

# 太极集团有限公司文件

## TAIJI GROUP LIMITED COMPANY

太极集团〔2013〕2090号

签发人：白礼西

---

### 关于号召学习自贡医药公司对定员定额 及扁平化管理工作具体措施的通知

各公司、厂：

根据太极集团【2013】2005号（《关于修订定员定额标准、加快人事改革、实施扁平化管理工作的通知》）文件精神，要求全集团各单位组织领导干部认真学习，并根据会议精神进一步夯实基础管理，制定2014定员定额、人事改革及扁平化管理的具体方案及措施。各单位都积极响应并产生许多亮点建议。现将自贡医药公司对该项工作的具体措施下发给各单位，以供参考学习。

一、坚定不移的抓好零售工作确保2014年增长20%，其中集团品种增长35%。

二、通过分租灯杆坝店、汇贤苑店增加收益 5 万元，关闭檀木林店、学苑街店、搬迁东方家园店减少费用近 30 万元。

三、2013 年 12 月已通过全员找名医的奖励措施引进了两名知名中医，强力打造中医馆，预计明年中药增长 30%。

四、2014 年计划扭亏药店 5 家扭亏金额 13 万元，减亏药店 9 家减亏金额 25 万元。

五、重抓品种结构调整。做好集团厂家重点品种，梳理大品牌品种，丰富医院跑方品种、器械、保健品、中药材等特色品种来增加会员 15000 名，增加销售额 20%。

六、注销自贡分中心，所有业务整合到自贡医药公司运行，可减少人员 10 人减少人员费用 25 万元左右。并可提高工作效率减少运行费用约 20 万元左右。



---

太极集团有限公司办公室

2013 年 12 月 25 日印发

拟稿：熊艾奇

校核：谢忆

---