

重庆桐君阁股份有限公司(会议纪要)

桐君阁会纪[2012]31 号

重庆桐君阁股份有限公司

二〇一二年八月十六日印发

会议纪要

会议时间：2012 年 8 月 7 日

会议主持：余勇

会议记录：杨平

参会人员：胡芳、余勇、杨秀兰、苏书、胡尚峰、何曲、郭军、杨平、马共新、任利海、景卫

会议主要内容摘要：

关于桐君阁川渝零售直营系统货源保障等相关问题的协调会议

一、通报《零售目录》执行过程中的相关问题

1、各公司反馈，综合到货率较低，一般均在 60%-80%。

2、各公司希望原经营品种恢复进《零售目录》的审批加快。

3、各公司反馈，希望公司经营部门及下属各直营药店能查询成都西部和重庆桐君阁批发公司《零售目录》商品的库存、内部公司结算价及零售牌价。

4、各公司反馈，希望公司信息系统能否完善单品真实底价，直营网点能直接看到药店经营毛利，便于单店毛利考核及指导经营。

5、《ABCT 商品目录》大中小类商品引进基本趋于完善，已先后下发两批，第三批正陆续下发，工作重心急需转移到统一营运，提高单品销售上量方面。

6、各公司反馈，《ABCT 商品目录》川渝均执行统一零售价，部分品种有一定难度，希望公司区分对待或作相应调整。

二、会议要求

1、为保障零售货源需求，要求监察部加大对成都西部、桐君阁批发公司保障《川渝零售商品保障目录》货源的考核力度。

2、为避免考核脱节，要求监察部负责对其他承担直营网点配送的公司下发缺货考核文件，要求各公司必须制定自有的《零售商品保障目录》及缺货考核办法。

3、为加强和加盟药房的合作，提升集团公司产品销量，股份公司成立余勇总经理为组长，各公司第一负责人为成员的项目实施机构。

4、为掌握下属各零售公司《ABCT 商品目录》7 月份执行新的奖励提成系数的考核结果，要求零售部负责下文并收集桐君阁连锁、四川太极连锁、四川天诚连锁等主要连锁公司的提成数据，并加以分析。

5、为方便下属公司业务机构及直营终端查询成都西部、桐君阁批发公司的商品库存、内部公司结算价及零售牌价，要求信息中心负责系统的开发与升级；同时负责督促下属各公司做好 ABCT 类别的标记，以便于各公司业务岗位和药店筛选经营商品。

6、为保障零售商品货源，要求采购中心全力做好成都西部、桐君阁批发公司对《零售商品目录》货源保障的督促工作；同时加快下属公司上报品种的审批。

7、为提升单品销量，要求营运中心从现有《ABCT 商品目录》中精选部分商品，制定统一营运方案，搞好重点商品的营运工作。