

重庆桐君阁股份有限公司文件

桐君阁发〔2012〕106号

签发人：余勇

重庆桐君阁股份有限公司 50家重点药房1-2月经营情况通报

各公司：

根据桐君阁发〔2011〕500号文《关于在股份公司开展50家重点药房工程的通知》精神，现将2012年1-2月50家重点药房经营情况通报如下：

一、销售情况：

50家重点药房1-2月销售总额8529.5万元，占公司零售总额的52%（不含成都西部、新和中心销售），比去年同期8063.8万元增长465.7万元，增幅5.8%。

（一）、销售同比增长的药房33家。销售额增长前10名药房分别是（不含新开药房）：

- 1、巴南14店同比增长108.5万元，增幅103.5%；
- 2、重庆西部医药沙坪坝店同比增长106万元，增幅60.9%；
- 3、涪陵桐君阁16店同比增长63.3万元，增幅33.9%；
- 4、九龙坡公司13店同比增长46.1万元，增幅55.6%；
- 5、重庆太极大药房旗舰店同比增长42.8万元，增幅13.1%；

- 6、永川保康堂同比增长 41.6 万元，增幅 50.5%；
- 7、南岸公司南城大药房同比增长 40.4 万元，增幅 32%；
- 8、四川天诚旗舰店同比增长 36 万元，增幅 26.3%；
- 9、九龙坡龙康国药同比增长 32.8 万元，增幅 4.7%；
- 10、大中太极 3 店同比增长 29.7 万元，增幅 85.8%；

(二)、销售同比下降的药房 17 家，销售额下降前 10 名药房分别是：

- 1、四川太极旗舰店同比下降 183.6 万元，降幅 30.7%；
- 2、康平大药房同比下降 139 万元，降幅 17.8%；
- 3、重庆西部储奇门店同比下降 45.9 万元，降幅 3.9%；
- 4、渝中区保安堂同比下降 33.1 万元，降幅 49.7 %；
- 5、桐君阁连锁江北 17 店同比下降 30.6 万元，降幅 27%；
- 6、沙坪坝公司益寿堂同比下降 25.4 万元，降幅 11.6%；
- 7、自贡太极旗舰店同比下降 14.5 万元，降幅 24.3%；
- 8、涪陵桐君阁 2 店同比下降 13 万元，降幅 12%；
- 9、南岸区公司 10 店同比下降 12.9 万元，降幅 21%；
- 10、重庆西部杨家坪店同比下降 11.3 万元，降幅 3.3%。

二、重点药房保障措施报送情况及执行情况

(一)、重点药房保障措施报送情况

50 家重点药房工程得到了各公司负责人的高度重视，多数公司均每月积极进行重点药房的经营情况总结，根据门店实际情况制定营销方案，并按时报送重点店总结及措施，但个别单位报送时间有所延缓，截止发文时，尚有天津桐君阁大药房仍未报。

(二)、重点药房保障措施执行情况

大多数公司都对各自的重点门店关注度大，有专门的分管领导监督检查并指导经营工作，有以下经营亮点：

1、巴南区公司 14 店：重抓贵细销售，2 月贵细销售 27.4 万元，环比增长 60%；重视会员营销工作，加强会员政策宣传及会员办理，2 月新增会员 274 个，会员销售 17.1 万元，同比增长 42.6%；实施商品价格带管理，调整百货价格，常用百货品种零售价尽量保持与新世纪价格一致，从而确保医保消费顾客不流失。

2、重庆西部沙坪坝店：结合股份公司商品陈列竞赛工作，加强门店环境布置及改造，合理利用 POP、假花等饰物美化卖场环境，提升店堂营销氛围；加强商品标准化陈列管理，对季节品种、集团品种、高毛利品种进行集中陈列，提升销售；

3、涪陵医药 16 店：利用“情人节”节气，推出“浪漫情人节、温馨您和她”促销活动，对计生用品、避孕药品、部分美容养颜品种开展 9 折促销活动，提升门店人气及销售。

4、九龙坡公司 13 店：加强团购工作，主动联系团购客户，2 月团购销售 44.9 万元，同比增长 38.9 万元；加强人员管理，明确人员分工及职责，营业员与促销员一对一搭配，交流销售经验，培训药品知识，提升员工营销技能。

5、沙坪大药房旗舰店：召开旗舰店工作计划会，从思想上调动员工的工作热情，发扬员工主人翁意识，群策群力，切实解决门店存在的问题并分析门店销售增长点；加强商品调剂工作，指定人员负责门店间商品的相互调剂，保证旗舰店货源，2 月从其他门店调货 150 余次。

在此，股份公司对以上销售额增长大，工作亮点突出的公司及门店予以表扬，希望以上门店坚持努力不松懈，进一步抓好门店销售上量工作，其他门店应积极学习以上门店的先进经验，探索门店新的增长点，提升门店销售。销售下降的门店应积极开展门店经营分析，找出销售下降原因，制定应对措施，提升门店销售。股份公司将继续加强 50 家重点药房的销售跟踪，每月对各店情况及时总结通报。

附：50 家重点药房 2 月销售情况

二〇一二年三月二十九日



主题词：经营情况 通报

重庆桐君阁股份有限公司办公室

2012 年 3 月 29 日印发

打印：卢骥

校对：周淑梅

（共印 5 份）