扭亏或增效的措施，作为 2014 年 1 月初集团领导及中层干部竞争上岗的重要履职能力资料。

3、清理亏损单位、亏损品种、亏损岗位，务求 2014 年全面盈利，好上加好！

（四）建设

1、暂定 12 月 16 日在江津中药二厂德感厂区召开全集团建设工作会议，重点研究如何降低现代化制药企业的技改造价，打造良好的成本竞争力。

2、请陈（代光）总督促天胶厂驴皮仓库及污水处理池修建进度；谭（明合）总负责尽快取得驴皮进口许可证；钟（勇）总负责驴皮进口工作，尽快到海外驴皮基地考察进货。

3、请黄（珠成）总督促三台生产基地中药饮片厂在 2014 年春节前投产。

4、请丁（学军）总牵头，胡（黎明）总配合完成中药二厂德感厂区工程决算工作。

（五）其他

1、余（维明）总全月现场督促西南药业 GMP 工作，确保 12 月内通过认证。

2、请太极医药研究院根据国家药监局新下发的相关文件起草《关于加强含毒性药材的中药饮品、中成药管理的通知》，授权秦（少容）总终审并下发各单位学习。

3、请冯（黎晖）总起草关于南山植物园、涪陵百货公司精

简人员的经验交流材料，下发各单位学习。

4、请艾（尔为）总牵头，12 月内参照集团及太极股份模式拟定西南药业及桐君阁股份“董监高”股权奖励协议，完成区国资委备案工作，2014 年 1 月签订个人协议。

5、请朱（明希）总牵头制定 2014 年涪陵制药厂税收和利润增加方案。

抄送：参会人员、各公司、厂。