

# 太极集团有限公司文件

## TAIJI GROUP LIMITED COMPANY

太极集团〔2012〕1222号

签发人：白礼西

---

### 关于进一步明确节本降费工作思路的通知

各公司、厂：

为切实提升经营效益，各单位和相关责任部门认真贯彻落实太极集团〔2012〕305号文件精神，及时分解下达了2012年节本降费项目和指标，上半年取得了较好的效果。为进一步明确节本降费工作思路，现将有关事宜规范如下，请各单位和相关责任部门严格遵照执行：

一、正确处理节本降费 and 发展的关系：不能为了实现节本降费目标降低发展速度，也不能为了实现年度销售计划，忽视节本降费。

二、正确处理节本降费与改革的关系：节本降费的目的是提升经营效益，提升经营效益的目的是提高员工收入，因此，不能为了节本降费以改革的名义降低员工收入，而应该推行有利于奖勤罚懒的分配制度改革，支持和鼓励多劳多得。

三、正确处理节本降费与管理的关系：节本降费要通过技术措施和管理手段来实现，通过提高技术贡献率和劳动生产率

实现节本降费。

四、结合太极集团〔2012〕305号文件中的节本降费主要措施指导意见，现将具体的操作思路指导如下：

1、一定要通过销售规模的增长和结构调整，实现节本降费，特别是要加大工商业现有规模大、毛利额大的品种和商品的销售。

2、工业企业要通过“三产”实现采购成本的下降；商业企业要通过品类管理实现采购成本的下降。

3、商业企业特别要抓好“三价”（购进价、销售价、价外收益和让利）管理；尽快降低和限期取消无效益的调拨业务，加快分中心业务转型，加强药店经营管理和终端配送，提升经营效益；加快业务和资源整合，降低内部交易成本和管理成本。

4、全面推行定额管理，确定各种费用定额和管理标准，清理和压缩各类费用，优化销售政策，取消无效益的费用支出，并严格考核奖惩。

五、为确保节本降费年度目标的实现，集团公司各责任部门务必按照太极集团〔2012〕305号文件要求，统计汇总并报告对应项目的执行进度，每月将对应项目的汇总完成情况报集团公司管理处。

特此通知！

附件：2012年上半年节本降费完成情况统计表

二〇一二年八月十五日



主题词：降费 工作 通知

太极集团有限公司办公室

2012年8月21日印发

拟稿：谭礼文

校核：李健

附件

## 2012 年上半年节本降费完成情况统计表

(根据各系统和各单位半年总结材料汇总)

序号	费用项目	责任单位	年度确保目标 (万元)	上半年实际下降 (万元)	备注
1	骨干产品销售费用	销售总公司	3000	1235	
2	广告费用	广告公司	2000	1125	
3	普药销售费用	普药处	1000	11	中药二厂增加 436 万元, 东方增加 43 万元, 其余企业均有下降
4	工业采购成本	供应总公司	5000	4488	其中: 医药工业采购成本下降 4362 万元
5	商业采购成本	桐君阁股份公司	5000	1433	
6	商业营业费用	桐君阁股份公司	1000	增长 3330	
7	财务费用	财务处	5000	增长 3318	其中: 工业系统增长 445 万元, 商业系统增长 625 万元
8	人力成本	人事处	1500	1299	上半年减少 1245 人, 增加 694 人, 绝对减员 551 人
9	物流费用	物流处	1000	11	车辆费用下降 240 万元, 仓租费用增加 122 万元, 外租运费增加 107 万元
10	制造成本	生产处	1000	433	
11	综合管理费用	办公室	1000	343	
合 计			26500	3730	下降合计 10378 万元, 增长合计 6648 万元